

ref. 3948/25.08.20

СТАНОВИЩЕ

от професор д.н. инж. Митко Русев Стойков
професор в професионално направление: Национална сигурност
д.н. в професионално направление: Национална сигурност
д.н. в професионално направление: Администрация и управление
директор на Института за перспективни изследвания за отбраната
във Военна академия „Георги Стойков Раковски”,
София, бул. „Евлоги и Христо Георгиеви“ 82,
сл. телефон: 029226671, сл. имейл: mitkostoykov@mod.bg

на научните трудове, представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” за щатно осигурената академична длъжност на военнотружещ по научна специалност в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”, в катедра „Логистика на сигурността“ на основание заповед на министъра на отбраната № ОХ- 84/27.01.2020 г.

на кандидата:

подполковник главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов
главен асистент в катедра „Логистика на сигурността”
факултет “Общовойски” при НВУ „В. Левски”

София 2020 г.

1. Обща характеристика на научноизследователската, научно-приложната и педагогическата дейност на кандидата

Представените за участие в конкурса трудове - монографии – 1, доклади – 23, характеризират научната насоченост на кандидата в областта „Организация и управление извън сферата на материалното производство” на националната сигурност, като по-голямата част от публикациите могат да бъдат приети като изследвания в областта предоставяне на значими услуги за развитието на въоръжените сили от външни организации (аутсорсинг), а останалите – в структуриране и функционалност на системата за сигурност и отбрана.

Публикациите са в специализирани военни и научни издания в страната и чужбина. В тях са демонстрирани задълбочен и същевременно достъпен академичен стил. Тематично публикациите могат да бъдат разпределени както следва:

1. Повишаване качеството на логистичното осигуряване на въоръжените сили чрез използване услуги на външни организации:
 - Аутсорсинг услуги при хранене на личен състав: Монография;
 - Анализ на опита на чужди армии с аутсорсинг услугите: № 2.1;
 - Аутсорсинг в икономиката: № 2.3, 2.10;
 - Изследване и развитие на аутсорсинг услугите за ВС: № 2.5, 2.7, 2.11, 2.12, 2.15, 2.21;
 - Анализ на риска при аутсорсинг: № 2.6, 2.13, 2.14, 2.26, 2.29, 2.30, 2.31;
 - Управление на аутсорсинга: № 2.27;

2. Изграждане на способности и развитие на ВС:

- Концептуални подходи за осигуряване операциите на ВС: № 2.15, 2.27, 2.3;
- Методики за анализ и оценка в логистиката: № 2.16, 2.17, 2.19;

3. Аспекти на логистичното осигуряване на ВС:

- Организация и изследване качеството на хранене: № 2.32, 2.25, 2.24, 2.23, 2.8;
- Елементи на логистичното осигуряване на ВС: № 2.33, 2.28, 2.22, 2.20, 2.19, 2.18, 2.9, 2.4, 2.2;

Основното предимство в дейността на кандидата се обуславя от умелото използване на възможностите за съвместяване на изследователския дух и личното професионално участие в разработване на основополагащи документи и пособия за изграждане и управление логистичното осигуряване на въоръжените сили. С популяризирането и претворяването в практиката на резултатите от изследванията, кандидатът съчетава качествата изследовател, популяризатор, педагог и ръководител.

2. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата

Високото ниво на информираност от кандидата относно развитието на теоретичните основи на логистичното осигуряване на въоръжените сили способства за непрекъснатото усъвършенстване на неговата педагогическа подготовка. По-голямата част от служебните му задължения е свързана с непосредствена педагогическа дейност - като лектор, методически ръководител и оценяващ получените знания и умения на обучаемите. Затова и аудиторната заетост на кандидата е висока.

Съществено свидетелство за педагогическата зрялост на кандидата е и същността на предоставените за рецензия основни научни трудове, чието предназначение е да бъдат неразделна част от осигуряването с литература на учебните дисциплини в предметната област в бакалавърските, магистърските програми и в курсовете за усъвършенстване на подготовката.

3. Основни научни резултати и приноси

Представените за рецензия публикации могат да бъдат характеризирани като резултати от конкретни научно изследвания с приложение в практиката, образованието, обучението и подготовката, които условно могат да бъдат групирани в няколко области: развитие на способности на въоръжените сили; форми на логистично осигуряване използването на въоръжените сили; съюзен опит в аутсорсинга и осигуряване на операциите; развитие на логистичните способности на въоръжените сили.

В посочените области, за изследване са прилагани аналитични методи, позволяващи сравнителен анализ и извличане на ново знание за процесите на вземане на управленски решения, на изследване на потребността и анализ на въздействието на нови форми на изграждане на способности, на усъвършенстване на концептуалната база и методиките, за прилагането на достиженията в развитието на науката и практиката в професионално направление „Национална сигурност” и прилагане на научен подход към развитие на логистичното осигуряване във въоръжените сили, обучението и квалификацията.

Научните приноси от непосредствената дейност на кандидата могат да бъдат разпределени в няколко области:

- Генериране на знания и умения за управление на съвременните

аспекти на логистичните услуги за въоръжените сили, ориентирани към повишаване на качеството и понижаване на стойността чрез високоспециализиран аутсорсинг.

- Развитие на логистиката на въоръжените сили чрез изследване и прилагане на качествени подходи към храненето на личния състав при участие в операции, прилагането им за развитие на нормативната уредба на планирането и провеждането на операции.

- Изследване и управление на риска с негативно въздействие върху ефективността на аутсорсинга при логистичното осигуряване на личния състав във въоръжените сили.

- Развитие на теоретичните основи и нови практики за управление на аутсорсинга в отбраната, включително чрез изучаване и популяризиране на опита на съюзните въоръжени сили. Предложени са алтернативи за прилагане на ефективен контрол на услугите.

- Изследвани са аспекти на храненето на военнослужещите, разкрити са негативни диспропорции между потребности и практики и е предложена оптимизация на модела на хранене.

- Усъвършенствани са теоретичните основи на анализа и контрола на аутсорсинга на храненето на личния състав от въоръжените сили.

С приложна насоченост могат да бъдат оценени следните постижения на кандидата:

- Концептуалния модел за оценка качеството на използваните аутсорсинг услуги в сферата на въоръжените сили.

- Методиката за анализ и контрол на кетъринговото хранене като

аутсорсинг логистична услуга за въоръжените сили.

- Аспектите на използване на постиженията от специализираната научна дейност в областта на аутсорсинга за повишаване качеството и прозрачността на управлението на ресурсите за сигурност и отбрана.
- Анализ и систематизиране на научните постижения във водещи национални международни научни издания и информационни база данни, като Google Science, ResearchGate и SSRN с възможност за тяхното практическо използване в обучението и квалификацията в предметната област на сигурността и отбраната.

4. Оценка значимостта на приносите за науката и практиката

Приносите на кандидата могат да бъдат оценени като резултат от задълбочено изследване на теоретичните основи логистичното осигуряване на въоръжените сили. Те носят както научен, така и практико-приложен характер. Докато способстват за обогатяване на знанието, те подкрепят разширяват и възможностите за прилагането на съвременни научно обосновани практики и подходи към осигуряването на въоръжените сили. Обобщен поглед към възможностите за практическото им приложение показва, че независимо от непосредственото ориентиране към потребностите на обучението във военнобразователната система, прилагането на граждански елементи и подходи превръща научната продукция на кандидата в механизми за целенасочено обучение и обогатяване на експертизата и извън Министерството на отбраната.

6. Оценка в каква степен приносите са дело на кандидата

Представените за рецензия трудове са лично дело на кандидата или разработени в съавторство. Участието в изследователски колективи

свидетелства за достатъчна творческа зрялост, способност за информирано влияние върху формирането и отчитането на гледната точка на колегите, както и умение за настройване на своите усилия за постигане на значими общи цели.

7. Критични бележки за оценените трудове

Основните рискове при представяне на ново или обогатяване на съществуващо знание са свързани с уменията за формиране на директни канали за комуникация с определена целева група. С тях се изгражда подходящо професионално общо или споделено разбиране, тъй като в много случаи се практикува формиране, налагане, утвърждават на нови терминология и експертен език. Като забележки за повишаване качеството на бъдещите изследвания на кандидата могат да бъдат очертани:

- Повече внимание при популяризирането на експертната специфика на нова терминология в консервативния „армейски език“.
- Разширяването на потребителите на специализираното знание и експертиза извън традиционните граници на системата за отбрана изисква отчет на нивото на експертната, подготовката и потребностите на целевата аудитория с акцентира върху възможностите за прилагане на невоенни услуги при изграждане на оперативните способности с отчет на влиянието върху всички политически, икономически и социални аспекти.
- С оценка на комплексното въздействие и значимостта, подходящо би било продължаване и задълбочаване на изследванията с цел научно обосновано усъвършенстване на методиките и инструментите за анализ, оценка и усъвършенстване на логистиката на въоръжените сили.

8. Лични впечатления

Не познавам задълбочено кандидата. За неговите лични подготовка, опит

и изследвания съдя по предложените публикации, които са добра атестация за лична подготовка и научен потенциал с отминал и бъдещ принос към допълването на специализираните професионална и педагогическа експертиза на катедра „Логистика на сигурността“.

9. Заключение

Представената за рецензия научна продукция от кандидата подполковник главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов съответства на изискванията на Закона за развитие на академичния състав, Правилника за неговото прилагане, както и на нормативните документи за развитие на академичния състав в Националния военен университет „В. Левски“ за заемане на академичната длъжност „доцент“.

10. Оценка на кандидата

Общата оценка за представените за рецензия научни трудове на **подполковник главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов**, главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“, факултет “Общовойскови” на НВУ „В. Левски“, участник в конкурса за заемане на академична длъжност академична длъжност „доцент“ за щатно осигурената академична длъжност на военнослужещ по научна специалност в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“, в катедра „Логистика на сигурността“ е **„положителна“**. Предлагам на уважаемото жури подполковник доктор подполковник главен асистент д-р Николай Пенчев Стефанов да бъде избран за заемане на академичната длъжност **„доцент“**.

професор д.н. инж.  (Митко Стойков)

18.08.2029 г., гр. София

STANDPOINT

*Professor Dr.Sc. Eng. Mitko Rusev Stoykov
Professor Scientific Area National Security
Dr.Sc. Scientific Area National Security
Dr.Sc. Scientific Area Administration and Management
Director Defence Advanced Studies Institute
Rakovski National Defence College,
Sofia, 82 Evlogi and Hristo Georgievi Blvd.
Office phone: 02922 6 671, Office email: mitkostoykov @mod.bg*

*Development based on the Minister of Defence Order № OH-84/27.01.2020
For the assessment of the scientific papers of candidate*

Lieutenant Colonel Nikolay Penchev Stefanov PhD
Chief Assistant in the Department of Logistics of Security
Land Forces Faculty, Vasil Levski National Military University

for his participation in a competition for the full-time military academic position "Associate Professor" in the Higher Education Field "Security and Defence", Scientific Area "National Security", scientific specialty "Organization and Management Outside the Material Production" (Security and Defence)", Department of "Logistics of Security"

Sofia, 19.08.2020

1. General characteristics of the candidate's scientific activity

The scientific papers, submitted for participation in the competition includes - monographs - 1 and scientific reports - 23 characterize the scientific orientation of the candidate in the area of "Organization and Management outside the Material Production" of National Security. The most of the publications papers can be accepted as research in the logistics for the development of the Armed Forces capabilities by the exploration of outsourcing - external organizations' services, and the rest - in the area of improving functionality of AF material support inside the Security and Defence System.

The pater are published in the national and foreign specialized military and scientific magazines. They demonstrate a deep and at the same time accessible academic style. Thematically the publication papers could be distributed as follows:

1. Improving the quality of the Armed Forces Logistics by using the external organizations specialized services:
 - Outsourcing Services in Military Personnel Nutrition: Monograph;
 - Analysis of the Foreign AF Outsourcing Services Experience: № 2.1;
 - Outsourcing the Economy: № 2.3 , 2.10;
 - Research and Development of AF Outsourcing Services: № 2.5, 2.7, 2.11, 2.12, 2.15, 2.21;
 - Outsourcing Risk Analysis: № 2.6, 2.13, 2.14, 2.26, 2.29, 2.30, 2.31 ;
 - Outsourcing Management: № 2.27;
2. Armed Forces Capability development:
 - Conceptual Approaches of the AF Operations Support: № 2. 15 , 2.27, 2.3;
 - Logistics Methods for Analysis and Evaluation: № 2.16, 2.17, 2.19;

3. Aspects of the Armed Forces Logistic Support:

- The Quality of the Nutrition Organization and Study: № 2.32, 2.25, 2.24, 2.23, 2.8;
- Elements of the AF Logistics: № 2.33, 2.28, 2.22, 2.20 , 2.19, 2.18, 2.9, 2.4, 2.2;

The main advantage of the presented candidate's activities is determined by the skilful use of the opportunities to combine a personal research spirit with professional participation into improvement and development basic documents and education materials in support of management AF logistic support. With the popularization and implementing into practice the results of his researches, the candidate combines the qualities of researcher, promoter, educator and project manager.

2. Assessment of the candidate education and training activity

The candidate high level awareness for the development of the theoretical foundations of the Armed Forces Logistics contribute to an ongoing improvement of his pedagogical training. The majority of his professional service is associated with direct teaching activity - as a lecturer, methodical manager and the trainee's knowledge and skills appraiser. That is why the candidate academic load is very high.

An essential certificate for the candidate's educational maturity is the nature of the submitted for review basic scientific works and papers that are intended to be an integral part of providing teaching literature on the Bachelors, Masters and training master programs and courses.

3. The general scientific results and contributions

The publications papers, submitted for review can be characterized as results of specific scientific researches with practical application, education and training, which can be conditionally grouped in several subject areas: Armed Forces Capability Development; Armed Forces Material Support; Outsourcing and Operational Support Foreign Experience in; Development of the Armed Forces Logistics Capabilities.

For the candidate research studies in referred areas are applied analytical methods that enable comparative analysis and extraction of new knowledge about the decision-making processes, the study of the needs and impact analysis of new capabilities, the improvement of AF conceptual basis and methodologies, for the application of the scientific achievements into the National Security subject area practice, and the application of a scientific approach to the development of AF logistics training and qualification.

The scientific contributions from the candidate scientific activity could be distributed in several areas:

- Knowledge and skills development for managing modern aspects of the AF logistics, focusing on improving quality and reducing price through highly specialized outsourcing.
- Development of the Armed Forces logistics through research and application of quality approaches to the nutrition of the personnel, participated in military operations, the results application for the development of the regulatory framework for the operations planning and conducting.
- Research and risk management with negative impact on the effectiveness of logistics services outsourcing.

- Development of the theoretical base and new practices for management outsourcing in the defence, including studying and promoting the experience of the Allied Armed Forces. Alternatives have been proposed for the implementation of effective control of services.

- Research of the aspects of the military personnel nutrition, revealing negative disproportions between needs and practices and proposing an optimization of the current nutrition model.

- The theoretical foundations of the outsourcing analysis and control for the improvement nutrition of the Armed Forces personnel.

The following candidate achievements could be evaluated with a direct applied orientation:

- A conceptual model for assessing the quality of the outsourcing Armed Forces services.

- A methodology for analysis and control of catering as an outsourcing Armed Forces logistics service.

- Aspects of using the achievements of the specialized studies outsourcing to increase the quality and transparency of the security and defence resources management.

- Analysis and systematization of scientific achievements in leading national and international scientific journals and information databases, such as Google Science, ResearchGate and SSRN with the possibility of their practical use in training and qualification in the area of security and defence.

4. Assessment the contributions to the science and practice

The candidate's achievements can be assessed as a result of an in-depth study of the theoretical foundations of the Armed Forces logistical support. They have both scientific and practical orientation. While the achievements contributing to the knowledge enrichment, they also support the expanding the possibilities for application of modern science-based practices and approaches to the AF material provision. A summary of the possibilities for their practical application reveals that regardless of the orientation towards the needs of the military education system, the application of civilian elements and approaches turns the candidate's scientific production into mechanisms for targeted training and enrichment the expertise outside the Ministry of Defence.

6. Assessment of the candidate personal contributions

The scientific papers, submitted for peer-review, are candidate's personal works or developed in co-authorship. The participation in research teams testifies to sufficient creative maturity and personal ability to make an informed influence on the formation and consideration of the colleagues' point of view, as well as the ability to adjust the own efforts to achieve significant common goals.

7. Critical notes

The main risks when presenting a new, or enriching the existing knowledge are related to the personal ability to form direct communication channels with the specific target group. They are used for building an appropriate professional common or shared understanding, as in many cases is practicing formation, imposition, or validation of new terminology and expert language. As remarks for increasing the quality of the future candidate's researches could be outlined:

- More attention in promoting the expert specifics of new terminology in a conservative "army language".

- The expansion of the group of users of specialized knowledge and expertise beyond the traditional boundaries of the Defence System requires taking consideration the target audience's level of expertise and training needs with an emphasis on the possibility for application non-military services for AF operational capabilities building.

- With an assessment of the complex impact and significance, it would be appropriate to continue and deepen research in order to improve scientifically the methodologies and tools for analysis, assessment and improvement of the Armed Forces Logistics.

8. Personal impressions

Personally, I do not know the candidate in depth. His personal training, experience and research are assessed through the proposed papers and publications, which serve as a good attestation for personal training and scientific potential with past and future contribution to the enrichment of the specialized professional and pedagogical expertise of the Department Security Logistics.

9. Conclusion

The scientific papers and publications, submitted for the peer-review of the candidate Lieutenant Colonel Chief Assistant Nikolay Penchev Stefanov, PhD meets the requirements for occupying the military academic position of "Associate Professor" as prescribed of the Law on Academic Staff Development, the Regulations for its implementation, as well as the Academic Staff Development Regulations at the Vasil Levski National Military University.

10. General assessment

The summary of assessment of the scientific papers, submitted for peer-review by Lieutenant Colonel Nikolay Penchev Stefanov, PhD, Chief Assistant in the Department of Security Logistics, Land Forces Faculty at the Vasil Levski National Military University, as participant in the competition for the academic position "Associate Professor" for the full-time military academic position in scientific specialty of the Higher Education Area 9 "Security and Defence", professional field 9.1. "National Security", scientific specialty "Organization and Management Outside the Material Production" (Security and Defence)", in the Department "Security Logistics" is "**positive**".

I propose the election of Lieutenant Colonel Nikolay Penchev Stefanov, PhD for the academic position "Associate Professor".

Professor Dr.Sc. Eng.  (Mitko Stoykov)

18.08.2020

Sofia