



**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ”**

5000 гр. Велико Търново, бул. „България” № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

## **РЕЦЕНЗИЯ**

**от професор, д.н., инж., Стойко Димитров Стойков**

Институт „Научноизследователска и иновационна дейност” при  
НВУ „В. Левски” гр. В. Търново

Регистър за научната дейност в Република България - № 33078

<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/13856>

Регистър за академични длъжности и дисертации в НАЦИД - №

13856 <https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/13856>

**Scopus Author ID: 57205573075; Web of Science Researcher ID: N-6268-2016;**

**ORCID: 0000-0002-4885-713X**

***Област на висшето образование: 3. „Социални, стопански и правни науки”***

Професионално направление: - 3.7. „Администрация и управление”

Научна специалност - 05.02.24.- “Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана).

***Област на висшето образование: 9. „Сигурност и отбрана”***

Професионално направление: - 9.1. „Национална сигурност”

Професионално направление: - 9.2. „Военно дело”

Научна специалност:

- 05.02.24. „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Управление на сигурността и отбраната)“;

- 05.12.01. „Организация и управление на Въоръжените сили“;

- 05.12.02. „Военнополитически проблеми на сигурността“;

- 05.12.03. „Военно-приложни аспекти на гражданската защита“

гр. Велико Търново, ж.к. „Зона –Б“, ул. „Йордан Кулелиев“ № 4, вх. А,

GSM – 0889 31 73 95, [E-mail: stojkods@abv.bg](mailto:stojkods@abv.bg)

за дисертационния труд на  
**старши лейтенант Владимир Димов Статев**

на тема: **„Изследване на неопределеността при действия на малките формирания в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“**

представен за присъждане на образователна и научна степен  
„ДОКТОР“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“,  
професионално направление 9.2. „Военно дело“, по докторска програма:

„Организация и управление на Въоръжените сили“

шифър: 05.12.01



Рецензията е изготвена на основание Заповед № РД-06-77/10.03.2023 г. на Началник на НВУ „В. Левски” гр. В. Търново

### **1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем**

Средата за сигурност търпи значителни колебания, при което реалностите на съвременното поставят човека в динамично изменяща се комплексна среда, където информацията се разглежда като основен ресурс. Несигурността на международната сцена и твърде големия набор от възможни сценарии увеличават неопределеността, в която въоръжените сили ще се развиват за напред.

Актуалността на разработвания от старши лейтенант Владимир Димов Статов в дисертационния труд проблем в научно и научноприложно отношение произтича от необходимостта да бъде обогатено и разширено след изследователски анализ научното знание за значимата роля на достоверността и надеждността на достигащата до отделната личност информация. Неопределеността несъмнено заема ключово място в теорията, свързана с военното изкуство, но независимо от своята значимост е предмет на изследване в относително малък брой разработки от сферата на сигурността и отбраната.

Непредубеден анализ на всичко това показва затрудненото извеждане на реалистична прогноза за резултатите от направения избор, което допълнително утежнява вземането на решения. Проявлението на тези динамични промени в средата се отразява неизменно във всички сфери на човешката дейност. Изборът на подходящ вариант за действие става все по-труден, поради липсата на сигурна база и отправна точка, в следствие на борбите за надмощие в информационното пространство.

Неопределеността, често става предмет на изследване в научните области свързани с управлението, икономиката и финансите.

В ежедневната си дейност, човек може да отложи даден избор до по-благоприятен за него момент, но този вариант не е възможен в сферата на военното дело. В нея времето се разглежда като ресурс, а решенията взимани от командирите могат да имат катастрофални последици при неправилна преценка или ненавременен действие. Неопределеността се приема като неразделна част от управлението на кризи от военен характер и на преден план се извежда нуждата от гъвкавост в планирането и прилагането на методи за управление на риска, които способстват за намаляване на неопределеността.



Резултатите от подобно изследване са безусловно необходими и определено биха способствали чрез научен анализ на същността на неопределеността на тактическо ниво, да се конкретизират източниците, от които тя произтича, да се изследва влиянието на неопределеността при планиране и провеждане на бойни операции и да бъдат предложени подходи за адаптиране на подготовката на офицерите от механизиранията, чрез които да се намали негативното влияние на неопределеността при планиране и провеждане на операции.

Поддържам тезата на авторът, че „Неопределеността в операциите е безспорен факт, който следва да се приеме и отчита, както в процеса на планиране, така и при тяхното провеждане. Поради несъвършенствата и ограниченията във възможностите на изкуствения интелект и други технологии да дадат решение на проблема, вниманието трябва се насочва към качествата и уменията на командира да се адаптира към условията на комплексност, неопределеност и променливост на средата. За изграждане на необходимия за справяне с проблема инструментариум е наложително да се разработи целенасочен модел. При достатъчна, правилна и целенасочена подготовка на командирите и формированията ще се повиши вероятността за успешно изпълнение на поставените задачи, въпреки неопределеността на средата и измененията в обстановката.“

За повишаване на целесъобразността на действията на командира, подходящи научно обосновани отговори на предизвикателствата, рисковете и заплахите от това явление, авторът предлага да бъдат потърсени в голяма степен чрез повишаване на специализираната подготовка на командирите, която ще допринесе за придобиване на знанията, уменията, отговорности и самостоятелност, необходими за изпълнението на тактически задачи в условия на неопределеност.

Основното съдържание на научната разработка на старши лейтенант Владимир Статев и приложенията към нея напълно съответстват на темата на дисертационния труд „Изследване на неопределеността при действия на малките формирования в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“.

## **2. Обща характеристика и структура на дисертационния труд**

Познавайки състоянието на проблема, старши лейтенант Владимир Статев, неговия научен ръководител – полк. доц. д-р Румен Маринов и обучаващото звено – катедра „Военни науки“ при факултет „Сигурност и отбрана“ на Национален военен университет „Васил Левски“ са се постарали да намерят научно обоснован отговор на голяма част от



актуалните и с висока стойност на научна и практическа значимост въпроси по начин, недопускащ инвариантно тълкуване на проблемите – ясно, конкретно и точно.

Постигнато е в рамките на 194 стандартни страници основен текст, приложения и използвана литература, в който са включени: илюстрации – 18 броя и таблици – 19 броя. Приложенията към основната част са 21 броя с обем – 190 стр. Творческото проучване и научното осмисляне на библиографията от 116 литературни и информационни справочни източници (158 посочени под черта), не подлежи на съмнение със своята актуалност, достоверност и научна коректност.

За постигане на посочената цел и поставените частни научноизследователски задачи, старши лейтенант Владимир Статов е възприел подходяща структура на дисертационния труд – увод, три глави, общи изводи и заключение.

Използваният основно комплексно-системен метод на анализ и проблемен подход към изследваната материя, както и редица други общонаучни методи на научното познание: проучване и исторически анализ; формулиране на работна хипотеза и събиране на необходимите доказателства за нейното потвърждаване; обзор на нормативни документи, литературни източници и други достъпни данни относно предмета на изследването; клъстерен анализ на тактическата подготовка в хода на обучението; количествен и качествен анализ след емпирично изследване на опита включващо командири на малки формирования от Сухопътни войски; системен анализ и синтез след априорно ранжиране и статистическа обработка на получените резултати позволяват в стройна и логическа последователност да се разработят поставените задачи и да бъдат постигнати конкретни научни и приложни резултати. Проведено е експериментално обучение, резултатите от което служат за валидация на направените в дисертационния труд предложения.

Старши лейтенант Владимир Статов демонстрира високо равнище на запознатост спрямо състоянието на досегашната разработеност на съществуващия проблем – „неопределеността, която се поражда от комплексността на факторите на средата за провеждане на операциите“.

Това предоставя възможност на авторът под научното ръководство на доц. д-р Р. Маринов прецизно и адекватно да обработи и обобщи многообразните и често пъти противоречиви елементи на научното изграждане на резултатите от проведените научни изследвания, като ги представи в съответствие с общоприетата хронологизация при научните разработки, с което е постигната максимална адекватност между



заложените изследователски цели и задачи и научния инструментариум, използван за тяхното разрешаване.

Избраната методика на изследване при разработването на дисертационния труд е реализирана в системно-структурен и системно-функционален аспект, при което заложената изследователска теза в дисертационния труд с използването на методите на теоретичните и емпиричните изследвания е получила обоснован отговор чрез поставената от обучаващото звено катедра „Военни науки“, цел и задачи за решаване пред докторанта.

Основната цел на дисертационния труд е декомпозирана в няколко направления, главното от които е: чрез научно изследване да се анализира същността на неопределеността на тактическо ниво като се конкретизират източниците, от които тя произтича, за да се определят подходи за адаптиране на подготовката на офицерите от механизирани формирования, чрез които да се намали негативното влияние на неопределеността при планиране и провеждане на операции.

Научноизследователските задачи са правилно и коректно декомпозирани и позволяват получаването на посочените научни резултати, към които авторът се стреми за постигане на научната цел. В съответствие с целта и задачите в дисертационния труд, заключението и общите изводи очертават значението на научното изследване чрез включените в него теоретични постановки и систематизирано представените подходи за изпълнение на необходимите условия за имплементация на мисийното командване във военните формирования.

Предложеният дисертационен труд на тема „Изследване на неопределеността при действия на малките формирования в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“, напълно съответства като научна разработка по обем и качество на законовите изисквания и отговаря на минималните национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3 и чл.6.(3). на ЗРАСРБ, чл.25 и чл.27.(1) и (2) на ППЗРАСРБ, и несъмнено показва, че кандидатът притежава задълбочени теоретични знания в професионалното направление по посочената научна специалност и способности за самостоятелни научни изследвания по темата на дисертационния труд.

### **3. Характеристика на научните и научноприложните приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала**

Основните научни и научноприложни резултати от извършените изследвания в дисертационния труд се свеждат до доказване с нови



средства на съществени и нови страни в съществуващи научни проблеми и теории.

Научните и научноприложните изследователски резултати в дисертационния труд се градят на задълбоченото познаване и творческото адаптиране на съвременни научни теории и изследвани международни и национални практики във връзка с обогатяване на теорията, касаеща изследването на процесите на влиянието на неопределеността върху командирите на малки формирования при планиране и провеждане на бойни операции.

Достоверността на материала в дисертационната разработка води до полезно увеличаване на знанията в предметната научна област и представлява оригинално развитие на частни проблеми в даденото научно направление, водещи до конкретни резултати. Дисертационния труд и публикациите по темата представляват оригинално научно продължение и разширение на дългогодишна съвместна изследователската работа на ст. лейтенант Владимир Статев с научния му ръководител - доц. д-р Р. Маринов.

Резултатите от проведеното емпирично изследване чрез експериментално обучение потвърждават напълно заложената основна хипотеза в дисертационния труд, че „при достатъчна, правилна и целенасочена подготовка на командирите и формированията ще се повиши вероятността за успешно изпълнение на поставените задачи, въпреки неопределеността на средата и измененията в обстановката“.

#### **4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд**

Получените научни резултати в дисертационния труд ми дават сериозни основания да подкрепя посочените от кандидата в автореферата претенции за приноси, които определям основно като научни и научноприложни и ги свързвам със следните постигнати резултати:

#### **НАУЧНИ ПРИНОСИ**

1. Въз основа на систематизация и чрез научен анализ е обобщена известната на автора теория свързана с понятията „неопределеност“ и „малки формирования“, при което е очертана същността им в областта на военното дело, и е посочена възможността да бъде използвана като основа за по-нататъшни изследвания в контекста на военната наука.

2. Обогатена и доразвита е теорията за изследването на неопределеността в операциите и нейните връзки със средата, като са



посочени основните източници, които я създават. Анализът им дава ясна основа за формулиране на направления за намаляване на негативното ѝ влияние.

3. Допълнена и доразвита е теорията, за малките формирания като част от сложна система и ролята им на организация за задълбочено разбиране на взаимовръзките и процесите в тях, които могат да послужат за бъдещи изследвания в контекста на военната наука.

### **НАУЧНОПРИЛОЖНИ ПРИНОСИ**

1. Извършеният научен анализ на практическия опит в подготовката на въоръжените сили на държави, заемащи водещи места в областта на военното дело е позволил очертаването възможни практически подходи за подготовка на командирите и формиранията за действия в условия на неопределеност.

2. Разкрити са специфични процеси и систематизирано са представени подходи за изпълнение на необходимите условия за имплементация на мисийното командване във военните формирания.

3. Разработен е модел за провеждане на казусна подготовка, допринасящ за развитие на качествата, необходими за повишаване на способностите по оценка на обстановката и взимане на решения.

4. Обогатена е съществуващата теория чрез предложен адаптиран и апробиран приложен вариант за построение на интервална скала за оценка на твърдения, подходящ за използване при анализ на резултатите от експертни допитвания.

Предлаганият дисертационен труд и постигнатите приноси са лично дело на дисертанта, като основната част от разглежданите идеи, подходи и решения представляват оригинални разработки или са нова интерпретация на вече известни с отчитане влиянието на динамично променящите се условия и фактори насочени към намаляване на негативното влияние на неопределеността при формиране на оперативната среда, чрез въвеждане на казусна и симулационна подготовка и чрез интегриране в тренировъчния процес на стандартизирани бойни умения.

В научно отношение те могат да послужат в учебния процес на Национален военен университет „В. Левски”; Военна академия „Г. С. Раковски“, а също така и в други висши учебни заведения и научно-изследователски институти, работещи в сферата на националната и регионалната сигурност. В практическо отношение, приложимостта на разработката се очаква да е по-значима, тъй като чрез въвеждане на предложената казусна и симулационна подготовка и чрез интегриране в



тренировъчния процес на стандартизирани бойни умения ще се намали негативното влияние на неопределеността при действията на формиранията в боя.

Дисертационния труд е отправна точка за по-нататъшно изследване на основният фокус в рамките на тренировъчния процес – изпълнението на задачи в сложна и динамична среда и върху взимането на решения при фрагментирана информационна осведоменост.

### **5. Оценка на публикациите по дисертацията и авторството**

Посочените три (3) самостоятелни публикации по темата на дисертационния труд (2 статии на англ. език в чужбина и един доклад от участие в научна конференция на НВУ „В. Левски“), са в направлението на научните изследвания на авторът и не само верифицират резултатите от научното изследване, но и показват задълбоченост и широка обхватност при подготовката и извършването на научноизследователския процес от докторанта, научния ръководител и обучаващото звено.

За радост това са статии и доклад от участие в разнообразни научни форуми и дисертанта, ст. лейтенант Владимир Статев само печели с популяризацията и защитата на своите научни достижения в научните форуми и специализирания печат сред експертите и учените работещи в сферата на отбраната и националната сигурност, което адмирарам.

Не ми е известно и в материалите по процедурата за защита на дисертационния труд няма посочени цитирания и резултати от дисертационния труд използвани в научната и войсковата практика от други автори поели по все по-трудния път на научното познание в системата за сигурност.

### **6. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта**

Научнолитературната осведоменост и институционалната компетентност на ст. лейтенант Владимир Статев не търпи възражения, а похвали за стремежа да бъдат компилирани оскъдните досегашни научни мнения и изследвания в професионалното направление в процеса на тяхното многообразие и противоречиво развитие.

Към използваните в хода на изследването източници, третиращи в различна степен отделни фрагменти и детайли от изследваната проблематика, от страна на докторантът е подходено максимално добронамерено и обективно, като са откроени не само забелязаните слабости, но са подчертани и неоспоримите им научни и научнопрактически достойнства.



## 7. Оценка за автореферата

Авторефератът е разработен съгласно законовите изисквания и съдържа основните проблеми и пътищата за тяхното решаване, посочени в дисертационния труд. Той дава пълна представа за научната стойност и практическата приложимост на постигнатите резултати от докторантът.

## 8. Критични бележки

Наред с положителното, в дисертационния труд на ст. лейтенант Владимир Статев са допуснати и известни слабости:

- наличието на част от ограниченията в рамките на научните изследвания се нуждаят от допълнителна авторова аргументация в самата научна разработка;

- библиографията на използваните литературни и информационни източници в дисертацията и публикациите към нея не е оформена съгласно изискванията на действащия Стандарт за библиографско цитиране –БДС/ISO 690:2021.

В оформянето на дисертационния труд и автореферата към него има неточности, повторения и редакционни грешки, които не намаляват научната му стойност, но влошават външния вид на труда.

Посочените недостатъци не се отразяват съществено върху значимостта на приносите в дисертационния труд.

Дисертацията е задълбочен и добре оформен научен труд от изследването на актуален проблем и с постигнатите научни и научноприложни резултати доказва способността на докторанта старши лейтенант Владимир Статев, самостоятелно да разработва въпроси, важни за системата за национална сигурност на Република България.

## 9. Заключение

Предложеният дисертационен труд от старши лейтенант Владимир Статев на тема: „Изследване на неопределеността при действия на малките формирания в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“ е в пълно съответствие с изискванията за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“ на ЗРАСРБ, Правилника за неговото приложение и Правилник за обучение и придобиване на НС в НВУ „В. Левски“.

В дисертационния труд има научни и научноприложни резултати, които представляват принос за развитието на науката за сигурност и практическото решаване на широк кръг проблеми, свързани с неопределеността като едно от основните препятствия за вземането на



бързи и адекватни решения от командирите, както в процеса на планиране, така и в хода на операциите.

### **10. Оценка на дисертационния труд**

Имайки предвид постигнатите научни и научноприложни резултати в дисертационния труд на тема: „Изследване на неопределеността при действия на малките формирования в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“, с неоспоримите му приноси и достойнства, **декларирам своята положителна оценка** и предлагам на уважаемото научно жури да вземе решение, старши лейтенант Владимир Димов Статев да придобие образователната и научна степен „Доктор“ в област на висше образование - 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление - 9.2. „Военно дело“, научна специалност - 05.12.01. „Организация и управление на Въоръжените сили“.

Рецензент:

проф. д. н. инж.

(Стойко Стойков)

16.03.2023 г.

гр. Велико Търново



**VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY**  
5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria boul.  
phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

## REVIEW

**Professor, Eng. Stoyko Dimitrov Stoykov, Ph.D., DSc.**  
**Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo**  
**Research and Innovation Institute**

**Register of Scientific Activity in the Republic of Bulgaria № 33078**

<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/13856>

**Register for Academic Positions and Theses**

<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/13856>

**Scopus** Author ID: 57205573075;

**Web of Science** Researcher ID: N-6268-2016;

**ORCID:** 0000-0002-4885-713X

**Higher education field:** 3. Social, economic and legal science;

Research area: 3.7. Administration and Management

Scientific specialization: - 05.02.24.- “Organization and management outside the sphere of material production (security and defence)”.

**Higher education field:** 9. Security and defence;

Research area: 9.1. National Security;

Research area: 9.2. Military Science.

Scientific specialization:

- 05.02.24. „Organization and management outside the sphere of material production (Management of security and defence)”;

- 05.12.01. „Organisation and management of Armed forces”;

- 05.12.02 “Military-political problems of security”;

- 05.12.03 “Military applied aspects of civil protection”.

Veliko Tarnovo, Zone - B, 4 Yordan Kuleliev Str., ent. A,

0889 31 73 95

e-mail: [stojkods@abv.bg](mailto:stojkods@abv.bg)

of the dissertation of  
**first lieutenant Vladimir Dimov Statev**

on the topic: **“Study of the uncertainty in small units’ actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence”**  
presented for awarding the educational and scientific degree “DOCTOR” in the field of higher education 9. “Security and Defense”, professional field 9.2. “Military Affairs”, in a doctoral program: “Organization and Management of the Armed Forces”, code: 05.12.01



The review was prepared on the basis of Order No. ПД-06-77/10.03.2023 of the Head of Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo.

### **1. Relevance and significance of the developed scientific problem**

The security environment undergoes significant fluctuations, where the realities of the present place man in a dynamically changing complex environment, where information is considered as a primary resource. The uncertainty on the international scene and the great range of possible scenarios increases the uncertainty in which the armed forces will develop going forward.

The topicality of the problem developed by first lieutenant Vladimir Dimov Statev in the dissertation work in a scientific and applied scientific sense stems from the need to enrich and expand after research analysis the scientific knowledge about the significant role of the credibility and reliability of the information reaching the individual. Uncertainty undoubtedly occupies a key place in the theory related to the art of war, but regardless of its importance, it is the subject of research in a relatively small number of works in the field of security and defense.

An unbiased analysis of all this shows the difficulty of deriving a realistic estimate of the results of the choice made, which further complicates decision-making. The manifestation of these dynamic changes in the environment is invariably reflected in all spheres of human activity. Choosing an appropriate course of action is becoming more and more difficult, due to the lack of a secure base and starting point, as a result of the struggles for supremacy in the information domain.

Uncertainty is often the subject of research in the scientific fields related to management, economics, and finance.

In everyday life, a person can postpone a given choice until a more favorable moment, but this option is not possible in the field of military affairs. In it, time is seen as a resource, and decisions made by commanders can have catastrophic consequences if misjudged or untimely actions are taken. Uncertainty is accepted as an integral part of military crisis management and the need for flexibility in planning and implementing risk management methods that help reduce uncertainty is highlighted.

The results of such a study are unconditionally necessary and would definitely contribute to a scientific analysis of the essence of uncertainty at the tactical level, to specify the sources from which it arises, to examine the influence of uncertainty in planning and conducting combat operations, and to suggest approaches to adapt the training of the officers of the mechanized units,



through which to reduce the negative influence of uncertainty in planning and conducting operations.

I support the author's thesis that "Uncertainty in operations is an indisputable fact that should be accepted and taken into account, both in the planning process and in their implementation. Due to the imperfections and limitations in the capabilities of artificial intelligence and other technologies to provide a solution to the problem, attention should be directed to the qualities and skills of the commander to adapt to the conditions of complexity, uncertainty, and variability of the environment. In order to build the necessary set of skills to deal with the problem, it is imperative to develop a targeted model. With sufficient, correct, and purposeful training of commanders and units, the probability of successful completion of the assigned tasks will increase, despite the uncertainty of the environment and changes in the situation.

To increase the expediency of the commander's actions, and appropriate science-based responses to the challenges, risks, and threats of this phenomenon, the author suggests that they be sought to a large extent by increasing the specialized training of commanders, which will contribute to the acquisition of knowledge, skills, responsibilities, and independence necessary to perform tactical tasks under conditions of uncertainty.

The main content of the scientific work of first lieutenant Vladimir Statev and the appendices to it fully corresponds to the topic of the dissertation work " Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence".

## **2. General characteristics and structure of the dissertation**

Knowing the state of the problem, first lieutenant Vladimir Statev, his scientific supervisor - Col. Assoc. Prof. Rumen Marinov, Ph.D. and the academic staff of the Department of "Military Sciences" at the Faculty of "Security and Defense" of the Vasil Levski National Military University have tried to find a scientifically based answer to a large part of current and high-value scientific and practical questions in a way that does not allow an invariant interpretation of the problems – clear, specific and accurate.

It was achieved within 194 standard pages of main text, appendixes, and references, which include: illustrations - 18 pcs and tables - 19 pcs. The appendixes to the main text are 21 pcs with a volume of 190 pages. The creative study and scientific interpretation of a bibliography of 116 literary and informational reference sources (158 underlined) is beyond doubt with its relevance, credibility, and scientific correctness.



## VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria boul.

phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

To achieve the stated goal and the set research tasks, first lieutenant Vladimir Statev has adopted an appropriate structure for the dissertation – Introduction, three chapters, general conclusions, and inference.

The mainly used complex-systemic method of analysis and problematic approach to the studied matter, as well as a number of other general scientific methods of scientific knowledge: research and historical analysis; formulating a working hypothesis and collecting the necessary evidence for its confirmation; overview of regulating documents, literary sources and other available data regarding the subject of the research; cluster analysis of tactical training during qualification; quantitative and qualitative analysis after an empirical study of the experience involving commanders of small units of the Land Forces; systematic analysis and synthesis after a priori ranking and statistical processing of the obtained results allow to develop the set tasks in an orderly and logical sequence and to achieve specific scientific and applied results. Experimental training was conducted, the results of which serve to validate the proposals made in the dissertation.

First Lieutenant Vladimir Statev demonstrated a high level of understanding of the state of development of the existing problem - "the uncertainty arising from the complexity of the factors of the environment for conducting operations".

This provides an opportunity for the author, under the scientific guidance of Associate Professor R. Marinov, Ph.D. to precisely and adequately process and summarize the diverse and often contradictory elements of the scientific construction of the results of the conducted scientific research, presenting them in accordance with the generally accepted chronology of scientific developments, which achieved maximum adequacy between the set research goals and tasks and the scientific tools used to solve them.

The selected research methodology in the development of the dissertation work was implemented in a system-structural and system-functional aspect, in which the research thesis laid down in the dissertation work with the use of theoretical and empirical research methods received a justified answer through the completion of the goals and tasks set for the doctoral student to solve by the Department of "Military sciences".

The main objective of the dissertation work is decomposed into several directions, the main of which are: to analyze the nature of uncertainty at the tactical level through scientific research, specifying the sources from which it arises, in order to determine approaches for adapting the training of officers from the mechanized units, through which to reduce the negative impact of uncertainty in planning and conducting operations.



The scientific research tasks are accurately and correctly decomposed and allow obtaining the indicated scientific results, which the author strives for in order to achieve the scientific goal. In accordance with the aim and objectives of the dissertation, the inference and general conclusions outline the significance of the scientific research through the included theoretical propositions and the systematically presented approaches to fulfill the necessary conditions for the implementation of the mission command in the military units.

The presented dissertation work on the topic "Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence", fully corresponds as a scientific work in terms of volume and quality to the legal requirements and meets the minimum national requirements under Art. 2b, para. 2 and 3 and Art. 6. (3). of LDASRB, Art. 25 and Art. 27. (1) and (2) of RILDASRB, and undoubtedly shows that the candidate has in-depth theoretical knowledge in the professional field of the specified scientific specialty and abilities for independent scientific research on the topic of the dissertation.

### **3. Characteristics of the scientific and applied scientific contributions in the dissertation work. Credibility of the material**

The main scientific and scientific applied results of the research carried out in the dissertation work are focused on proving with new means essential and new aspects of existing scientific problems and theories.

The scientific and scientific applied research results in the dissertation work are based on the in-depth knowledge and creative adaptation of modern scientific theories and studied international and national practices in connection with the enrichment of the theory concerning the study of the processes of the influence of uncertainty on the commanders of small units during planning and conducting of combat operations.

The credibility of the material in the dissertation work leads to a useful increase of knowledge in the subject's scientific field and represents an original development of particular problems in the given scientific direction, leading to specific results. The dissertation work and the publications on the subject represent an original scientific continuation and expansion of the long-standing joint research work of first lieutenant Vladimir Statev with his scientific supervisor – Associate Professor R. Marinov, Ph. D.

The results of the conducted empirical research through experimental training fully confirm the main hypothesis set forth in the dissertation, that "with sufficient, correct and purposeful training of commanders and units, the



probability of successful completion of the assigned tasks will increase, despite the uncertainty of the environment and changes in the situation".

#### **4. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work**

The obtained scientific results in the dissertation work give me serious reasons to support the claims for contributions specified by the candidate in the abstract, which I define mainly as scientific and scientifically applied and I associate them with the following achieved results:

##### **SCIENTIFIC CONTRIBUTIONS**

1. Based on systematization and through scientific analysis, the theory known to the author related to the concepts of "uncertainty" and "small units" is summarized, their essence in the field of military affairs is outlined, and the possibility of using it as a basis for further research in the context of military science is presented.

2. The theory for the study of uncertainty in operations and its relationships with the environment is enriched and further developed, and the main sources that create it are indicated. Their analysis provides a clear basis for formulating directions for reducing its negative influence.

3. The theory of small units as part of a complex system and their role as an organization has been supplemented and further developed for a deep understanding of the interrelationships and processes in them, which can serve for future research in the context of military science.

##### **SCIENTIFICALLY APPLIED CONTRIBUTIONS**

1. The carried out scientific analysis of the practical experience in the training of the armed forces of countries occupying leading positions in the field of military affairs has made it possible to outline possible practical approaches for the training of commanders and units for actions in conditions of uncertainty.

2. Specific processes have been revealed and approaches to meet the necessary conditions for the implementation of mission command in military units have been systematically presented.

3. A model has been developed for carrying out case study training, contributing to the development of the qualities necessary to increase the abilities to assess the situation and make decisions.

4. The existing theory has been enriched by proposing an adapted, tested, and applied method for constructing an interval scale for evaluating statements, suitable for use in analyzing the results of expert surveys.



# VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria boul.

phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

The proposed dissertation work and the achieved contributions are the personal deeds of the doctoral student, and the main part of the considered ideas, approaches, and solutions represent original developments or are a new interpretation of already known ones taking into account the influence of dynamically changing conditions and factors aimed at reducing the negative impact of uncertainty in forming the operational environment, by introducing case study and simulation training and by integrating standardized combat skills into the training process.

Scientifically, they can serve in the educational process at the Vasil Levski National Military University; Rakovski National Defence College, as well as in other higher education institutions and research institutes working in the field of national and regional security. In practical terms, the applicability of the development is expected to be more significant, since by introducing the proposed case study and simulation training and by integrating standardized combat skills into the training process, the negative impact of uncertainty in the actions of units in battle will be reduced.

The dissertation work is a starting point for further research on the main focus within the training process – the performance of tasks in a complex and dynamic environment and decision-making with fragmented information awareness.

## **5. Evaluation of publications on the dissertation topic and authorship**

The presented three (3) independent publications on the topic of the dissertation work (2 articles in English abroad and one report from participation in a scientific conference of the V. Levski National Military University) are connected to the author's scientific research and not only verify the results of the scientific research, but also show thoroughness and wide scope in the preparation and implementation of the scientific research process by the doctoral student, the scientific supervisor and the teaching department.

Fortunately, these are articles and reports from participation in various scientific forums and the doctoral student, first lieutenant Vladimir Statev, only gains by popularizing and defending his scientific achievements in scientific forums and the specialized press among experts and scientists working in the field of defense and national security, which I respect.

I am not aware of any citations and results of the dissertation used in scientific and military practice by other authors who took the increasingly difficult path of scientific knowledge in the security system.



## **6. Literary awareness and competence of the doctoral student**

The scientific literary awareness and institutional competence of first lieutenant Vladimir Statev do not tolerate objections, but praise for the aspiration to compile the scarce scientific opinions and research in the professional field in the process of their diversity and contradictory development.

The sources used in the course of the research, treating to varying degrees individual fragments and details of the researched issues, were approached by the doctoral student as well-intentioned and objectively as possible, highlighting not only the perceived weaknesses but also emphasizing their undeniable scientific and scientific-practical merits.

## **7. Evaluation of the abstract**

The abstract is developed in accordance with the legal requirements and contains the main problems and the ways to solve them, indicated in the dissertation. It gives a complete picture of the scientific value and practical applicability of the results achieved by the doctoral student.

## **8. Critical remarks**

Along with the positive sides, in the dissertation work of first lieutenant Vladimir Statev, certain weaknesses exist:

- the presence of some of the restrictions within the scientific research needs additional author's argumentation in the scientific work itself.

- the bibliography of the literary and informational resources used in the dissertation and the publications to it is not designed according to the requirements of the current Standard for Bibliographic Citation – BDS/ISO 690:2021.

There are inaccuracies, repetitions, and editorial errors in the design of the dissertation work and the abstract, which do not reduce its scientific value but worsen the appearance of the work.

The indicated shortcomings do not significantly affect the significance of the contributions in the dissertation.

The dissertation is a thorough and well-formed scientific work from the study of an actual problem and the achieved scientific and scientifically applied results prove the ability of the doctoral student first lieutenant Vladimir Statev to independently work on issues important for the national security system of the Republic of Bulgaria.



## 9. Conclusion

The dissertation presented by first lieutenant Vladimir Statev on the topic: "Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence" is in full compliance with the requirements for acquiring the educational and scientific degree "Doctor" of LDASRB, The Regulations for its application and the Regulations for the teaching and acquisition of SD at the Vasil Levski National Military University".

The dissertation contains scientific and scientific applied results that represent a contribution to the development of security science and the practical solution of a wide range of problems related to uncertainty as one of the main obstacles to making quick and adequate decisions by commanders in the planning process, as well as in the course of operations.

## 10. Evaluation of the dissertation

Bearing in mind the achieved scientific and scientifically applied results in the dissertation on the topic: „Study of the uncertainty in small units' actions in combat and possibilities for reduction of its negative influence“, with its undeniable contributions and merits, I declare my **positive** assessment and offer the respected scientific jury to make a decision, first lieutenant Vladimir Dimov Statev to be awarded the educational and scientific degree „Doctor“ in the field of higher education 9. “Security and Defense”, professional field 9.2. “Military Affairs”, scientific specialty – 05.12.01: “Organization and Management of the Armed Forces”.

Reviewer:

Professor, D.Sc., Eng.

(Stoyko Stoykov)

Veliko Tarnovo

16.03.2023



**VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY**  
**5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria boul.**  
**phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)**

---