



**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"**

**5006 гр. Велико Търново, бул. „България” №76**

**телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)**

---

*рес. 4660/5.10.20  
стр. 2*

## **СТАНОВИЩЕ**

съгласно заповед на Началника на НВУ „Васил Левски“  
№ РД - 02-880 от 03.09.2020 г. относно процедура за заемане на академична  
длъжност „доцент” в Национален военен университет „Васил Левски” –  
гр. В. Търново  
на научните трудове на

**подп. гл. ас. д-р Григор Божидаров Григоров**

съгласно обява в Държавен вестник, бр. 58 от 30.06.2020 г.

**от подполковник доцент доктор Стефан Гочев Филипов**  
област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, профе-  
сионално направление 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност  
„Организация и управление извън сферата на материалното производство  
(сигурност и отбрана)”

**Велико Търново  
2020**

## **1. Кратки биографични данни**

**Подп. гл. ас. д-р Григор Божидаров Григоров** е роден на 16.05.1979 г. в гр. Лом, обл. Монтана. Средното си образование завършва през 1997 г. като учи в ТХВП „Д. И. Менделеев”, гр. Лом. През 2002 г. получава бакалавърска степен в НВУ „Васил Левски”, гр. В. Търново с военна специалност „Автомобилни войски” и цивилна специалност „Инженер по двигатели с вътрешно горене“. През 2007 г. завършва ОКС „Магистър”, специалност „Психология и социология на управлението“ във ВТУ „Св. Кирил и Методий“, гр. В. Търново, а през 2015 г. завършва магистратура по „Административни процеси и дейности” във ВА „Г. С. Раковски”, гр. София. През 2017 г. подп. гл. ас. д-р Григор Григоров успешно завършва докторантура по научна специалност 05.12.01 „Организация и управление на въоръжените сили” в НВУ „Васил Левски”, гр. В. Търново.

Подп. гл. ас. д-р Григор Григоров осъществява своето професионално и кариерно израстване в две направления. От 2002 до 2014 г. работи като Командир на курсантска рота, Заместник-командир на рота, Тактически ръководител, Командир на взвод и Инструктор-командир на взвод, където натрупва необходимите знания и опит за научна работа към която се насочва.

От 2014 г. след издържан конкурс е назначен за асистент в катедра „Управление на ресурси и технологии“ в НВУ „В. Левски”, гр. В. Търново. От 01.01.2018 г. до момента е главен асистент в същата катедра.

Следователно са изпълнени изискванията на чл. 53, ал. 1, т. 1 и 2 от ППЗРАСРБ и на чл. 30, ал. 1, т. 1 и 2 от Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав в НВУ „Васил Левски“.

## **2. Общо описание на научната продукция, предоставена за рецензиране**

Списъкът съдържа 30 научни труда (авторски 25 и в съавторство 5 научни труда), от които за рецензиране – 23 научни труда (авторски 22 и в съавторство 1 труда) в следната рекапитулация:

№ по ред	Вид публикация	Брой публикации		Обем страници	
		Общо	За рецензиране	Общо	За рецензиране
I.	Дисертация, автореферат, трудове за присъждане на научна степен	2	0	201	0
II.	Трудове по номенклатурната специалност				
2.1.	Научноизследователски трудове				
	Доклади	24	19	194	150
	Статии	3	3	11	11
	Разработки по проекти – програми	0	0	0	0
2.2.	Учебници, монографии и ръководства	1	1	278	278
<b>ВСИЧКО:</b>		<b>30</b>	<b>23</b>	<b>684</b>	<b>439</b>

Предлагат се 30 бр. публикации, като от тях 23 труда с 439 страници за рецензиране.

### 3. Обща характеристика на научна, научноприложна и педагогическа дейност

Анализът на научната и научноприложната дейност на подп. д-р Григор Григоров се изразява чрез публикационната активност, осъществена в страната и чужбина за периода 2016 - 2020 г., както следва: - на български език – 15 броя (1 монография и 14 доклада) и на английски език – 8 броя (5 доклада и 3 статии).

Изследванията и приносите на автора са насочени основно в две тематични направления:

- „Гражданско-военно сътрудничество и гражданско-военни отношения“: - 4 бр. доклади от научни конференции в страната и 3 доклада, публикувани в чужбина;
- „Мотивация за обучение и труд“ - 16 бр. публикации от които 1 монография, 9 доклада и 3 статии от научни конференции в страната, както и 3 доклада публикувани в чужбина.

Посочените тематични направления очертават един широк кръг на научните търсения на кандидата. Изследваните проблеми са изключително актуални и са в процес на доразвиване от теорията и усъвършенстване от практиката. В публикациите се демонстрира отлична теоретична подготовка и прецизно позоваване на научната литература в България и в чужбина.

Безспорно най-значимата публикация е монографичното изследване на кандидата. То си поставя за цел „да фокусира вниманието върху понижената мотивация на военнослужещите, анализирайки сложната структура от мотиви и фактори, които я изграждат. Нарастващият дефицит от квалифицирани специалисти в много отрасли, включително и въоръжените сили, налага нуждата от своевременни управленски решения за преодоляване на този проблем.(стр.3)

Авторът показва не само добри знания и умения за определяне на изследователска рамка в своето проучване, но и разработва подходяща система и предлага най-целесъобразен вариант за конкретния проект.

Публикациите на подп. д-р Григоров покриват изисквания минимум и са публикувани в специализирани научни издания. Публикациите са актуални по своя характер и засягат съществени, нерешени проблеми на теорията и практиката.

Като обобщение върху списъка с научна продукция може да се каже, че са изпълнени изискванията на чл. 53, ал. 1, т. 3 от ППЗРАСРБ и на чл. 30, ал. 1, т. 4 от Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав в НВУ „Васил Левски“. Критичният преглед върху тях позволява да се формира висока оценка, обосновано от доказана актуалност, специфична оригиналност и приложение на професионални умения при осъществяването на научноизследователската работа и обобщаване на регистрираните резултати.

Подп. д-р Григор Григоров е ангажиран активно с учебно-преподавателска работа, като през последните три години аудиторната му заетост е общо 1919 часа, приравнени към упражнения, т.е. средно по 640 часа годишно. Това надхвърля годишния норматив за аудиторна натовареност в НВУ – 430 часа, а също и изискуемия норматив за обща, приведена към упражнения, аудиторна учебна заетост, съгласно чл. 30, ал. 1, т. 3 от Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав в НВУ „Васил Левски“.

Кандидатът е водил лекции и семинарни занятия по дисциплините: Количествени методи в управлението, Технология и експлоатация на транс-

порта, Тактика на логистичните формирования, Неконвенционални високо енергийни технологии.

Заключението, което може да се изведе е, че подп. д-р Григор Григоров демонстрира висока степен на подготвеност да заеме академичната длъжност „доцент“ по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“, а НВУ е осигурил необходимата преподавателска натовареност за тази длъжност, с което са изпълнени изискванията по чл. 55, ал. 2 от ППЗРАСРБ.

Съгласно изискванията на чл. 30, ал. 1 т. 5 на Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния в Национален военен университет „Васил Левски“ съгласно Точковата система за заемане на академична длъжност „доцент“ , при минимален брой 800 точки са получени следните резултати:

Общ брой точки за учебна дейност: 580;

Общ брой точки за изследователска и/или творческа дейност: 1075;

Общ брой точки: 1655.

Гореописаното показва, че подп. д-р Григоров надхвърля над 2 пъти минималните критерии за участие в обявения конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“.

От 2014 – 20220 г. взема участие в научно-изследователски проект, ВГ 05M2OP001-2.009-0001, Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научно изследователския потенциал на НВУ „В. Левски“ за утвърждаването му като съвременен център на знанието“, с което е изпълнено изискването на чл. 30, ал. 1, т. 3 от Правилника за подбор, развитие, оценка и атестиране на академичния състав в НВУ „Васил Левски“.

Посочените факти предоставя достатъчно основания да се даде положителна оценка на резултатите, постигнати от кандидата, участващ в обявения конкурс за академичната длъжност „доцент“.

#### **4. Научни и научно-приложни приноси на научните изследвания**

Приносите в изследванията на подп. д-р Григор Григоров могат да се категоризират в две групи: с научен и с научно-приложен характер.

##### **4.1. Научни приноси:**

**4.1.1. В област „Гражданско-военно сътрудничество и гражданско-военни отношения“.**

- Дообогатени и разширени са теоретичните постановки, свързани развитието на гражданско-военното сътрудничество и гражданско-военните отношения.

#### **4.1.2. В област „Мотивация за обучение и труд“.**

- Чрез извършен анализ на теориите и моделите за трудова мотивация, е оценена тяхната приложимост във военната организация.

- Обобщено и обогатено е научното знание по въпросите, свързани с трудовата мотивация в процеса на управление на човешките.

### **4.2. Научно-приложни приноси:**

#### **4.2.1. В област „Гражданско-военно сътрудничество и гражданско-военни отношения“.**

- Не са посочени научно-приложни приноси.

#### **4.2.2. В област „Мотивация за обучение и труд“.**

- Разработена и апробирана е методика за провеждане на анкетно проучване на мотивацията за избор и практикуване на военната професия, както са анализирани получените резултати.

- Разработен и предложен е концептуален модел за мотивация при постъпване в армията, като елемент на концепцията за мотивация, описващ факторите, влияещи на поведенческия избор в процеса по набиране на военнослужещи.

- Предложени са насоки за мотивиране на военнослужещите, базирани на изведените основни мотивиращи фактори и взаимовръзките между тях.

- Разработен и предложен е концептуален модел за мотивация за задържане в армията, обединен в общ замисъл с модела за постъпване в армията и отразяващ характеристиките на работата и организацията, влияещи на нагласите за работа главно чрез възприятия за удовлетворението от работата и качество на живот.

Посочените научни приноси са реални и значими по своя характер. По всички въпроси, обект на научни изследвания, подп. д-р Григоров излага аргументирано и убедително своите гледни точки, формулира изводи и обоб-

щения с теоретично значение, и прави предложения с практикоприложен характер, които са важни за развитие на тематичните направления, в които работи кандидатът.

### 5. Бележки за размисъл и препоръки

- Представените материали не дават основания за критични бележки, а по-скоро на препоръки за продължаване на научната работа и търсене на възможности за участие в международни проекти.

- Основната ми препоръка е да се засили публикационната дейност на кандидата в чужбина, особено в реферирани списания с импакт фактор, което ще допринесе представените идеи да получат по-широка международна известност и признание. Подп. д-р Григоров притежава необходимите компетенции за това и следва да оползотвори пълноценно своя научен потенциал.

### 6. Лични впечатления

Познавам подп. д-р Григоров от съвместната ни работа в НВУ „В. Левски“. Личните ми впечатления са, че той притежава необходимите знания и качества за заемане на академичната длъжност „доцент“.

### 7. Заключение

Комплексната количествена и качествена оценка на научните публикации на кандидата и на неговата дейност в НВУ: аудиторната заетост; качеството на публикациите; неговата ангажираност при изпълнение на академичните професионални дейности, дават основание да се направи извода, че подп. д-р Григор Григоров отговаря на качествените критерии за заемане на академичната длъжност „доцент“.

Като член на научното жури, по област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“ давам **положителна оценка** по процедурата за заемане на академична длъжност „доцент“ на подп. гл. ас. д-р Григор Божидаров Григоров.

02.10.2020 г.  
гр. В. Търново

Изготвил становището:.....  
(подп. доц. д-р С. Филипов )



**VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY**  
**5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria Blvd.**  
**phone: +359 062 618 821; fax: +359 062 618 849; e-mail: nvu@nvu.bg**

---

*№ 4660 / 5.10.20*

## **STATEMENT**

in accordance with an order of the Head of the Vasil Levski National  
Military University  
№ RD-02-880 / 03.09.2020 regarding the procedure for holding the  
academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military  
University – Veliko Tarnovo

on the scientific works of

**Lt. Col. Assist. Prof. Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD,**

after an announcement in the State Gazette, issue 58 / 30.06.2020

**by Lieutenant Colonel Associate Professor Stefan Gochev Filipov, PhD,**  
area of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences, professional field  
3.7. Administration and Management, scientific specialty Organisation and  
Management Outside the Field of Material Production

**Veliko Tarnovo**  
**2020**



## **1. Brief biographical data**

**Lt. Col. Assist. Prof. Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD**, was born on 16 May 1979 in the town of Lom, Montana region. He finished his secondary education in 1997 at the Dmitriy Mendeleev Vocational School for Food Technologies in the town of Lom. In 2002, he received his bachelor's degree from the Vasil Levski NMU in Veliko Tarnovo, majoring in Automobile Troops and in the civil specialty Engineer of Internal Combustion Engines. In 2007, he graduated with a master's degree from the St. Cyril and St. Methodius University of Veliko Tarnovo in the specialty Psychology and Sociology of Management, and in 2015, he graduated from the Faculty of Command and Staff of the G. S. Rakovski National Defence College with a master's degree in Administrative Processes and Activities. In 2017, Lt. Col. Assist. Prof. Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD, successfully defended his doctoral dissertation in scientific specialty 05.12.01 Organisation and Management of the Armed Forces at the Vasil Levski NMU in Veliko Tarnovo.

Lt. Col. Assist. Prof. Grigor Grigorov, PhD, achieves his professional and career growth in two directions. From 2002 to 2014, he worked as a Commander of a Cadet Company, Deputy Company Commander, Tactical Leader, Platoon Commander and Instructor – Platoon Commander, where he gained the necessary knowledge and experience for the scientific work on which he focuses afterwards.

In 2014, after a successful competition, he was appointed an Assistant at the Department of Resource and Technology Management at the Vasil Levski NMU in Veliko Tarnovo. Since 01 January 2018, he has been an Assistant Professor at the same department.

Therefore, the requirements of Art. 53, para. 1, items 1 and 2 of the Regulations for implementation of the LDASRB and of Art. 30, para. 1, items 1 and 2 of the Regulations for selection, development, evaluation and attestation of the academic staff at the Vasil Levski National Military University have been met.

## **2. General description of the materials submitted for review in the competition**

The list contains 30 scientific works (author's – 25 and co-authored – 5 scientific works), of which for review – 23 scientific works (author's – 22 and co-authored – 1 work) in the following recapitulation:

№ in succession	Type of publication	Number of publications		Number of pages	
		Total	For review	Total	For review
I.	Dissertation, abstract, works for awarding a scientific degree	2	0	201	0
II.	Works in the nomenclature specialty				
2.1.	Research works				
	<b>Papers</b>	24	19	194	150
	<b>Articles</b>	3	3	11	11
	<b>Work on projects - programmes</b>	0	0	0	0
2.2.	Textbooks, monographs and manuals	1	1	278	278
<b>TOTAL:</b>		<b>30</b>	<b>23</b>	<b>684</b>	<b>439</b>

30 publications are submitted, and 23 of them have 439 pages for review.

### 3. General characteristics of the scientific, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate

The analysis of the scientific and scientific-applied activity of Lt. Col. Grigor Grigorov, PhD, is expressed through the publication activity carried out in the country and abroad for the period 2016 – 2020 as follows: in Bulgarian – 15 publications (1 monograph and 14 papers) and in English – 8 publications (5 papers and 3 articles).

The author's research and contributions are focused mainly on two subject areas:

- Civil-Military Cooperation and Civil-Military Relations: 4 papers from scientific conferences in the country and 3 papers published abroad;
- Motivation for Training and Work: 16 publications out of which 1 monograph, 9 papers and 3 articles from scientific conferences published in the country and 3 papers published abroad.

These subject areas outline a wide range of scientific research of the candidate. The researched problems are extremely topical and are in the process of

further development in theory and improvement in practice. The publications demonstrate excellent theoretical training and precise reference to the scientific literature in Bulgaria and abroad.

Undoubtedly, the most significant publication is the candidate's the monographic study. Its aim is to 'focus attention on the reduced motivation of service members, analysing the complex structure of motives and factors that make it up. The growing shortage of qualified specialists in many industries, including the armed forces, brings the need for timely management decisions to overcome this problem. (p. 3)

The author not only shows good knowledge and skills for defining a research framework in his study, but also develops an appropriate system and offers the most appropriate option for the specific project.

The publications of Lt. Col. Grigorov, PhD, meet the minimum requirements and are published in specialised scientific journals. The publications are topical in nature and address significant, unresolved issues of theory and practice.

As a summary of the list of scientific production, it can be said that the requirements of Art. 53, para. 1, item 3 of RILDASRB and of Art. 30, para. 1, item 4 of the Regulations for selection, development, evaluation and attestation of the academic staff at the Vasil Levski National Military University are met. Their critical review allows forming a high score, justified by proven relevance, specific originality and application of professional skills in the implementation of research work and summarising the registered results.

Lt. Col. Grigor Grigorov, PhD, is actively engaged in teaching, and in the last three years, his classroom workload is a total of 1,919 hours, equated to exercises, i.e. an average of 640 hours per year. This exceeds the annual norm for classroom workload in the NMU – 430 hours, as well as the required norm for general classroom workload, equated to exercises, according to Art. 30, para. 1, item 3 of the Regulations for selection, development, evaluation and attestation of the academic staff at the Vasil Levski National Military University.

The candidate has conducted lectures and seminars in the following subjects: Quantitative methods in management, Technology and operation of transport, Tactics of logistics formations, Unconventional high energy technologies.

The conclusion that can be drawn is that Lt. Col. Grigor Grigorov, PhD, demonstrates a high degree of preparedness to take the academic position of Associate Professor in the scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (Security and Defence), and the NMU has provided the necessary teaching load for this position, which is required under Art. 55, para. 2 of RILDASRB.

According to the requirements of art. 30, para. 1, item 5 of the Regulations for selection, development, evaluation and attestation of the academic at the Vasil Levski National Military University according to the Point system for holding the academic position of Associate Professor, with a minimum number of 800 points the following results were obtained:

Total number of points for classroom activities: 580;

Total number of points for research and / or creative activity: 1,075;

Total points: 1,655.

The above shows that Lt. Col. Grigorov, PhD, exceeds more than 2 times the minimum criteria for participation in the announced competition for holding the academic position of Associate Professor.

From 2014 to 2020, he took part in a research project, BG 05M2OP001-2.009-0001 Support for the Development of the Human Resources and the Research Potential of the Vasil Levski National Military University for its Establishment as a Modern Centre of Knowledge, which fulfilled the requirement of Art. 30, para. 1, item 3 of the Regulations for selection, development, evaluation and attestation of the academic staff at the Vasil Levski National Military University.

These facts provide sufficient grounds to give a positive assessment of the results achieved by the candidate participating in the announced competition for the academic position of Associate Professor.

#### **4. Scientific and scientific-applied contributions of the scientific research**

The contributions in the research of Lt. Col. Grigor Grigorov, PhD, can be categorized into two groups: scientific and applied.

##### **4.1. Scientific contributions:**

##### **4.1.1. In the field of Civil-Military Cooperation and Civil-Military Relations.**

- The theoretical statements related to the development of civil-military cooperation and civil-military relations have been enriched and expanded.

##### **4.1.2. In the field of Motivation for Training and Work.**

- Through an analysis of theories and models of work motivation, their applicability in the military organisations is assessed.

- The scientific knowledge on the issues related to the work motivation in the process of human management is summarised and enriched.

#### **4.2. Scientific and applied contributions:**

##### **4.2.1. In the field of Civil-Military Cooperation and Civil-Military Relations.**

- No scientific and applied contributions are indicated.

##### **4.2.2. In the field of "Motivation for training and work".**

- A methodology for conducting a survey of the motivation for choosing and practicing the military profession has been developed and tested, and the results obtained have been analysed.

- A conceptual model for motivation for enlistment in the military has been developed and proposed, as an element of the concept for motivation describing the factors influencing the behavioural choice in the process of recruiting servicemen.

- Guidelines for motivating service members are proposed based on the main motivating factors and the interrelationships between them.

- A conceptual model for motivation for military service has been developed and proposed, combined in common with the model for enlistment in the military and reflecting the characteristics of work and organisation, influencing work attitudes mainly through perceptions of job satisfaction and quality of life.

These scientific contributions are real and significant in nature. On all issues that are subject of scientific research, Lt. Col. Grigorov, PhD, presents his views in an argumentative and convincing way, formulates conclusions and summaries of theoretical significance, and makes proposals of a practical nature, which are important for the development of the thematic areas in which the candidate works.

#### **5. Remarks for reflection and recommendations**

- The presented materials do not give grounds for critical remarks, but rather recommendations for further scientific work and search for opportunities to participate in international projects.

- My main recommendation is that the candidate strengthens his publishing activity of abroad, especially in referenced journals with impact factor, which will contribute to the presented ideas to gain wider international fame and recognition. Lt. Col. Grigorov, PhD, has the necessary competencies for this and should make full use of his scientific potential.

## 6. Personal impressions

I have known Lt. Col. Grigorov, PhD, from our joint work at the Vasil Levski National Military University. My personal impressions are that he has the necessary knowledge and qualities to hold the academic position of Associate Professor.

## 7. Conclusion

The complex quantitative and qualitative assessment of the scientific publications of the candidate and of his activity at NMU: his classroom employment; the quality of his publications; his commitment to the implementation of academic professional activities, give reason to conclude that Lt. Col. Grigor Grigorov, PhD, meets the qualitative criteria for holding the academic position of Associate Professor.

As a member of the scientific jury in the area of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences, professional field 3.7. Administration and Management, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (Security and Defence), I give a **positive assessment** of the procedure for holding the academic position of Associate Professor of Lt. Col. Assistant Professor Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD.

02.10.2020  
Veliko Tarnovo

Statement prepared by: .....  
(Lt. Col. Assoc. Prof. S. Filipov, PhD)