



**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"**

**500 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76**

## **РЕЦЕНЗИЯ**

от полковник доцент доктор **Петър Господинов Маринов**, доцент в катедра „Сухопътни войски“ на факултет „Командно-щабен“ при ВА „Г.С.Раковски“,

Област на висшето образование: 9. „Сигурност и отбрана“;

Професионално направление: 9.2. „Военно дело“

Научна специалност:

- 05.12.01. „Организация и управление на Въоръжените сили“;

адрес: гр. София, бул. „Евлоги и Христо Георгиеви“ 82,

сл. тел. 02 / 92 26 620

e-mail: [p.marinov@rncd.bg](mailto:p.marinov@rncd.bg)

на дисертационния труд на **старши лейтенант Владимир Димов Статев**

на тема:

### **ИЗСЛЕДВАНЕ НА НЕОПРЕДЕЛЕНОСТТА ПРИ ДЕЙСТВИЯ НА МАЛКИТЕ ФОРМИРОВАНИЯ В БОЯ И ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА НАМАЛЯВАНЕ НА НЕГАТИВНОТО Ъ ВЛИЯНИЕ**

представен за придобиване на образователна и научна степен „доктор“

в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“,

професионално направление 9.2. „Военно дело“,

по докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили“

СОФИЯ

2023

## **Актуалност и значимост на разработвания научен проблем.**

Актуалността на разработвания научен проблем е безспорна и е обусловена от непрекъснатото възникване на конфликти и кризи, както и от необходимостта от използване на войскови формирования при тяхното решаване.

Успоредно с това, въпреки развитието на технологиите, което доведе до по-голяма информираност на командния състав по отношение на обективната характеристика на средата, системите за комуникация с възможност за наблюдение в реално време на разположението на всеки боец спрямо обекта на въздействие и т.н., командирите продължават да са подложени на риска да вземат решения в условията на неопределеност. В тази връзка актуалността на разглежданият проблем се обуславя и от факта, че все повече се залага на използването на малките формирования за решаване на определени задачи, които могат да доведат до решаване на кризата или конфликта или до изпълнение на поставената задача от по високото ниво.

По подготовката на курсантите, младшия команден състав и офицерите командири на малки формирования са работили и други изследователи като, Георги Белчев, Владко Сидеров, Станчо Станчев и др. Всички те, обаче **не** са разглеждали темата за неопределеността и взимането на решения в условията на неопределеност.

### **1. Обща характеристика и структура на дисертационния труд.**

Дисертацията е структурирана в увод, три раздела (като основните раздели са сегментирани на подраздели), заключение, списък на използваните съкращения, използваната литература и списък на приложенията. Общият обем е 194 страници, от които 179 – основен текст и 21 броя приложения с обем – 190 стр. Литературата включва 116 източника, от които 40 на български език, 4 на руски език и 67 – на английски. Останалите източници са от интернет сайтове.

Познавайки състоянието и динамиката в развитието на проблема,

докторанта, старши лейтенант Владимир Димов Статев, неговия научен ръководител полк. доц. д-р Румен Ангелов Маринов, както и обучаващото звено катедра „Военни науки“ при факултет „Сигурност и отбрана“ на Национален военен университет „Васил Левски“, са положили усилия да намерят отговор на съществена част от идентифицираните научни проблеми, които са с безспорна научна, практическа значимост и актуалност по ясен, коректен и недвусмислен начин.

В увода са посочени мотивите на автора за написване на дисертацията и са приведени аргументи за значимостта на научния проблем. Обоснована е актуалността и са дефинирани целта, предмета и обекта, както и изследователските задачи. Описани са използваните методи и ограниченията в изследването. Използваните изследователски методи позволяват разкриването в дълбочина на научния проблем и извеждането на обосновани и достоверни научни изводи. Приетите ограничения до известна степен стесняват обхвата на изследване, но са адекватни и приемливи предвид характера на разработката и не водят до съществени отклонения в получените резултати.

В Раздел Първи – „Изследване на неопределеността в операциите“ е посветен на анализ на необходимия терминологичен апарат, изследване на нарастването на неопределеността с технологичния прогрес, както и повишаването на нейната значимост при формиране на оперативната среда и влиянието ѝ върху индивида. Разделът се състои от четири точки, в които в логическа последователност са анализирани съществуващите понятия и са формулирани работни определения в интерес на последващото изследване. Чрез ретроспективен анализ е разгледан сумарният ефект от еволюцията на военното изкуство, развитието на технологиите и тяхното военно приложение. На тази база в следващите точки е направен опит за синтез на ефектите на неопределеността върху отделната личност – военния командир. Анализирани са и процесите на вземане на решение, базирани на постиженията на когнитивната психология. В края на раздела са обобщени

резултатите от изследването в него.

В Раздел Втори, озаглавен „Изследване на влиянието на неопределеността върху малките формирания“ на базата на емпирично изследване на опита на командири на малки формирания, както и на част от академичния и преподавателския състав, имащ пряко отношение към процеса на обучение на бъдещите офицери е изследвана ролята на командира при управление на риска и вземането на решение в малките формирания.

В Раздел Трети са изследвани направленията за подготовка на командири и формиранията, направен е анализ на тактическата подготовка в хода на обучението на бъдещите командири и са предложени методи и модели за нейното усъвършенстване в интерес на намаляване на негативното влияние на неопределеността при действия на малките формирания в боя. Съществено внимание е отделено на казусната и симулационната подготовки, като методи, способстващи за намаляване на негативното влияние на неопределеността в боя.

Резултатите от анализите и изследванията в дисертационния труд са подкрепени и аргументирани с разработените приложения и са обобщени в изведените общи изводи.

### **3. Характеристика на научните и научно-приложните приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала.**

За постигане на посочената цел и поставените частни научноизследователски задачи ст. лейт. Владимир Статев е възприел подходяща структура на дисертационния труд – увод, три раздела, общи изводи и заключение. Използваният основно комплексно-системен метод на анализ и проблемен подход към изследваната материя, както и редица други общонаучни методи на научното познание: литературен обзор; ретроспективен анализ; системен подход; анализ и синтез; сравнение и моделиране; метод на експертната оценка чрез провеждане на емпирично изследване на базата на анкетна карта и априорно ранжиране и статистическа

обработка на резултатите, позволяват в стройна и логическа последователност да се разработят поставените задачи и в дисертационния труд да бъдат постигнати конкретни научни и приложни резултати.

Ст. лейт. Статев демонстрира добро равнище на осведоменост спрямо състоянието на досегашната разработеност на съществуващия проблем за влиянието на неопределеността в процеса на взимане на решения и използването на малките формирания в операциите.

Това предоставя възможност на авторът под научното ръководство на доц. Маринов прецизно и адекватно да обработи и обобщи многообразните и често пъти противоречиви елементи на научното изграждане, като ги представи в съответствие с общоприетата хронологизация при научните разработки, с което е постигната максимална адекватност между заложените изследователски цели и задачи и инструментариума, използван за тяхното разрешаване.

Избраната методика на изследване при разработването на дисертационния труд е реализирана в системно-структурен и системно-функционален аспект, при което заложената изследователска теза в дисертационния труд с използването на методите на теоретичните и емпиричните изследвания е получила обоснован отговор чрез поставената цел и задачи.

Основната цел на дисертационния труд е декомпозирана в две основни направления. Първото е насочено към изследване на въздействието на неопределеността върху малките формирания, а второто към извеждане на методи и модели за подготовка, способстващи за намаляване на негативното влияние на неопределеността при планиране и провеждане на бойни операции.

Научноизследователските задачи са правилно и коректно формулирани и позволяват в голяма степен получаването на декларираните научни резултати, към които докторанта се стреми за постигане на научната цел.

В съответствие с целта и задачите в дисертационния труд,

заклучението и общите изводи очертават значението на изследването чрез включените в него теоретични постановки.

Предложеният дисертационен труд на тема „Изследване на неопределеността при действия на малките формирания в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“, напълно съответства като научна разработка по обем и качество на законовите изисквания в чл. 6. (3). на ЗРАСРБ, чл. 25 и чл. 27.(1) и (2) на ППЗРАСРБ, и несъмнено показва, че кандидатът притежава задълбочени теоретични знания по посочената научна специалност и способности за самостоятелни научни изследвания.

#### **4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд.**

Постигнатите в предложениия дисертационен труд научни и научно-приложни резултати се свеждат до доказване, както с нови, така и със известни средства на съществени актуални страни на съществуващи научни проблеми и теории, както и обосновани предложения за имплементиране на научни постижения в практиката с доказан и реализиран ефект.

Научните и научно-приложни приноси в дисертационният труд доразвиват съществуващата теория и практика за подготовката на курсантите и специализантите, и са лично дело на авторът старши лейтенант Владимир Статев.

В резултат на разработването на дисертационния труд като изследователски резултати на докторанта приемам:

##### **Научни резултати:**

1. Допълнена и доразвита е теорията за подготовка на войсковите формирания чрез класификация и изследване на влиянието на основните източници на неопределеност в операциите с използване на малки формирания.

##### **Научно-приложни:**

1. Предложен е адаптиран модел за построение на интервална скала за

оценка на твърдения при анализ на резултатите от експертни допитвания.

### **Практико-приложни:**

1. Изведени са направлението за намаляване на негативното влияние на неопределеността при действия на малките формирования в боя, чрез целенасочена подготовка на командирите и подчинения им личен състав.

2. Разработен е модел за провеждане на казусна подготовка, допринасящ за развитие на качествата, необходими за повишаване на способностите по оценка на обстановката и взимане на решения.

### **5. Оценка на публикациите по дисертацията и авторството.**

Посочените три (3) публикации (от тях – две на английски език) по темата на дисертационния труд са в направлението на научните изследвания на автора и не само верифицират резултатите, но и показват задълбоченост и широка обхватност при подготовката и извършването на научноизследователския процес от докторанта, научния му ръководител и обучаващото го звено. Би могло да бъде реализирана и съвместна публикация на автора с научния му ръководител, която допълнително да верифицира не само постигнатите резултати, но и извършената безспорно добра методическа работа при взаимодействието: научен ръководител – докторант.

Данните от проверката за наличие на съвпадения с други публикации не показват наличие на плагиатство.

### **6. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта.**

Научнолитературната осведоменост и компетентност на старши лейтенант Статев не търпи възражения, а похвали за стремежа да бъдат компилирани досегашни научни мнения и изследвания в процеса на тяхното многообразие и противоречиво развитие.

Към използваните в хода на изследването източници, третиращи в различна степен отделни фрагменти и детайли от изследваната проблематика, авторът е подходил максимално добронамерено и обективно.

## 7. Оценка за автореферата.

Авторефератът е разработен съгласно законовите изисквания и съдържа основните проблеми и пътищата за тяхното решаване, посочени в дисертационния труд. Той дава пълна представа за научната стойност и практическата приложимост на постигнатите резултати от дисертанта.

## 8. Критични бележки.

Наред с положителното, в дисертационния труд на старши лейтенант Статов са допуснати и известни слабости:

1) Направеният ретроспективен анализ на военните събития, не аргументира ясно и в пълна степен влиянието на неопределеността върху развитието на бойните действия.

2) Формула (1) стр. 28 -  $Uns = In - Ia$ , показва повече количество липсваща информация, отколкото неопределеност. По смисъла на анализиранията определения неопределеността е в пряка релация с вероятността „...неочаквани или непредвидими изменени...“. Препоръчително е формулата да бъде доразвита като се добавят и случайните променливи, в съответствие с теория на вероятностите, както и да се доразвие и прецизира съпътстващата аргументация.

3) Необходима е по-ясна обосновка на Фигура 5. Малките формирания в оперативната среда, стр. 92. Например според графиката антропогенните фактори са част от метеоусловията.

4) Необходима е по-добра прецизност при развитието на математическия апарат. Математическата коректност изисква при съставяне на сумарни формули да се дефинира множеството от стойности които заема броя на събираемите в сумата.

5) Предложеният модел за провеждане на казусна подготовка не е достатъчно подробно представен в дисертационния труд.

6) Изводите по главите не отразяват напълно извършените анализи и

направените констатации, но смятам че е право на автора е да определи върху какво иска да акцентира.

7) Допуснати са и други слабости, най-вече от редакционен и технически характер.

Посочените критични бележки не намаляват достойнствата на разработения дисертационния труд и стойността на получените научни и научно-приложни резултати, но следва да бъдат отчетени в по-нататъшната научна дейност на старши лейтенант Владимир Статев.

### **9. Лични впечатления от докторанта.**

Нямам преки впечатления от автора на дисертационния труд.

### **10. Заключение.**

Предложеният дисертационен труд от старши лейтенант Владимир Статев на тема: „Изследване на неопределеността при действия на малките формирания в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние” е в пълно съответствие с изискванията за придобиване на образователната и научна степен „Доктор” на ЗРАСРБ, Правилника за неговото приложение и Правилник за обучение и придобиване на научни степени в Национален военен университет „В. Левски“.

От анализа на разработката се налага извода, че дисертационният труд притежава научни и научно-приложни приноси и позволява да се присъди на старши лейтенант Владимир Димов Статев образователната и научна степен „Доктор” в област на висшето образование 9 „Сигурност и отбрана”, професионално направление – 9.2. „Военно дело”, по докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили”.

### **11. Оценка на дисертационния труд.**

Представената дисертацията е завършен научен труд от изследването на актуален проблем с постигнати научни и научно-приложни приноси, което

ми дават пълно основание и давам **положителна оценка** на представеният за рецензиране дисертационен труд на тема **„Изследване на неопределеността при действия на малките формирания в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“** с автор старши лейтенант Владимир Димов Статев.

15.03.2023 г.

гр. София

ИЗГОТВИЛ РЕЦЕНЗИЯТА:

полк. доц. д-р

Петър Маринов



**VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY**

**5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria boul.**

---

---

**REVIEW**

colonel **associate professor Petar Gospodinov Marinov, Ph. D** associate professor in the Land Forces department of Command and Staff faculty of

Rakovski National Defence College

Field of higher education: 9. „Security and defense”

Professional field: 9.2. „Military affairs”

Scientific specialization:

- 05.12.01. „Organization and management of Armed forces”

address: Sofia, 82 Evlogi and Hristo Georgievi boul.

phone number: 02 / 92 26 620

e-mail: [p.marinov@rndc.bg](mailto:p.marinov@rndc.bg)

on the dissertation of first lieutenant Vladimir Dimov Statev on the topic:

**STUDY OF THE UNCERTAINTY IN SMALL UNITS' ACTIONS IN  
COMBAT AND POSSIBILITIES FOR REDUCTION OF ITS NEGATIVE  
INFLUENCE**

presented for awarding the educational and scientific degree “DOCTOR”

in the field of higher education 9. “**Security and Defense**”,

professional field 9.2. “**Military Affairs**”,

in a doctoral program: “Organization and Management of the Armed Forces”

SOFIA

2023

## **1. Relevance and significance of the developed scientific problem.**

The relevance of the developed scientific problem is indisputable and is determined by the continuous occurrence of conflicts and crises, as well as by the need to use military units in solving them.

In parallel, despite the development of technologies, which led to a greater awareness of the command staff in terms of the objective characterization of the environment, communication systems with the ability to monitor in real time the location of each fighter in relation to the object of impact, etc., commanders continue to be exposed to the risk of making decisions under conditions of uncertainty. In this regard, the topicality of the problem under consideration is determined by the fact that more and more emphasis is placed on the use of small units to conduct certain tasks, which can lead to the solution of the crisis or conflict or to the fulfillment of the task set from a higher level.

Other researchers such as Georgi Belchev, Vladko Siderov, Stancho Stanchev and others worked on the training of the cadets, the junior command staff and the commanding officers of small units. All of them, however, did not consider the subject of uncertainty and decision-making in conditions of uncertainty.

## **2. General characteristics and structure of the dissertation.**

The dissertation is structured into an introduction, three sections (with the main sections segmented into subsections), a conclusion, a list of abbreviations used, references and a list of appendixes. The total volume is 194 pages, of which 179 are the main text and 21 appendixes with a volume of 190 pages. The literature includes 116 sources, of which 40 are in Bulgarian, 4 are in Russian and 67 are in English. The remaining sources are from internet sites.

Knowing the state and dynamics in the development of the problem, the doctoral student, first lieutenant Vladimir Dimov Statev, his scientific supervisor Col. Assoc. Prof. Rumen Angelov Marinov, Ph.D. as well as the teaching unit –

the Department of Military Sciences at the Faculty of Security and Defense of the Vasil Levski National Military University, have made efforts to find an answer to a significant part of the identified scientific problems, which are of indisputable scientific, practical importance and relevance in a clear, correct and unambiguous way.

The introduction states the author's reasons for writing the dissertation and provides arguments for the significance of the scientific problem. The relevance is justified and the purpose, subject and object, as well as the research tasks are defined. The methods used and the restrictions of the study are described. The research methods used allow the in-depth disclosure of the scientific problem and the drawing of substantiated and reliable scientific conclusions. The accepted limitations to some extent narrow the scope of research, but they are adequate and acceptable given the nature of the work and do not lead to significant deviations in the obtained results.

In Section One – “Study of the Uncertainty in Operations” is devoted to an analysis of the necessary terminological apparatus, a study of the increase of uncertainty with technological progress, as well as the rise of its importance in forming the operational environment and its influence on the individual. The section consists of four articles in which the existing concepts are analyzed in a logical sequence and working definitions are formulated in the interest of the subsequent research. Through a retrospective analysis, the cumulative effect of the evolution of the art of war, the development of technologies and their military application is examined. On this basis, in the following points, an attempt is made to synthesize the effects of uncertainty on the individual – the military commander. Decision-making processes based on the achievements of cognitive psychology are also analyzed. At the end of the section, the results of the research in it are summarized.

In Section Two, entitled "Study of the Impact of Uncertainty on Small Units" based on an empirical study of the experience of commanders of small units, as well as part of the academic and teaching staff, directly related to the

training process of future officers, the role of the commander in risk management and decision-making in small units is studied.

In Section Three, the directions for the training of commanders and units were studied, an analysis was made of tactical training during the training of future commanders, and methods and models were proposed for its improvement in the interest of reducing the negative impact of uncertainty in the actions of small units. Substantial attention is given to case study and simulation training, as methods contributing to reducing the negative impact of uncertainty in combat.

The results of the analyzes and research in the dissertation work are supported with the developed appendixes and are summarized in the drawn general conclusions.

### **3. Characteristics of the scientific and applied scientific contributions in the dissertation work. Credibility of the material.**

To achieve the stated goal and the set scientific research tasks, first lieutenant Vladimir Statev has adopted an appropriate structure of the dissertation – introduction, three sections, general conclusions and inference. The mainly used complex-systemic method of analysis and problematic approach to the studied matter, as well as a number of other general scientific methods of scientific knowledge: literature review; retrospective analysis; system approach; analysis and synthesis; comparison and modeling; method of expert assessment by conducting an empirical study based on a questionnaire and a priori ranking and statistical processing of the results, allow to develop the set tasks in an orderly and logical sequence and to achieve specific scientific and applied results in the dissertation work.

First lieutenant Statev demonstrates a good level of awareness of the current state of development of the existing problem of the impact of uncertainty in the decision-making process and the use of small units in operations.

This provides an opportunity for the author, under the scientific guidance of

Assoc. Prof. Marinov, to precisely and adequately process and summarize the diverse and often contradictory elements of the scientific construction, presenting them in accordance with the generally accepted chronology of scientific developments, which has achieved maximum adequacy between the set research goals and objectives and the tools used to solve them.

The chosen research methodology in the development of the dissertation work was implemented in a system-structural and system-functional aspect, in which the research thesis laid down in the dissertation work with the use of theoretical and empirical research methods received a justified answer through the set goal and tasks.

The main objective of the dissertation work is decomposed into two main directions. The first is aimed at researching the impact of uncertainty on small units, and the second at deriving methods and models of preparation contributing to reducing the negative impact of uncertainty in planning and conducting combat operations.

The research tasks are properly and correctly formulated and allow to a large extent the obtaining of the declared scientific results to which the doctoral student strives to achieve the scientific goal.

In accordance with the aim and objectives of the dissertation work, the inference and general conclusions outline the significance of the research through the theoretical propositions included in it.

The presented dissertation work on the topic "Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence", fully corresponds as a scientific work in terms of volume and quality to the legal requirements and meets the minimum national requirements under Art. 2b, para. 2 and 3 and Art. 6. (3). of LDASRB, Art. 25 and Art. 27. (1) and (2) of RILDASRB, and undoubtedly shows that the candidate has in-depth theoretical knowledge in the professional field of the specified scientific specialty and abilities for independent scientific research on the topic of the dissertation.

#### **4. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work.**

The scientific and scientific-applied results achieved in the proposed dissertation work are reduced to proving, both with new and known means, essential topical aspects of existing scientific problems and theories, as well as substantiated proposals for implementing scientific achievements in practice with proven and realized effect.

The scientific and scientific-applied contributions in the dissertation further develop the existing theory and practice for the training of cadets and specialists, and are the personal work of the author – first lieutenant Vladimir Statev.

As a result of the development of the dissertation work, as research results of the doctoral student, I accept:

##### **Scientific results:**

1. The theory of preparation of military units has been supplemented and further developed through classification and study of the influence of the main sources of uncertainty in small units operations.

##### **Scientifically applied:**

1. An adapted model is proposed for the construction of an interval scale for evaluating statements in the analysis of the results of expert surveys.

##### **Practical-applied:**

1. The directions for reducing the negative impact of uncertainty in the actions of small units in combat, through purposeful training of commanders and their subordinate personnel, have been derived.

2. A model has been developed for carrying out case training, contributing to the development of the qualities necessary to increase the abilities to assess the situation and make decisions.

## **5. Evaluation of publications on the dissertation topic and authorship.**

The indicated three (3) publications (two of them in English) on the topic of the dissertation work are in the direction of the author's scientific research and not only verify the results, but also show thoroughness and wide scope in the preparation and execution of the scientific research process by the doctoral student, his scientific supervisor and his teaching unit. A joint publication of the author with his scientific supervisor could also be implemented, which would further verify not only the achieved results, but also the undeniably good methodological work carried out in the interaction: scientific supervisor - doctoral student.

The data from the check for the presence of matches with other publications does not indicate the presence of plagiarism.

## **6. Literary awareness and competence of the doctoral student.**

The scientific literary awareness and competence of first lieutenant Statev does not tolerate objections but praises for the aspiration to compile previous scientific opinions and studies in the process of their diversity and contradictory development.

The author has approached the sources used in the course of the research, treating to varying degrees individual fragments and details of the studied issues, in the most benevolent and objective manner.

## **7. Evaluation of the abstract.**

The abstract was developed according to the legal requirements and contains the main problems and the ways to solve them, indicated in the dissertation work. It gives a complete idea of the scientific value and practical applicability of the results achieved by the dissertation student.

## 8. Critical remarks.

Along with the positive sides, in the dissertation work of first lieutenant Vladimir Statev, certain weaknesses exist:

1) The retrospective analysis of military events does not clearly and fully argue the impact of uncertainty on the development of conflicts.

2) Formula (1) page 28 –  $Uns = In - Ia$ , indicates more amount of missing information than uncertainty. In the sense of the analyzed definitions, uncertainty is in direct relation with the probability of "...unexpected or unforeseeable changes...". It is recommended that the formula be further developed by adding the random variables, in accordance with probability theory, as well as to further develop and refine the accompanying argumentation.

3) A clearer explanation is needed in Figure 5. Small units in the operational environment, page 92. For example, according to the graph, anthropogenic factors are part of weather conditions.

4) Better precision is needed in the development of the mathematical apparatus. Mathematical correctness requires that, when compiling formulas, the set of values of the number of collectables in the sum should be defined.

5) The proposed model for conducting case studies is not presented in sufficient detail in the dissertation.

6) The conclusions of the chapters do not fully reflect the analyzes carried out and the findings made, but I think it is the author's right to determine what he wants to emphasize.

7) Other weaknesses exist, mostly of an editorial and technical nature.

The indicated critical remarks do not diminish the merits of the dissertation work and the value of the obtained scientific and scientific-applied results but should be taken into account in the further scientific activity of first lieutenant Vladimir Statev.

## **9. Personal impressions of the doctoral student.**

I have no direct impressions of the author of the dissertation.

## **10. Conclusion.**

The dissertation presented by first lieutenant Vladimir Statev on the topic: "Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence" is in full compliance with the requirements for acquiring the educational and scientific degree "Doctor" of LDASRB, The Regulations for its application and the Regulations for the teaching and acquisition of SD at the Vasil Levski National Military University".

From the analysis of the development, it is necessary to conclude that the dissertation has scientific and scientific-applied contributions and allows it to be awarded to first lieutenant Vladimir Dimov Statev educational and scientific degree „Doctor” in the field of higher education 9. “Security and Defense”, professional field 9.2. “Military Affairs”, in a doctoral program “Organization and Management of the Armed Forces”.

## **11. Evaluation of the dissertation.**

The presented dissertation is a completed scientific work from the study of an actual problem with achieved scientific and scientific-applied contributions, which give me full reason to give a **positive** assessment of the dissertation work submitted for review on the topic „**Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence**“ with author first lieutenant Vladimir Dimov Statev.

15.03.2023

Sofia

REVIEWER:

col. assoc. prof.

Petar Marinov, Ph.D.