



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76
телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

рес. 4211/09.09.20

СТ А Н О В И Щ Е

от

полк. доц. д.н. инж. Георги Атанасов Георгиев,
доцент и доктор в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”,
професионално направление 9.1. „Национална сигурност” и научна
специалност 05.02.24 „Организация и управление извън сферата на
материалното производство (отбрана и национална сигурност)”,
доктор на науките в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и
правни науки”, професионално направление 3.7. „Администрация и
управление” и научна специалност „Организация и управление извън сферата
на материалното производство (сигурност и отбрана)

**Научноизследователска секция на
Институт „Научноизследователска и иновационна дейност” на
Национален военен университет „Васил Левски”**

ОТНОСНО: Оценка на научната продукция на подп. д-р Николай Пенчев Стефанов, кандидат по конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в катедра „Логистика на сигурността” на факултет „Общовойскови” на Националния военен университет „Васил Левски”, в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност” и по научната специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)”, обявен със заповед на министъра на отбраната на Република България № ОХ-84/27.01.2020 год., относно обявяване на конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в Националния военен университет „Васил Левски”, изменена със заповед на министъра на отбраната на Република България № ОХ-183/25.02.2020 год., и в Държавен вестник, бр. 23/14.03.2020 год., за военнослужещ.

Велико Търново

2020 год.

Настоящото становище е разработено в качеството ми на член на научно жури, назначено със заповед на началника на Национален военен университет „Васил Левски“ № РД-02-728/15.07.2020 год. за провеждане на конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ от военнослужещ в Национален военен университет „Васил Левски“.

1. Идентификация на конкурса

Конкурсът е обявен за 1 (една) щатно осигурена длъжност със заповед на министъра на отбраната на Република България № ОХ-84/27.01.2020 год., относно обявяване на конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ в Националния военен университет „Васил Левски“, изменена със заповед на министъра на отбраната на Република България № ОХ-183/25.02.2020 год., и в Държавен вестник, бр. 23/14.03.2020 год., както следва:

- област на висшето образование: 9. „Сигурност и отбрана“;
- професионално направление: 9. 1 „Национална сигурност“;
- научна специалност: „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“;
- първично звено: катедра „Логистика на сигурността“;
- приемащо структурно звено: факултет „Общовойскови“;
- висше училище: Национален военен университет „Васил Левски“;
- учебни дисциплини: „Теоретични основи на военната логистика“, „Логистика на гориво-смазочните материали – първа и втора част“, „Тактика на логистичните формирания – първа и втора част“, „Кодификация и стандартизация“ и „Методика на тактико-специалната подготовка“.

Единствен кандидат по конкурса е подп. д-р Николай Пенчев Стефанов – главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“ на факултет „Общовойскови“ на НВУ „Васил Левски“.

Допуснат е до конкурса с протокол с рег. № 3341/20.07.2020 год. от работата на комисия, назначена със заповед на началника на НВУ „Васил Левски“ № РД-02-722/15.07.2020 год., относно назначаване на комисия за проверка на документите и допускане до конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ в НВУ „Васил Левски“ и протокол № 1 с рег. № 3377/21.07.2021 год. от работата на научното жури, назначено със заповед на началника на Национален военен университет „Васил Левски“ № РД-02-728/15.07.2020 год., относно назначаване на научно жури за провеждане на конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ в НВУ „Васил Левски“.

Кандидатът отговаря на минималните национални изисквания (МНИ) по смисъла на чл. 26, ал. 1 ÷ ал. 3 от Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и чл. 1а, ал. 1 от Правилника за прилагане на закона за развитие на академичния състав в Република България (ППЗРАСРБ), показано в таблица 1, както и на изискванията по смисъла на чл. 26, ал. 5 от ЗРАСРБ и чл. 1а, ал. 2 от ППЗРАСРБ, определени с Правилник за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав на НВУ „Васил Левски” (ППРОА), показано в таблица 2. За удостоверяване на това обстоятелство и в изпълнение на чл. 26, ал. 1 от ЗРАСРБ и чл. 54, ал. 1 от ППЗРАСРБ, кандидатът подп. д-р Николай Стефанов е представил справка за изпълнение на МНИ и на изискванията на чл. 26, ал. 2 и ал. 3, съответно на изискванията на чл. 26, ал. 5 от ЗРАСРБ и чл. 1а, ал. 2 от ППЗРАСРБ, както и справка за оригиналните научни приноси, към която са приложени съответните доказателства.

Таблица 1

Рекапитулация на точковия еквивалент, доказващ изпълнение от кандидата на МНИ по смисъла на ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ:

Група от показатели	Изискуем брой точки по МНИ	Брой точки на кандидата
Група показатели „А“	50	50
Група показатели „Б“	Не се изискват	Не са представени
Група показатели „В“	100	100
Група показатели „Г“	200	235
Група показатели „Д“	50	70
Група показатели „Е“	Не се изискват	Не са представени

Таблица 2

Рекапитулация на точковия еквивалент по смисъла на чл. 30, ал. 1 от ППРОА

Изискуем брой точки по ППРОА	Брой точки на кандидата
800	1293

Кандидатът отговаря на условията за заемане на длъжността, определени:

- с чл. 24, ал. 1 от ЗРАСРБ;
- с чл. 53, ал. 1 от ППЗРАСРБ;
- със заповед на министъра на отбраната на Република България № ОХ-926/19.11.2018 г., относно условията и реда за заемане и назначаване на длъжности от научно-преподавателския състав и на длъжност „инструктор”/„старши инструктор“ във военна академия, висшите военни

училища, Военномедицинска академия и Института по отбрана „Професор Цветан Лазаров“;

- със заповедта на министъра на отбраната и обявата в Държавен вестник, с които е обявен конкурса;
- с Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав на НВУ „Васил Левски“.

2. Научни трудове и представените материали от кандидата по конкурса

В обявения конкурс за академична длъжност „доцент“ подп. д-р Николай Стефанов участва с научна продукция, като следва:

- монографичен труд със заглавие „Анализ на приложението на аутсорсинг услуги при хранене на личен състав от военно формирование“, отпечатан в издателство „Фабер“ през 2019 год., в обем от 184 (сто осемдесет и четири) страници;

- 33 (тридесет и три) броя научни трудове с общ обем от 177 (сто седемдесет и седем) страници, разпределени както следва:

- научни доклади 32 (тридесет и два) броя, в обем от 171 (сто седемдесет и една) страници;

- научни статии – 1 (един) брой, в обем от 6 (шест) страници;

Всичко депозирани за участие в конкурса научни трудове са 34 (тридесет и четири), в обем от 361 (триста шестдесет и една) страници. Издадени са в периода 2013 – 2019 година. На 18 (осемнадесет) от тях, в т.ч. и на монографичния труд, подп. д-р Николай Пенчев Стефанов е автор самостоятелно (един автор). Останалите 16 (шестнадесет) научни трудове са в съавторство.

Според начина на библиографското описание приемам за статия публикация под № 12 от представения от кандидата списък на публикации, изобретения и други научно приложими резултати – Stefanov, N., Improving the efficiency of outsourcing services in the Bulgarian armed forces, Revista Academiei Fortelor Terestre, Sibiu, Romania, “Nicolae Balcescu” Land forces academy, 2017, Vol. XXII Nr. 4 (88), стр. 227 – 233, ISSN 2247-840X.

Един от докладите – Dimitrova, S., Nichev, N., Stefanov, N., „Development of Outsourcing Services“, The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization, “Nicolae Balcescu” Land forces academy, 11-13 June 2015, ISSUE 1, pp. 192 ÷ 197, Sibiu, Romania, ISSN 1843-6722, съгласно терминологията, въведена с МНИ, се отнася в група показатели Г-6 „Статии и доклади,

публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация“ – индексиран е в Web of Science (WoS).

Кандидатът не е представил за оценка учебници, учебни пособия или учебно-методически помагала, както и изобретения и други научно-приложими резултати. Това не е задължително условие по конкурса. Кандидатът отговаря на задължителните условия по конкурса, минималните национални изисквания и изискванията на НВУ „Васил Левски“, което прави кандидатурата му напълно легитимна. В подкрепа, като хабилитирано лице, изразявам принципно дълбоко лично убеждение, че в общия случай главният асистент притежава експертиза и практически опит за написване на учебно пособие или учебно-методическо помагало, но не и за написване на учебник. В учебник се правят теоретични и практически обобщения, които се изисква от обучаемите да прилагат в практиката. Затова те следва да бъдат верифицирани и осмислени. Умението за това идва след хабилитацията, тъй като практическата дейност става много по-разнородна от тази, която е имал същият човек като главен асистент или асистент, тъй като не е имал законовите правомощия, произтичащи от формалната компетенция при хабилитиране.

Трудовете на кандидата по конкурса са публикувани в сборници научни трудове на различни международни научни форуми, както и в периодични издания в България, гр. Сибиу (Румъния) и с. Агия Триада, Тесалоники, Република Гърция.

Резюме на научните трудове е изготвено и представено от кандидата за публикуване в Интернет, в съответствие с изискванията на чл. 4, ал. 3 на ЗРАСРБ.

След направения от мен преглед не приемам за оценка следните научни трудове (номерацията е по представения от кандидата списък на научните трудове):

1. Стефанов, Н., Филипов, С., Изследване на опита на въоръжените сили на САЩ при използване на аутсорсинг услуги, Сборник доклади от научна конференция „Актуални проблеми на сигурността“ на НВУ „В. Левски“, секция с научно направление “ Мениджмънт и логистика ”, том 3, стр. 78 – 84, Издателски комплекс на НВУ „Васил Левски“, ВТ, 2013, ISBN 978-954-753-200-7 – публикацията е представена за вписване на процедурата по защита на дисертационния труд за придобиване на ОНС „доктор“ от кандидата;

18. Стефанов, Н., Данев, И., Иванов, Ж., Горивна икономичност при установен режим на движение на бойна верижна машина, Сборник доклади от XXVI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE „trans&MOTAUTO“ 2018,

Бургас, България, Volume 3, стр. 275–277, ISSN 1313-5031 – не приемам за непосредствено свързана с тематиката на конкурса;

19. Лилов, И., Стефанов, Н., Кавлаков, А., An analytical method for dynamic analysis of caterpillar vehicle's straight motion, Сборник доклади от XXVI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE „trans&MOTAUTO” 2018, Бургас, България, Volume 3, стр. 278–280, ISSN 1313-5031 – не приемам за непосредствено свързана с тематиката на конкурса;

20. Христов, Й., Стефанов, Н., Христова, Д., Взаимодействие на веригата с пътната настилка при равнинно движение на верижна машина, Сборник доклади от XXVI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE „trans&MOTAUTO” 2018, Бургас, България, Volume 3, стр. 281–283, ISSN 1313-5031 – не приемам за непосредствено свързана с тематиката на конкурса;

Считам, че научните трудове №№ 18, 19 и 20 имат по-непосредствена връзка с област на висшето образование 9. „Сигурност“ и отбрана“, но с професионално направление 9.2. „Военно дело“, както и с област на висшето образование 5. „Технически науки“.

За всички останали представени за оценка по конкурса научни трудове считам, че отговарят на законовите изисквания, отнасят се непосредствено към тематиката на конкурса и потвърждавам, че не повтарят публикациите, представени за придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

3. Оценка на педагогическата подготовка и дейността на кандидата

Подполковник доктор Николай Пенчев Стефанов е роден на 24.11.1974 г. в град Велико Търново, област Велико Търново. След завършване на средното си образование през 1993 год. постъпва като курсант във Висшето военно общовойсково училище „Васил Левски” – гр. Велико Търново, което завършва през 1998 год. с военна квалификация „Тилов офицер-военен икономист” и гражданска специалност „Икономика и управление на търговията”. През 2012 год. завършва Военна академия „Г. С. Раковски” – гр. София. Там придобива ОКС „магистър“ в професионално направление 9.2. „Военно дело“, военна квалификация „Офицер за оперативните и тактическите звена на ВС на Република България“ и професионални умения за организация и управление на логистичното осигуряване в оперативните и тактическите формирования.

През 2016 год. придобива ОНС „доктор“ в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки”, професионално направление 3.7. „Администрация и управление” и по научна специалност 05.02.24. „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и

отбрана)“ на тема „Изследване на възможностите за повишаване на ефективността на аутсорсинг-услугите в Българската армия“.

Става член на академичния състав в Република България през 2013 год., когато като заема първата си академична длъжност „асистент“ в катедра „Стопанско управление и логистично осигуряване“ във факултет „Общовойскови“ на НВУ „Васил Левски“. До настоящия момент е заемал академичните длъжности „асистент“ и „главен асистент“.

Като офицер след завършване на военното училище до днес подп. д-р Николай Стефанов е заемал 7 длъжности в 4 гарнизона.

Кандидатът притежава разнообразни теоретични знания, а в резултат на целенасочено придобита квалификация и дългогодишна професионална дейност, като офицер от Българската армия, е натрупал практически опит и компетентност, които използва в преподавателската си дейност. Интересите и творческите търсения на подп. д-р Николай Стефанов са в следните направления:

- изграждане на способности и развитие на Въоръжените сили;
- организация и управление на процеса на предоставяне на услуги за Българската армия от външни организации (аутсорсинг);
- тактика и тактико-специална подготовка, действия на логистичните формирования в различни видове бой;
- логистично осигуряване;
- хранене, храни и енергоприем на военнослужещите от Българската армия при изпълнение на различни задачи.

Участвал е в три проекта, финансирани по оперативните програми на Европейския съюз, в които е изпълнявал дейности на четири длъжности. Проектите са финансирани по ОП „Наука и образование за интелигентен растеж“ – 2014-2020 год.

4. Обща характеристика на научната, научно-приложната и педагогическа дейност на кандидата

Представените за оценка научни трудове на кандидата подп. д-р Николай Пенчев Стефанов, като цяло са в тематиката на конкурса, която се определя от областта на висше образование, професионалното направление, научната специалност и учебните дисциплини, по които е обявен. Те са резултат и естествено продължение на дългогодишните търсения на кандидата, както и на натрупания от него опит като университетски преподавател в НВУ „Васил Левски“ и специалист в областта на военната логистика с професионален стаж,

заслужаващ уважение. Научната продукция, представена за оценяване не е резултат от моментно хрумване и свръхпродуктивност, реализирана в рамките на една или две години с единствената идея да се изпълнят въведените минимални национални изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“. Изследванията в областта на аутсорсинга и особеностите на приложението му в Министерството на отбраната, структурите на пряко подчинение на министъра на отбраната и Българската армия са резултат от научните интереси и търсенията на кандидата в това условно направление на теорията и практиката. В тематиката на конкурса е и защитеният дисертационен труд за придобиване на ОНС „доктор“, който е на тема Изследване на възможностите за повишаване на ефективността на аутсорсинг-услугите в Българската армия“.

Проблематиката, която обхващат трудовете на кандидата е актуална, обвързана е с военната практика и е ясно обособена в следните области и направления:

- Организация и управление на процеса на предоставяне на услуги за Българската армия от външни организации (аутсорсинг):
 - аутсорсинг в икономиката – №№ 2, 3, 5, 10, 11, 15;
 - управление на аутсорсинга – №№ 10, 11, 12;
 - приложимост на аутсорсинг услуги за нуждите на Българската армия - №№12, 13, 14, 17, 27;
 - анализ на риска при използване на аутсорсинг за нуждите на Българската армия – №№ 6, 7, 31;
 - управление на аутсорсинга в Българската армия – №№ 10, 11, 12, 13, 14, 27;
- Изграждане на способности и развитие на Въоръжените сили:
 - концептуални подходи при провеждане на операции от военни формирования по ликвидиране на последствия от бедствия, аварии и катастрофи (по терминологията към дата на публикуване) – №№ 9, 15;
 - методики за анализ и оценки в логистиката – №№ 13, 16, 17, 21, 26;
 - сравнителен анализ на аутсорсинг услугите в Българската армия и армиите на другите страни – №№ 21, 6, 29, 30, 33;
- Логистично осигуряване
 - теоретични основи и аспекти на военната логистика – №№ 4, 22, 23, 25, 28, 32;
 - организация на храненето с използване на аутсорсинг – №№ 23, 26,32;

- изследване и оптимизация във физиологичен аспект на храненето при изпълнение на различни задачи от военнослужещите – №№ 8, 9, 23, 24, 25, 26, 32.

Номерацията е съгласно списъка на публикациите на подп. д-р Николай Стефанов за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“.

В трите направления са направени теоретични обобщения, които са обвързани с практиката. Изследвани са съвременните измерения на проблематиката в тях. Кандидатът притежава ясен и чист изказ, коректно използва понятийния апарат, което наред със задълбоченото изложение на всяка от публикациите, показва теоретични познания, обвързани с практически опит.

В справката си за изпълнение на МНИ за заемане на академична длъжност (АД) „доцент“ кандидатът е посочил 14 цитирания на негови научни трудове. От тях 3 са в научни издания реферирани или индексирани в световноизвестните бази от данни. Това показва, че неговата научна продукция е разпознаваема сред колегите в професионалното направление и научната специалност на конкурса.

Представените и публикувани в Интернет резюмета на научните трудове подкрепят изразеното до тук мое становище за научната стойност и приложимост на резултатите от научните публикации на кандидата.

Предложеният за оценяване монографичен труд „Анализ на приложението на аутсорсинг услуги при хранене на личен състав от военно формирование“ е трудът с най-голяма тежест и коефициент на значимост, представен от кандидата подп. д-р Николай Стефанов. Рецензенти са полк. проф. д-р Николай Ничев и проф. д.н. инж. Венелин Терзиев. Отпечатана е в издателство „Фабер“ през 2019 год. и е с обем от 184 (сто осемдесет и четири) страници. След дисертационния труд за придобиване на ОНС „доктор“ това е най-големият научен труд на автора. Посветен на същата тематика, той доразвива научните и научно-приложни резултати на дисертацията, като представя едновременно съвременните аспекти и осмисленият натрупан опит.

В монографичния труд е направен теоретичен анализ на факторите, причините, ползите и рисковете от използването на аутсорсинг услуги в системата на Министерството на отбраната. Анализирани и осмислени са опитът от използваната аутсорсинг услуга „Кетърингово хранене – приготвяне и раздаване на готова за консумация храна“ в Българската армия и е направен сравнителен анализ с опита в армията на една от другите страни-членки на НАТО – Румънската армия. Един от научно-приложните приноси на монографията е разработването на методика за анализ и контрол на аутсорсинг услуги,

прилагани от Въоръжените сили на Република България за осигуряване на храна на личен състав. За постигане на целта на изследването, представено в монографията спомагат и коректно приетите ограничения.

В монографията авторът аргументирано доказва, че възможностите за анализ и контрол на използваните аутсорсинг услуги „Кетърингово хранене – приготвяне и раздаване на готова за консумация храна“ във Въоръжените сили трябва да е адекватна на:

- ресурсната ограниченост и отражението ѝ върху осигуряването с храна на личния състав от армейските структури;
- тенденциите за развитие на логистични способности на Въоръжените сили в съчетание с използване на аутсорсинг услуги;
- политиките и нормите на осигуряването с храна на личния състав от военните формирования, адекватни на Стратегията за национална сигурност и способностите за водене на операции;
- неустойчивата правно-нормативна уредба.

Научните приноси на монографичния труд се заключават в доразвиване и обобщаване на теоретичното познание и постановки, свързани с анализа и контрола на използваните аутсорсинг услуги за осигуряване на храна на личния състав от структурите на Българската армия и Министерството на отбраната. Като приложен принос може да бъдат посочена предложената Методика за анализ и контрол на аутсорсинг услугата „Кетърингово хранене – приготвяне и раздаване на готова за консумация храна във военно формирование“ в армейските среди.

Считам, че научните и научно-приложните резултати, постигнати в цялостната творческа дейност, не само на представените за оценка научни трудове, тъй като част от тях са в съавторство, са лично дело на подп. д-р Николай Пенчев Стефанов. Те обогатяват и доразвиват съществуващите знания, доказват някои нови факти и твърдения, а това способства за постигането на реални резултати за въвеждането им в практиката.

Не ми е известно срещу кандидата подп. д-р Николай Пенчев Стефанов да има официален сигнал за плагиатство в научните му трудове, който сигнал да е легитимен по реда на действащото законодателство.

Кандидатът е участвал в три проекта, както следва:

1. Проект BG051PO001-4.3.04-0016 „Нови възможности за учене през целия живот, чрез модернизация на център за дистанционно обучение към НВУ „Васил Левски“ – период 2013 – 2015 г., позиция „Консултант за валидиране на електронно съдържание“.

2. Проект BG051PO001-3.1.07, „Актуализиране на учебните програми в НВУ „Васил Левски“, гр. Велико Търново в съответствие с изискванията на пазара на труда” – период 2013 – 2015 г., позиция: „Член на екип“.

3. Проект BG05M2OP001-2.009-0001, „Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научно-изследователския потенциал на НВУ „Васил Левски” за утвърждаването му като съвременен център на знанието” – период 2017 – 2018 г., позиции: „Експерт образователни дейности изнесено обучение“ и „Организатор лятно училище“.

Бил е научен ръководител на 4 успешно защитили дипломанти.

5. Основни научни резултати и приноси

Основните научни резултати и приноси, постигнати в трудовете на кандидата, представени за оценка, имат съществено значение за обогатяването на теорията и практиката и представляват оригинален принос в науката. Те са свързани с процеса на генериране на способности в сигурността и отбраната.

Приемам научните и научно-приложните приноси на кандидата по конкурса подп. д-р Николай Пенчев Стефанов, представени от него в изискваща се по конкурса справка, с няколко минимални корекции във формулировката, както следва:

5.1. Научни приноси:

1.1. Генерирани са нови знания за управление на аутсорсинг услугите, в ресурсно-ограничена и динамично променяща се среда, като трансформацията на ресурсите в отбранителни способности е ориентирана по зависимостта „разходи-ефекти“ във връзка с принципа за ефективност и ефикасност на управленските и изпълнителските дейности на Стратегията за национална сигурност – **приемам.**

5.1.2. Проследена е методологията на националната подготовка на определените сили от Българската армия за участие в експедиционни операции, в частност в НВУ „Васил Левски“, с цел определяне на адекватността на фактическия прием на енергия и основни хранителни вещества с нормативно-установените стойности – **не приемам като научен, а като научно-приложен принос.**

5.1.3. Систематизирани са евентуалните рискови събития, които имат негативно въздействие върху ефективното използване и оптимизиране на използвана аутсорсинг услуга за осигуряване на храна на личен състав във Въоръжените сили – **приемам с тази формулировка.**

5.1.4. Определено е мястото и е доуточнена ролята на управленския контрол към използваните аутсорсинг услуги в сферата на отбраната. Намерени са алтернативи за прилагане на още по-ефективен контрол с цел оптимизиране на аутсорсинг процесите – **приемам с тази формулировка.**

5.1.5. Направено е изследване храненето на военнослужещите, като е анализиран приема на основни хранителни вещества от курсанти, разположени в зимни полеви условия. На базата на получените резултати е установен изключителен дисбаланс съгласно нормите за хранене на населението в България и са направени предложения за „оптимизиране” на модела на хранене на курсанти в полеви зимни условия, адекватни на потребностите им – **не приемам като научен, а като научно-приложен принос.**

5.1.6 Доразвити са теоретичните постановки, свързани с анализа и контрола на използваните аутсорсинг услуги за осигуряване на храна на личния състав от структурите на Българската армия и Министерството на отбраната – **приемам.**

5.2. Научно-приложни приноси:

5.2.1. Предложен е примерен концептуален модел за оценка качеството на използваните аутсорсинг услуги в сферата на въоръжените сили – **приемам.**

5.2.2. Разработена е методика за анализ и контрол на аутсорсинг услугата „Кетърингово хранене - приготвяне и раздаване на готова за консумация храна във военно формиране“ в армейските среди – **приемам.**

5.2.3. Изведени са възможности за усъвършенстване на цялостните аутсорсинг процеси в Българската армия, посредством сегментиране на желаните резултати и на тази основа определяне на съответната политика за всеки сегмент с цел постигане на прозрачност в управлението на ресурсите за сигурност и отбрана – **приемам.**

5.2.4. Систематизирани, анализирани и широко застъпени в теоретичните публикации са правно-линейните аспекти на логистичното осигуряване в Българската армия. Резултатите от анализите са представени в авторитетни научни издания, които са в информационна редица база данни, като Google наука, ResearchGate и SSRN – **приемам.**

6. Критични бележки

Наред с положителните качества на представената за рецензиране научна продукция, може да се посочат някои слабости. Те са свързани с досадните за всеки член на академичния състав в Република България технически грешки,

които трудно се установяват без експертизата на коректор. Такива констатирах включително и в заглавията на публикации №№ 7, 22 и 26.

Приетите от мен научни приноси са недвусмислено доказани, но могат да имат и алтернативна по-кратка формулировка.

В представения списък с научната продукция не са включени копия на корица, заглавна (първа) или друга страница, на която е отпечатан ISBN или ISSN, съдържание и страницата със заглавието на доклада. Така по-лесно се идентифицират представените за оценка публикации. Независимо от това кандидатът съвсем коректно е включил в свитъка – в електронен вид и на хартия, текстовете на публикациите си по начина, по който са оформени в изданията, в които са отпечатани.

В представената справка за изпълнение на МНИ за АД „доцент” в т. 7 по група показатели „Г” за половината от представените за оценка научни публикации кандидатът не е посочил страниците (от-до) на изданието, в което са същите са публикувани. Като оторизирано лице по вписването в регистъра на АС в НАЦИД потвърждавам, че такъв пропуск не позволява вписване в НАЦИД след успешно проведена процедура. Тази критична бележка е във връзка с предходната.

Не всички от посочените от кандидата точки по група показатели „Д” са коректни, като уточнявам, че реалният точков еквивалент е по-голям – обстоятелство, което не е във вреда на кандидата. По този показател не се изисква разделяне на общия брой точки на броя на съавторите. Броят на точките за едно цитиране в колективен том с научно рецензиране и в списание е различен.

Посочените критични бележки не омаловажават достойнствата на научните трудове, представени за оценка и лесно могат да се компенсират в следващите творчески изяви.

7. Лични впечатления

Личните ми впечатления от кандидата подп. д-р Николай Пенчев Стефанов са градят на базата на служебни взаимоотношения и професионална дейност. Познавам го като дисциплиниран, трудолюбив и всеотдаен университетски преподавател, офицер с обща и професионална култура. Притежаваните от него знания, както и резултатите от провежданите от него научни изследвания прилага в практиката. Умее да работи в колектив и в научен колектив, което са две различни умения. При това влага академична и военна етика и вежливост, и с това дава пример на своите колеги. Умее да постига средносрочни и

дългосрочни цели. Включва се активно в учебно-възпитателния процес и в общата друга дейност на първично звено. Проявява загриженост за обучаемите в катедрата, следи за правилното им личностно и професионално изграждане. Полага грижи за теоретичното си и методическо усъвършенстване, участва в процесите на развитие и поддържане на учебно-материалната база в катедрата.

Нямам публикации в съавторство с кандидата.

8. Заключение

Като имам предвид резултатите на кандидата подп. д-р Николай Пенчев Стефанов, неговия научен принос, оригиналността на научните трудове и достоверността на представените научни данни, както и на основание на гореизложеното, считам че той отговаря на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България и Правилника за прилагане на закона за развитието на академичния състав в Република България за заемане на академичната длъжност „доцент” и му давам своята **ПОЛОЖИТЕЛНА ОЦЕНКА**.

На основание чл. 26, ал. 3, чл. 27 и чл. 27а, ал. 1 от ЗРАСРБ и чл. 57, ал. 3, чл. 57а и чл. 58 от ППЗРАСРБ, предлагам на уважаемото научно жури по конкурса подп. д-р Николай Пенчев Стефанов да **бъде класиран и предложен за избор от факултетния съвет на факултет „Общовойскови” за заемане на академичната длъжност „доцент” в катедра „Логистика на сигурността” на факултет „Общовойскови” на Национален Военен Университет „Васил Левски”, в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност” и по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)”**.

26.08.2020 год.
гр. Велико Търново

Полк. доц. д.н. инж.



Георги Георгиев



VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria Blvd.

phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

KBM per. 4211/09.09.20

O P I N I O N

of

Col. Assoc. Prof. Eng. Georgi Atanasov Georgiev, DSc,

Associate Professor and Doctor in the field of higher education 9. 'Security and Defence', professional field 9.1. 'National Security' and scientific specialty 05.02.24 'Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defence)',

Doctor of Sciences in the field of higher education 3. 'Social, Economic and Legal Sciences', professional field 3.7. 'Administration and Management and scientific specialty Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defence)',

Research section of

Research and Innovation Institute of

Vasil Levski National Military University

SUBJECT: Evaluation of the scientific production of Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, candidate in the competition for the academic position of Associate Professor in the Department of Security Logistics at the Land Forces Faculty of the Vasil Levski National Military University, in the field of higher education 9. 'Security and Defence', professional field 9.1. 'National Security and scientific specialty Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (National Security)', announced by order of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria № OX-84/27.01.2020, on announcing a competition for holding the academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military University, amended by order of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria № OX-183/25.02.2020, and in the State Gazette, issue 23/14.03.2020, for a service member.

Veliko Tarnovo

2020

This opinion has been developed in my capacity as a member of a scientific jury, appointed by order of the Head of the Vasil Levski National Military University № ПД-02-728/15.07.2020 for a competition for the academic position of Associate Professor to be held by a service member at the Vasil Levski National Military University.

1. Identification of the competition

The competition was announced for 1 (one) full-time position by order of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria № OX-84/27.01.2020, on announcing a competition for the academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military University, amended by an order of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria № OX-183/25.02.2020, and in the State Gazette, issue 23/14.03.2020, as follows:

- field of higher education: 9. 'Security and Defence';
- professional field: 9. 1 'National Security';
- scientific specialty: 'Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (National Security)';
- primary unit: Department of Security Logistics;
- host structural unit: Land Forces Faculty;
- higher education institution: Vasil Levski National Military University;
- academic subjects: 'Theoretical foundations of military logistics', 'Logistics of fuels and lubricants – first and second part', 'Tactics of logistics units – first and second part', 'Codification and standardisation' and 'Methodology of tactical special training'.

The only candidate in the competition is Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, Assistant Professor in the Department of Security Logistics at the Land Forces Faculty of the Vasil Levski National Military University.

He was admitted to the competition with a protocol with registration № 3341/20.07.2020 from the work of a committee appointed by an order of the Head of the Vasil Levski National Military University № ПД-02-722/15.07.2020 regarding the appointment of a committee for verification of the documents and admission to a competition for the academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military University and protocol № 1 with registration № 3377/21.07.2021 from the work of the scientific jury appointed by order of the Head of the Vasil Levski National Military University № ПД-02-728/15.07.2020, on the appointment of a scientific jury to conduct a competition for the academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military University.

The applicant meets the minimum national requirements (MNR) in accordance with art. 2b, para. 1 ÷ para. 3 of the Law for Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB) and art. 1a, para. 1 of the Regulations for Application of the Law for Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (RALDASRB) shown in table 1, as well as of the requirements in accordance with art. 2b, para. 5 of LDASRB and Art. 1a, para. 2 of RALDASRB, determined by the Regulations for Selection, Development, Evaluation and Attestation of the Academic Staff of Vasil Levski National Military University (RSDEA), shown in Table 2. To certify this circumstance and pursuant to art. 26, para. 1 of LDASRB and art. 54, para. 1 of RALDASRB, the candidate Lt. Col. Nikolay Stefanov, PhD, has presented a report on the implementation of the MNR and the requirements of art. 2b, para. 2 and para. 3, respectively to the requirements of art. 2b, para. 5 of LDASRB and art. 1a, para. 2 of RALDASRB, as well as a reference for the original scientific contributions, to which the respective evidences are enclosed.

Table 1
Recapitulation of the point equivalent, proving the fulfilment by the candidate of the MNR in the sense of LDASRB and RALDASRB:

Group of indicators	Required number of points under MNR	Number of points of the candidate
Group of indicators A	50	50
Group of indicators B	Not required	Not submitted
Group of indicators C	100	100
Group of indicators D	200	235
Group of indicators E	50	70
Group of indicators F	Not required	Not submitted

Table 2
Recapitulation of the point equivalent under art. 30, para. 1 of RSDEA

Required number of points under RSDEA	Number of points of the candidate
800	1293

The candidate meets the conditions for holding the position specified:

- under art. 24, para. 1 of LDASRB;
- under art. 53, para. 1 of RALDASRB;
- by order of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria № OH-926/19.11.2018, on the terms and conditions for holding and appointing positions of the research and teaching staff and the position of 'instructor'/'senior instructor' in a

military academy, the higher education military institutions, the Military Medical Academy and the Professor Tsvetan Lazarov Defence Institute;

- by the order of the Minister of Defence and the announcement for the competition in the State Gazette;
- with the Regulations for Selection, Development, Evaluation and Attestation of the Academic Staff of the Vasil Levski National Military University.

2. Scientific works and materials submitted by the candidate in the competition

In the announced competition for the academic position of Associate Professor, Lt. Col. Nikolay Stefanov, PhD, participates with scientific production, as follows:

- monographic work entitled ‚Analysis of the application of outsourcing services in the catering of military personnel‘, published by Faber Publishing House in 2019, in a volume of 184 (one hundred and eighty-four) pages;
- 33 (thirty-three) scientific works with a total volume of 177 (one hundred and seventy-seven) pages, distributed as follows:
 - scientific reports – 32 (thirty two), in the volume of 171 (one hundred and seventy-one) pages;
 - scientific articles – 1 (one), in a volume of 6 (six) pages;

The total number of scientific works submitted for participation in the competition is 34 (thirty-four), in a volume of 361 (three hundred and sixty-one) pages. They were published in the period 2013 – 2019. Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, is the independent author (one author) of 18 (eighteen) of them, including the monographic work. The other 16 (sixteen) scientific papers are co-authored.

According to the bibliographic description, I accept as an article publication № 12 from the list of publications, inventions and other scientifically applicable results presented by the candidate – Stefanov, N., Improving the efficiency of outsourcing services in the Bulgarian Armed Forces, Revista Academiei Fortelor Terestre, Sibiu, Romania, Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 2017, Vol. XXII Nr. 4 (88), pp. 227 – 233, ISSN 2247-840X.

One of the reports – Dimitrova, S., Nichev, N., Stefanov, N., ‚Development of Outsourcing Services‘, The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization, Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 11-13 June 2015, ISSUE 1, pp. 192 ÷ 197, Sibiu, Romania, ISSN 1843-6722, according to the terminology introduced by the MNR, refers to group of indicators G-6 ‚Articles and reports published in scientific journals, referenced and indexed in world-famous databases of scientific information‘ – it is indexed in Web of Science (WoS).

The candidate has not submitted for evaluation textbooks, manuals or teaching aids, as well as inventions or other scientifically applicable results. This is not a mandatory condition of the competition. The candidate meets the mandatory conditions of the competition, the minimum national requirements and the requirements of the Vasil Levski National Military University, which makes his candidacy completely legitimate. In support, as a habilitated person, I express in principle a deep personal conviction that, in general, the assistant professor has the expertise and practical experience to write a manual or teaching aid, but not to write a textbook. Theoretical and practical summaries are made in textbooks that students are required to apply in practice. Therefore, they should be verified and meaningful. The skill for this comes after the habilitation, as the practical activity becomes much more diverse than the one that the same person had as an assistant professor or assistant, as he did not have the legal powers deriving from the formal competence in habilitation.

The works of the candidate in the competition have been published in collections of scientific works at various international scientific forums, as well as in periodicals in Bulgaria, Sibiu (Romania) and Agia Triada, Thessaloniki, Greece.

A summary of the scientific papers has been prepared and submitted by the candidate for publication on the Internet, in accordance with the requirements of art. 4, para. 3 of LDASRB.

After my examination, I do not accept the following scientific papers for evaluation (the numbering is according to the list of scientific papers submitted by the candidate):

1. Stefanov, N., Filipov, S., 'Study of the experience of the US Armed Forces in using outsourcing services', Collection of scientific papers from the conference 'Current Security Issues' held at the Vasil Levski National Military University, scientific section 'Management and Logistics', volume 3, pp. 78–84, Publishing Complex of Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo, 2013, ISBN 978-954-753-200-7 – the publication is submitted for registration of the procedure for defence of the dissertation for acquisition of ESD 'Doctor of Philosophy' by the candidate;

18. Stefanov, N., Danev, I., Ivanov, J., Fuel economy in the established mode of movement of a combat chain machine, Collection of papers from XXVI International Scientific Conference 'Trans & Motauto 2018', Burgas, Bulgaria, Volume 3, pp. 275–277, ISSN 1313-5031 – I do not consider it directly related to the topic of the competition;

19. Lilov, I., Stefanov, N., Kavlakov, A., 'An analytical method for dynamic analysis of caterpillar vehicle's straight motion', Collection of papers from XXVI

International Scientific Conference 'Trans & Motauto 2018', Burgas, Bulgaria, Volume 3, pp. 278–280, ISSN 1313-5031 – I do not consider it directly related to the topic of the competition;

20. Hristov, Y., Stefanov, N., Hristova, D., Interaction of the chain with the road surface in the plane movement of a chain machine, Collection of papers from XXVI International Scientific Conference 'Trans & Motauto 2018', Burgas, Bulgaria, Volume 3, p. 281–283, ISSN 1313-5031 – I do not consider it directly related to the topic of the competition.

I believe that scientific papers №№ 18, 19 and 20 have a more direct connection with the field of higher education 9. 'Security and Defence', but with a professional field 9.2. 'Military Affairs', as well as in the field of higher education 5. 'Technical Sciences'.

Concerning all the other scientific papers submitted for evaluation in the competition, I believe that they meet the legal requirements, relate directly to the subject of the competition, and I confirm that they do not repeat the publications submitted for the educational and scientific degree 'Doctor of Philosophy'.

3. Assessment of the pedagogical training and the activity of the candidate

Lieutenant Colonel Nikolay Penchev Stefanov, PhD, was born on November 24, 1974 in the town of Veliko Tarnovo, Veliko Tarnovo region. After finishing high school in 1993, he became a cadet at the Vasil Levski Higher Military Land Forces School – Veliko Tarnovo, which he graduated in 1998 with a military qualification as a Rear Officer – Military Economist and civilian specialty in Economics and Trade Management. In 2012, he graduated from the G. S. Rakovski National Defence College – Sofia. There he acquired a master's degree in professional field 9.2. 'Military Affairs', military qualification as an Officer for the Operational and Tactical Units of the Armed Forces of the Republic of Bulgaria and professional skills for organisation and management of logistics in operational and tactical units.

In 2016, he acquired ESD Doctor of Philosophy in the field of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences, professional field 3.7. Administration and Management and in scientific specialty 05.02.24. Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defence) with a topic 'Study of Opportunities to Increase the Efficiency of Outsourcing Services in the Bulgarian Armed Forces'.

He became a member of the academic staff in the Republic of Bulgaria in 2013 when he held his first academic position as an assistant in the department of Economic Management and Logistics at the Land Forces Faculty at the Vasil Levski National

Military University. Until now, he has held the academic positions of assistant and assistant professor.

As an officer, after graduating from the military school until today, Lt. Col. Nikolay Stefanov, PhD, has held 7 positions in 4 garrisons.

The candidate has a variety of theoretical knowledge, and as a result of purposefully acquired qualifications and many years of professional activity, as an officer in the Bulgarian Army, he has gained practical experience and competence, which he uses in his teaching. The interests and creative pursuits of Lt. Col. Nikolay Stefanov, PhD, are in the following areas:

- development of capabilities and the Armed Forces;
- organisation and management of the process of providing services to the Bulgarian Army by external organisations (outsourcing);
- tactics and tactical-special training, actions of the logistics formations in different types of combat;
- logistics provision;
- catering, food and energy intake of service members of the Bulgarian Armed Forces in performing various tasks.

He has participated in three projects funded by the operational programmes of the European Union, in which he has performed activities in four positions. The projects are funded under OP Science and Education for Smart Growth – 2014-2020.

4. General characteristics of the scientific, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate

The presented for evaluation scientific works of the candidate Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, in general, are in the subject of the competition, which is determined by the field of higher education, professional field, scientific specialty and the disciplines in which it was announced. They are the result and a natural continuation of the long-term search of the candidate, as well as of his experience as a university lecturer at the Vasil Levski National Military University and a specialist in the field of military logistics with professional experience worthy of respect. The scientific output presented for evaluation is not the result of momentary whimsy and over-productivity, realised within one or two years with the only idea to meet the introduced minimum national requirements for holding the academic position of Associate Professor. The research in the field of outsourcing and the peculiarities of its application in the Ministry of Defence, the structures under the direct subordination of the Minister of Defence and the Bulgarian Armed Forces are the result of the scientific interests and searches of the candidate in this conditional direction of theory and

practice. The topic of the competition is also the defended dissertation for the acquisition of ESD Doctor of Philosophy, which is entitled 'Study of Opportunities to Increase the Efficiency of Outsourcing Services in the Bulgarian Armed Forces'.

The issues covering the candidate's works are topical, related to military practice and are clearly defined in the following fields and directions:

- Organisation and management of the process of providing services to the Bulgarian Armed Forces by external organisations (outsourcing):

- outsourcing in the economy – №№ 2, 3, 5, 10, 11, 15;

- outsourcing management – №№ 10, 11, 12;

- applicability of outsourcing services for the needs of the Bulgarian Army – №№ 12, 13, 14, 17, 27;

- risk analysis when using outsourcing for the needs of the Bulgarian Army – №№ 6, 7, 31;

- outsourcing management in the Bulgarian Army – №№ 10, 11, 12, 13, 14, 27;

- Development of capabilities and the Armed Forces:

- conceptual approaches in conducting operations by military units to eliminate the consequences of disasters, accidents and catastrophes (in terminology as of the date of publication) – №№ 9, 15;

- methods for analysis and evaluation in logistics – №№ 13, 16, 17, 21, 26;

- comparative analysis of the outsourcing services in the Bulgarian Armed Forces and the armed forces of the other countries – №№ 21, 6, 29, 30, 33;

- Logistics

- theoretical bases and aspects of military logistics – №№ 4, 22, 23, 25, 28, 32;

- organisation of catering using outsourcing – №№ 23, 26, 32;

- research and optimisation in physiological aspect of nutrition in the performance of various tasks by service members – №№ 8, 9, 23, 24, 25, 26, 32.

The numbering is according to the list of publications of Lt. Col. Nikolay Stefanov, PhD, for participation in a competition for the academic position of Associate Professor.

Theoretical generalisations that are related to practice have been made in the three directions. The modern dimensions of the problem in them are studied. The candidate has a clear and pure statement, correctly uses the conceptual apparatus, which, along with an in-depth presentation of each of the publications, shows theoretical knowledge linked to practical experience.

In his reference for the implementation of the MNR for holding an academic position (AP) Associate Professor, the candidate has indicated 14 citations of his scientific papers. 3 of them are referred to in scientific journals or indexed in world-

famous databases. This shows that his scientific production is recognisable among colleagues in the professional field and the scientific specialty of the competition.

The abstracts of the scientific papers presented and published on the Internet support my opinion expressed so far on the scientific value and applicability of the results of the candidate's scientific publications.

The proposed for evaluation monographic work 'Analysis of the application of outsourcing services in the catering of military personnel' is the work with the highest weight and coefficient of significance, submitted by the candidate Lt. Col. Nikolai Stefanov, PhD. The reviewers are Colonel Prof. Nikolay Nichev, PhD, and Prof. Eng. Venelin Terziev, PhD. It was published by Faber Publishing House in 2019 and has a volume of 184 (one hundred and eighty-four) pages. After the dissertation for the acquisition of ESD Doctor of Philosophy, this is the greatest scientific work of the author. Dedicated to the same topic, he further develops the scientific and scientific-applied results of the dissertation, presenting both the modern aspects and the meaningful experience gained.

The monographic paper provides a theoretical analysis of the factors, causes, benefits and risks of using outsourcing services in the system of the Ministry of Defence. The experience of the used outsourcing service 'Catering – Preparation and Distribution of Ready-to-eat Food' in the Bulgarian Armed Forces was analysed and further considered, and a comparative analysis was made with the experience in the military of one of the other NATO member states – the Romanian Armed Forces. One of the scientific-applied contributions of the monograph is the development of a methodology for analysis and control of outsourcing services applied by the Armed Forces of the Republic of Bulgaria for providing food to personnel. The correctly accepted restrictions also help to achieve the goal of the research presented in the monograph.

In the monograph the author argues that the possibilities for analysis and control of the used outsourcing services "Catering – Preparation and Distribution of Ready-to-eat Food" in the Armed Forces must be adequate to:

- the limited resources and the impact on the provision of food to the personnel of the army structures;
- trends in the development of logistics capabilities of the Armed Forces in combination with the use of outsourcing services;
- the policies and norms of providing food to the personnel of the military units, adequate to the National Security Strategy and the capabilities for conducting operations;
- unstable legal regulations.

The scientific contributions of the monographic work consist in further development and generalisation of the theoretical knowledge and statements related to the analysis and control of the used outsourcing services for providing food to the personnel of the structures of the Bulgarian Armed Forces and the Ministry of Defence. The proposed Methodology for Analysis and Control of the Outsourcing Service 'Catering – Preparation and Distribution of Ready-to-eat Food in a Military Unit' in the military circles can be indicated as an applied contribution.

I believe that the scientific and scientific-applied results achieved in the overall creative activity, not only of the scientific works submitted for evaluation, as some of them are co-authored, are the personal work of Lt. Col. Nikolai Penchev Stefanov, PhD. They enrich and further develop existing knowledge, prove some new facts and statements, and this helps to achieve real results for their implementation in practice.

I do not know about any official signals, legitimate under the current legislation, for plagiarism against the scientific works of the candidate Nikolay Penchev Stefanov, PhD.

The candidate has participated in three projects as follows:

1. Project BG051PO001-4.3.04-0016 'New opportunities for lifelong learning through modernisation of a distance learning centre at the Vasil Levski National Military University' – period: 2013 – 2015, position: Consultant for validation of electronic content.

2. Project BG051PO001-3.1.07 'Update of the curricula in the Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo, in accordance with the requirements of the labour market' – period: 2013 – 2015, position: Team member.

3. Project BG05M2OP001-2.009-0001, 'Support for human resources development and research potential of Vasil Levski National Military University for its establishment as a modern centre of knowledge' – period: 2017 – 2018, positions: Expert on educational activities in outsourced training and Summer School Organiser.

He was the scientific supervisor of 4 graduates with a successful defence.

5. Main scientific results and contributions

The main scientific results and contributions achieved in the candidate's works, submitted for evaluation, are essential for the enrichment of theory and practice and represent an original contribution to science. They are related to the process of generating capabilities in security and defence.

I accept the scientific and scientific-applied contributions of the candidate in the competition Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, presented by him in the reference required by the competition, with several minimal corrections in the wording, as follows:

5.1. Scientific contributions:

5.1.1. New knowledge has been generated for the management of outsourcing services, in a resource-limited and dynamically changing environment, as the transformation of resources into defence capabilities is oriented on the dependence of 'cost-effects' in connection with the principle of efficiency and effectiveness of management and executive activities under the National Security Strategy – **I accept.**

5.1.2. The methodology of the national training of the forces of the Bulgarian Army specified for participation in expeditionary operations, in particular in the Vasil Levski National Military University, has been described in order to determine the adequacy of the actual intake of energy and essential nutrients with the normatively established values – **I do not accept as scientific but as scientific-applied contribution.**

5.1.3. The possible risk events that have a negative impact on the effective use and optimisation of the outsourcing service used to provide food to personnel in the Armed Forces are systematised – **I accept with this wording.**

5.1.4. The place has been determined and the role of the management control to the used outsourcing services in the field of defence has been clarified. Alternatives have been found for the application of even more effective control in order to optimise the outsourcing processes – **I accept with this wording.**

5.1.5. A study of the nutrition of service members was made, analysing the intake of basic nutrients by cadets located in winter field conditions. Based on the obtained results, an exceptional imbalance was established according to the nutrition norms of the population in Bulgaria, and proposals were made for optimising' the nutrition model of cadets in field winter conditions, adequate to their needs – **I do not accept as scientific but as scientific-applied contribution.**

5.1.6 The theoretical statements related to the analysis and control of the used outsourcing services for providing food to the personnel of the structures of the Bulgarian Armed Forces and the Ministry of Defence have been further developed – **I accept.**

5.2. Scientific-applied contributions:

5.2.1. An example conceptual model for evaluating the quality of the outsourcing services used in the field of the armed forces is proposed – **I accept.**

5.2.2. A methodology has been developed for analysis and control of the outsourcing service 'Catering – Preparation and Distribution of Ready-to-eat Food in a Military Unit' in the military circles – **I accept.**

5.2.3. Opportunities have been identified for improving the overall outsourcing processes in the Bulgarian Army by segmenting the desired results and, on this basis,

determining the relevant policy for each segment in order to achieve transparency in the management of security and defence resources – **I accept**.

5.2.4. The legal-linear aspects of the logistics provision in the Bulgarian Armed Forces are systematised, analysed and widely represented in the theoretical publications. The results of the analyses are presented in authoritative scientific publications, which are in a number of information databases, such as Google Science, ResearchGate and SSRN – **I accept**.

6. Critical notes

Along with the positive qualities of the scientific production submitted for review, some weaknesses can be pointed out. They are related to the annoying technical errors for each member of the academic staff in the Republic of Bulgaria, which are difficult to establish without the expertise of a proof-reader. I have found such in the titles of publications №№ 7, 22 and 26.

The scientific contributions I have accepted are unequivocally proven, but they can also have an alternative shorter wording.

Copies of the cover, title (first) or other page on which the ISBN or ISSN is printed, content page and the page with the title of the report are not included in the presented list of scientific production. This makes it easier to identify the publications submitted for evaluation. Nevertheless, the candidate quite correctly included in the set – in electronic form and on paper, the texts of his publications in the way they are formatted in the impressions in which they were printed.

In the submitted report for implementation of the MNR for AP Associate Professor in item 7 of group of indicators D, for half of the submitted for evaluation scientific publications the candidate did not indicate the pages (from – to) of the publication in which they were published. As an authorised person for entry in the register of the AC in NACID, I confirm that such an omission does not allow entry in NACID after a successful procedure. This critical note is related to the previous one.

Not all of the points indicated by the candidate in group of indicators E are correct, and I specify that the real point equivalent is higher – a circumstance that is not to the detriment of the candidate. This indicator does not require dividing the total number of points by the number of co-authors. The number of points for one citation in a collective volume with scientific review and in a journal is different.

These critical remarks do not diminish the merits of the scientific works presented for evaluation and can easily be compensated in the next creative manifestations.

7. Personal impressions

My personal impressions of the candidate Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, are built on the basis of official relationships and professional activity. I know him as a disciplined, hard-working and dedicated university lecturer, an officer with a background and professional knowledge. He applies the knowledge he possesses, as well as the results of his research in practice. He can work in a team and in a scientific team, which are two different skills. In doing so, he invests academic and military ethics and courtesy, and thus sets an example to his colleagues. He can achieve medium and long-term goals. He is actively involved in the educational process and in any other general activity of the primary unit. He shows concern for the students in the department and monitors their proper personal and professional development. He takes care of his theoretical and methodological development, participates in the processes of improvement and maintenance of the educational material base in the department.

I have no publications co-authored with the candidate.

8. Conclusion

Having in mind the results of the candidate Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, his scientific contribution, the originality of his scientific works and the reliability of the presented scientific data, as well as on the basis of the above, I believe that he meets the requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for Application of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria for holding the academic position of Associate Professor, and I give him my POSITIVE EVALUATION.

Pursuant to art. 26, para. 3, art. 27 and art. 27a, para. 1 of LDASRB and art. 57, para. 3, art. 57a and art. 58 of RALDASRB, I propose to the respected scientific jury of the competition Lt. Col. Nikolay Penchev Stefanov, PhD, **to be ranked and proposed for election** by the Faculty Council of the Land Forces Faculty **to hold the academic position of Associate Professor** in the Department of Security Logistics at the Land Forces Faculty of the Vasil Levski National Military University, in the field of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security and in the scientific specialty Organisation and Management Outside the Sphere of Material Production (National Security).

26.08.2020
Veliko Tarnovo

Col. Assoc. Prof. Eng.



Georgi Georgiev, DSc