
**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ
„ВАСИЛ ЛЕВСКИ”**

рес. 3790 / М. С. 20

СТ А Н О В И Щ Е

от проф. д-р Христо Атанасов Христов

професор от ПН 9.1 „Национална сигурност” в катедра „Управление на системите за сигурност“, декан на факултет по „Технически науки“ при Шуменски университет „Епископ Константин Преславски“, гр. Шумен, ул. Университетска №115, тел: 0889 816 612

член на научно жури на научните трудове, представени по конкурса за заемане на академична длъжност „доцент” в област на висшето образование 9 „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1 „Национална сигурност”, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“ на кандидата: подполковник, главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов, главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“ на факултет „Общовойскови“, при НВУ „В. Левски“ – гр. В. Търново.

1. Обща характеристика на научно-изследователската, научно-приложната и педагогическата дейност на кандидата

Представените за рецензиране трудове на главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов са в областта и проблематиката по специалността на конкурса за „доцент” в област на висше образование 9. Сигурност и отбрана, професионално направление: 9.1 Национална сигурност, научна специалност “Организация и управление извън сферата на материалното производство”, свързани основно с проблематиката на логистичното осигуряване във военните формирования и обучението на кадри за структурите, свързани с планирането и управлението на ресурсите в БА.

Публикациите са в специализирани научни издания, стилът на кандидата е академичен, задълбочен, разбираем и достъпен, придържащ се към академичните стандарти.

Кандидатът е представил трудове си в различен формат, организирани в няколко основни тематични области:

- *генериране на нови знания и умения* за системен обхват на проблематиката за прилагането на аутсорсинг услуги за осигуряване на храна за личен състав във формированията на БА и МО и разработване на методика за анализ и контрол на аутсорсинг услугата.

- *доразвиване на теорията и практиката* относно същността, основните и допълнителни функции на интермодалните терминали, водещи до повишаване на ефективността при експлоатацията им.

- *създаване на стройна система от теоретични обобщения и предложения по проблемите* за усъвършенстване на методиката за почистване на съдовата вместимост съхраняваща нефтопродукти и лесно запалими течности, във войсковите формирования на МО.

Изследванията постигат идентификация на предизвикателствата, заплахите и рисковете за осигуряването на полевите услуги при участие на въоръжените сили в операции на ЕС, даващи възможност за увеличаване на бойния потенциал на формированията и постигане на необходимите санитарно-битови условия за работа и почивка на личния състав.

Представените за рецензиране научни трудове представляват едно предизвикателство за научната общественост, работеща по проблемите на националната ни сигурност заради авторовата амбиция за генериране на ново научно обосновано и практически приложимо знание за необходимостта от промени в политиката на МО, осигуряващи възможности за реализиране на основния фактор, свързан с развитието на въоръжените сили, а именно удовлетворяване на очакванията и потребностите на заетия в Българската армия личен състав.

Приемам за рецензиране всички представени от кандидата материали, които според мен са в тематиката на конкурса и съдържат приноси моменти в рецензираната област. Количеството на

публикации е представително и оценявам като достатъчно за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в НВУ „В. Левски“ гр. В. Търново.

2. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата

Главен асистент, д-р Николай Стефанов се отличава като изследовател на факторите, причините, ползите и рисковете от използването на аутсорсинг услуги в системата на Министерството на отбраната и тяхната практическа реализация в обучението по учебните програми в НВУ.

Непрекъснатото усъвършенстване на теоретическата и педагогическата подготовка позволяват главен асистент, д-р Николай Стефанов, да усвои майсторството на ръководителя на практически упражнения и на лектора. Той преподава в ОКС „Бакалавър” на НВУ „В. Левски“ и обучението в специализирани курсове по следните учебни дисциплини: „Стандартизация и кодификация”; „Логистика с ГСМ и специални течности”; „Теоретични основи на военната логистика”; „Тактика на логистичните формирования”; „Логистика с ГСМ, технически средства и складове с ГСМ”; „Социална динамика”; „Оценка на социалното въздействие”; „Публична администрация”, разработва и активно участва в разработването на основните курсове от лекции и учебни пособия.

Разработването на девет учебни програми, системното използване в учебния процес на съвременни интерактивни форми на обучение, осъществено ръководство на упражнения и практически занятия, както и успешното организиране, провеждане и осигуряване на седем тактически учения, го изграждат като много добър преподавател - методист по преподаваните от него дисциплини.

Кандидатът има публикувани доклади на национални форуми с международно участие -12 бр., публикувани самостоятелни доклади на национални форуми -21 бр., както и участия в организиране и провеждане на научни конференции, семинари и дискусии.

Д-р Стефанов умело съчетава преподавателската и изследователска дейност, консултира курсанти и дипломанти. Умее да работи в екип и споделя знанията и уменията си с колегите и обучаемите. В предоставените ми рецензиране материали е видно широкото приложение на резултатите от научноизследователската дейност на кандидата, което се потвърждава и от представената справка за цитиранията.

3. Основни научни резултати и приноси

Основните приноси на кандидата са с научен, научно приложен и приложен характер и могат да се обобщят в следните направления:

научноизследователска дейност, преподавателска дейност и контролна дейност.

1.1. Генерирани са нови знания и умения за управление на аутсорсинг услугите, в ресурсно-ограничена и динамично променяща се среда. (трудове № 1, 2,7,11, 23).

1.2. Теоретично обогатена е методологията на националната подготовка на силите от БА за участие в експедиционни операции, с цел определяне на адекватността на фактическия прием на енергия и основни хранителни вещества с нормативноустановените стойности. (трудове № 5, 7,8,9,10,24,33).

1.3. Изведени са евентуалните рискови събития, имащи негативно въздействие върху ефективното използване и оптимизиране на използвана аутсорсинг услуга за осигуряване на храна на личен състав във ВС. (трудове № 1,6,8,24,31).

1.4. Обогатени са съществуващи знания за мястото и ролята на управленския контрол към използваните аутсорсинг услуги в сферата на отбраната, и предложени пътища за неговото оптимизиране. (трудове № 1,12,21,32).

1.5. Анализирани са приема на основни хранителни вещества от курсанти, разположени в зимни полеви условия, и са предложени мерки за „оптимизиране“ на модела на хранене на курсанти в полеви зимни условия. (трудове № 2,8,15,32).

1.6. Създаден е примерен концептуален модел за оценка качеството на използваните аутсорсинг услуги в сферата на въоръжените сили. (трудове № 1, 9,26,27).

1.7. Разработена е методика за анализ и контрол на аутсорсинг услугата „Кетърингово хранене - приготвяне и раздаване на готова за консумация храна във военно формирование“. (трудове № 1, 26,27).

1.8. Изведени са възможности за усъвършенстване на цялостните аутсорсинг процеси в БА, посредством сегментиране на желаните резултати. (трудове №13,16, 25,27).

4. Оценка на значимостта на приносите за науката и практиката

Постигнатите резултати в трудовете на гл. ас. д-р Стефанов са по-нататъшно изследване и разработване на въпроси и проблеми от теорията на сигурността и отбраната на БА. Същите с успех се ползват и в учебния процес на НВУ „В. Левски“ при обучението на курсанти за нуждите на МО. Те показват, че предложените обобщени и систематизирани от кандидата научни постижения, базирани на идеите на съвременните теоретици по аутсорсинг и водещите специалисти в практиката на аутсорсинговите услуги имат реално приложение в практиката.

Считам, че трудовете са самостоятелно дело на кандидата и успешно защитават претенциите му за научни и научно приложни приноси.

5. Критични бележки за представените трудове

Към представените за рецензиране материали могат да се отправят и някои критични бележки:

- в оформянето на част от трудовете има неточности, повторения и редакционни грешки, които не намаляват научната им стойност, но влошават възможностите за бързо възприятие;

- изследванията в някои научни публикации не са завършени, което открива възможност за бъдещи научни разработки и по-задълбочено теоретично осмисляне на проблемните въпроси.

Посочените пропуски носят технически и организационен характер и не намаляват стойността на резултатите постигнати от автора, доказващи способността му да разработва самостоятелно и в екип въпроси важни за теорията и практиката на логистично осигуряване на БА. Препоръчвам на д-р Стефанов да продължи своите научни търсения и реализира постигнатите научни резултати в преподавателската си дейност.

6. Заключение

Въз основа на горенаписаното и като имам в предвид правно определените критерии и показатели за заемане на академичната длъжност „доцент”, в съответствие с минималните национални изисквания по чл. 26 ЗРАСРБ си позволявам да направя следното заключение:

представената научна продукция от кандидата в конкурса гл. асистент д-р Николай Пенчев Стефанов съдържа научни и научно-приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката и отговарят на условията и изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане.

7. Оценка на кандидатите

Преценявайки съвкупно представения монографичен труд и останалите публикации, посветени на актуални и практически значими теми, в качеството ми на член на научното жури, давам „положителна“ оценка на кандидата, гл. асистент д-р Николай Пенчев Стефанов за заемане на академичната длъжност „доцент” в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност”, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство“ и с лично ми убеждение предлагам на научното жури да вземе единодушно решение в тази насока.

Член на журито:.....

(подпис)

07.08.2020год.

VASIL LEVSKI
NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

OPINION

of Prof. Hristo Atanasov Hristov, PhD

professor from PF 9.1. National Security at the Management of Security
Systems Department, dean of the Faculty of Technical Sciences at the Episkop
Konstantin Preslavski University of Shumen, Shumen, 115 Universitetska
Street, tel: +359 889 816 612

member of the scientific jury for the scientific papers presented in the competition for the academic position of Associate Professor in the higher education field 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (Security and Defence) of the candidate: Lieutenant colonel Nikolay Penchev Stefanov, PhD, assistant professor at the department of Security Logistics of the Land Forces Faculty at the Vasil Levski National Military University at the town of Veliko Tarnovo.

1. General characteristics of the research, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate

The papers submitted for review by Assist. Prof. Nikolay Penchev Stefanov, PhD are in the field and topics of the specialty of the competition for Associate Professor in the higher education field 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production, related mainly to the issues of logistics in the military units and training of personnel for the structures involved in the planning and management of resources in the Bulgarian Armed Forces.

The publications are in specialised scientific journals, the candidate's style is academic, thorough, understandable and straightforward, adhering to academic standards.

The candidate has presented his works in different formats, organised in several main subject areas:

- ***generation of new knowledge and skills*** for a systematic covering of the issues concerning the implementation of outsourcing services to provide food for the personnel in the units of the Bulgarian Armed Forces and the MoD and development of a methodology for analysis and control of the outsourcing service.

- ***further development of the theory and practice*** regarding the nature, main and additional functions of the intermodal terminals, leading to increased efficiency in their operation.

- ***creation of a coherent system of theoretical generalisations and proposals on the problems*** for improvement of the methodology for cleaning the vessel capacity for storing oil products and flammable liquids in the military units of the Ministry of Defence.

The research identifies the challenges, threats and risks for the provision of field services during the participation of the armed forces in EU operations, allowing for the increase of the combat potential of the units and achieving the necessary sanitary and living conditions for work and rest of personnel.

The scientific papers presented for review are a challenge for the scientific community working on the problems of our national security,. The reason is the author's ambition to generate new knowledge, which is scientifically based and practically applicable, about the need for changes in the MoD policy to provide opportunities for the realisation of the main factor related to the development of the armed forces, namely meeting the expectations and needs of the personnel employed in the Bulgarian military.

I accept for review all materials submitted by the candidate which in my opinion are in the subject of the competition and contain contributions in the reviewed area. The number of publications is representative, and I evaluate it as sufficient for participation in a competition for the academic position of

Associate Professor at the Vasil Levski National Military University in the town of Veliko Tarnovo.

2. Assessment of the pedagogical preparation and activity of the candidate

Assistant Professor Nikolay Stefanov, PhD excels as a researcher of the factors, causes, benefits and risks of using outsourcing services in the system of the Ministry of Defence and their practical implementation in the training according to the curricula at NMU.

The continuous improvement of the theoretical and pedagogical training allows Assistant Professor Nikolay Stefanov, PhD to master the skills of both the supervisor of practical exercises and the lecturer. He conducts training for the Bachelor's Degree at Vasil Levski NMU and in specialised courses in the following subjects: Standardisation and codification; Logistics with fuels and lubricants and special fluids; Theoretical foundations of military logistics; Tactics of logistics units; Logistics with fuels and lubricants, technical means and warehouses with fuels and lubricants; Social dynamics; Social Impact Assessment; Public Administration. He develops and actively participates in the development of lectures and teaching aids for the main courses.

The development of nine curricula, the systematic use of modern interactive forms of education in the learning process, the supervision of exercises and practical classes, as well as the successful organisation, conducting and provision of seven tactical exercises have helped him become a very good teacher and methodologist on the subjects taught by him.

The candidate has published papers at national forums with international participation – 12, individual papers at national forums – 21, as well as participated in organising and holding scientific conferences, seminars and discussions.

Assist. Prof. Stefanov, PhD skilfully combines teaching and research activities, advises cadets and graduates. He can work in a team and shares his knowledge and skills with colleagues and trainees. In the materials submitted to me for review, the wide application of the results of the research activity of the candidate is evident, which is confirmed by the presented reference for the citations.

3. Main scientific results and contributions

The main contributions of the candidate are of scientific, scientifically applied and applied nature and can be summarised in the following areas: research, teaching and control.

1.1. New knowledge and skills for managing outsourcing services have been generated in a resource-limited and dynamically changing environment. (papers № 1, 2, 7, 11, 23).

1.2. The methodology of the national preparation of the Bulgarian Armed Forces for participation in expeditionary operations has been theoretically enriched, in order to determine the adequacy of the actual intake of energy and essential nutrients with the normatively established values. (papers № 5, 7, 8, 9, 10, 24, 33).

1.3. The possible risk events, having a negative impact on the effective use and optimisation of the outsourcing service for providing food to the armed forces' personnel are presented. (papers № 1, 6, 8, 24, 31).

1.4. Existing knowledge about the place and role of management control to the used outsourcing services in the field of defence is enriched, and ways for its optimisation are proposed. (papers № 1, 12, 21, 32).

1.5. The intake of basic nutrients by cadets deployed in winter field conditions is analysed, and measures for 'optimisation' of the feeding pattern of cadets in winter field conditions are proposed. (papers № 2, 8, 15, 32).

1.6. An exemplary conceptual model for assessing the quality of the outsourcing services used in the sphere of the armed forces has been created. (papers № 1, 9, 26, 27).

1.7. A methodology for analysis and control of the outsourcing service 'Catering – preparation and distribution of ready-to-eat food in a military unit' has been developed. (papers № 1, 26, 27).

1.8. Opportunities for improvement of the overall outsourcing processes in Bulgarian Armed Forces have been identified through segmentation of the desired results. (papers № 13, 16, 25, 27).

4. Assessment of the significance of the contributions for science and practice

The achieved results in the works of Assistant Professor Stefanov, PhD are further research and development of topics and problems in the theory of security and defence of the Bulgarian Armed Forces. These are successfully used in the educational process at Vasil Levski NMU in the training of cadets for the needs of the Ministry of Defence. They show that the proposed generalised and systematised by the candidate scientific achievements based on the ideas of modern outsourcing theorists and leading specialists in the practice of outsourcing services have a real application in practice.

I believe that the papers are independent work of the candidate and successfully defend his claims for scientific and scientifically applied contributions.

5. Critical notes for the submitted works

Some critical remarks can be made to the materials submitted for review:

- there are inaccuracies, repetitions and wording errors in the design of some of the works, which do not reduce their scientific value but worsen the possibilities for quick perception;

- the research in some scientific publications is not completed, which opens the possibility for future scientific developments and a more in-depth theoretical understanding of the problematic issues.

These lapses are technical and organisational in nature and do not reduce the value of the results achieved by the author, proving his ability to develop, independently and in a team, issues important for the theory and practice of logistics in the Bulgarian military. I recommend Assist. Prof. Stefanov, PhD to continue his scientific research and realise the achieved scientific results in his teaching activity.

6. Conclusion

Based on the above and having in mind the legally defined criteria and indicators for holding the academic position of Associate Professor, in accordance with the minimum national requirements under Art. 2b in the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria, I can draw the following conclusion:

The scientific production presented by the candidate Assistant Professor Nikolay Penchev Stefanov, PhD in the competition contains scientific and applied research results that represent an original contribution to science and meet the conditions and requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation.

7. Evaluation of the candidates

Judging as a whole the presented monograph and the other publications on current and practically important topics, as a member of the scientific jury, I give a **‘positive’** assessment of the candidate, Assistant Professor Nikolay Penchev Stefanov, PhD for the academic position of Associate Professor in the field of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production, and with my personal conviction, I propose to the scientific jury to make a unanimous decision in this direction.

Member of the jury:
(signature)

07.08.2020