



**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ”**

5000 гр. Велико Търново, бул. „България” № 76  
телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

## **СТАНОВИЩЕ**

от подполковник доцент доктор Кирил Ташков Желязков, началник на катедра „Военни науки” на факултет „Сигурност и отбрана” при НВУ „Васил Левски”,  
служебен телефон 062/618717, e-mail: [k.zhelyazkov@nvu.bg](mailto:k.zhelyazkov@nvu.bg)

на дисертационния труд на **капитан Владимир Димов Статев**

на тема: **„ИЗСЛЕДВАНЕ НА НЕОПРЕДЕЛЕНОСТТА ПРИ ДЕЙСТВИЯ  
НА МАЛКИТЕ ФОРМИРОВАНИЯ В БОЯ И ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА  
НАМАЛЯВАНЕ НА НЕГАТИВНОТО Ъ ВЛИЯНИЕ“**

представен за придобиване на образователна и научна степен „Доктор”

Област на висше образование „Сигурност и отбрана”

Професионално направление „Военно дело”

Докторска програма „Организация и управление на Въоръжените сили”

## **1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем.**

Съвременните реалности поставят човека в изключително комплексна среда, в която информацията се приема като основен ресурс, наравно с материалните блага. Въпреки почти неограничения достъп до средства за осведомяване, огромното количество източници води до състояние на несигурност. То изправя индивидите пред съмнения при всяка преценка, избор или вземане на решение, поради затруднената възможност за извеждане на реалистична прогноза за евентуалния резултат. Това състояние се описва с понятието неопределеност. Проблемът е, че докато в ежедневната си дейност човек може да отложи даден избор до най-благоприятния за него момент, този вариант не е възможен в сферата на военното дело. Тук времето е ценен ресурс, а решенията взимани от командирите могат да имат катастрофални последици при неправилна преценка или ненавременно действие.

Актуалността на представения от капитан Статев дисертационен труд се определя от разглеждания в него проблем, че включването на информационния домейн във военното дело води до динамични промени в средата за сигурност и нарастващи нива на несигурност. Така неопределеността се превръща в безспорен факт в операциите, който следва да се приеме и отчита постоянно. Същевременно към настоящия момент липсват ръководни документи и разработени модели за справяне с произтичащите от това негативни ефекти, което определя необходимостта от задълбочено изследване на проблема.

Базирайки се на актуалността на темата авторът извежда една логична и целенасочена работна хипотеза в дисертационния труд, изразяваща се в твърдението, че при достатъчна, правилна и целенасочена подготовка на командирите и формиранията ще се повиши вероятността за успешно изпълнение на поставените задачи, въпреки неопределеността на средата и измененията в обстановката.

## **2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд.**

Дисертационният труд изследва въздействието на неопределеността върху малките формирания като се стреми да изведе методи и модели за

подготовка, способстващи за намаляване на негативното ѝ влияние при планиране и провеждане на бойни операции. Основният акцент в разработката е поставен върху търсене на подходи за адаптиране на тренировъчния процес. Ориентирайки го към възможността за повишаване на специализираната подготовка на командирите се цели придобиване на знанията, уменията, отговорности и самостоятелност, необходими за изпълнението на тактически задачи в условия на неопределеност.

Съсредоточавайки се върху тази теза представените от автора на дисертационният труд изследвания имат научен и научно-приложен характер като допринасят за обогатяване на теорията, свързана с неопределеността и подходите за намаляване на негативното ѝ влияние при действията на малките формирования в боя. Получените резултати и приноси могат да бъдат структурирани както следва:

### **2.1. Научни резултати.**

1) Анализирана и систематизирана е теорията, свързана с понятията „неопределеност“ и „малки формирования“. Очертана е същността им в областта на военното дело, което може да бъде използвано като основа за по-нататъшни изследвания в контекста на военната наука.

2) Изследването на неопределеността в операциите и нейните връзки със средата извежда на преден план основните източници, които я създават. Извършеният анализ предоставя добра основа за формулиране на направления за намаляване на негативното ѝ влияние.

3) Анализираният опит в подготовката на въоръжените сили на водещите държави в областта на военното дело очертава възможни и реалистични подходи за подготовка на командирите и формированията за действия в условия на неопределеност.

### **2.2. Научно-приложни резултати.**

1) Предложени са методи за усъвършенстване на подготовката на командирите на малки формирования в процеса на обучение, които могат да намерят място в учебния процес.

2) Адаптиран, апробиран и приложен е вариант за построение на интервална скала за оценка на твърдения, подходящ за използване при анализ на резултатите от експертни допитвания.

3) Систематизирано са представени подходи за изпълнение на необходимите условия за имплементация на мисийното командване във военните формирования.

4) Разработен е модел за провеждане на казусна подготовка, допринасящ за развиване на качествата, необходими за повишаване на способностите по оценка на обстановката и взимане на решения.

### **3. Критични бележки.**

Въпреки цялостния завършен вид на дисертационния труд на капитан Владимир Статев могат да бъдат посочени следните критични бележки:

1) Изследваната проблематика предполага един по-пълен анализ на опита от последните военни конфликти. Това би допринесло за създаване на по-добра основа за систематизиране на въпросите, свързани с действията на малките формирования в боя в условията на неопределеност.

2) Адаптирането на процеса на подготовка на командирите на малки формирования определено е един от най-логичните подходи за намаляване на негативното влияние на неопределеността. При разработените от автора на дисертационния труд казусно и ситуационно обучение обаче, би следвало да се изследва и възможността за използване на съществуващите в НВУ „Васил Левски“ симулационни системи. Това би допринесло за създаване на една непрекъснато допълваща се база от данни, необходима не само за осигуряване на процеса на обучение, но и за подпомагане на бъдещи разработки, свързани с неопределеността.

3) При техническото оформяне на дисертационния труд се забелязват също така и някои редакционни и пунктуационни грешки.

Посочените бележки не се отразяват на качеството и резултатите постигнати в дисертационния труд, а следва да послужат като основа за подобряване на научната работа на автора в бъдеще.

#### **4. Заключение.**

В представения за оценка дисертационен труд в пълен обем са проведени анализи и изследвания. Предложени са конкретни насоки за намаляване на негативното влияние на неопределеността при действие на малките формирования в боя.

Считам, че представения от капитан Статов дисертационен труд има завършен вид и отговаря на изискванията за придобиване на образователна и научна степен „доктор”.

#### **5. Оценка на дисертационния труд.**

На основание на изложеното по-горе давам положителна оценка на представения от капитан Владимир Димов Статов дисертационен труд на тема: „Изследване на неопределеността при действия на малките формирования в боя и възможности за намаляване на негативното ѝ влияние“.

Предлагам на Уважаемото научно жури да присъди на капитан Статов образователна и научна степен „Доктор” в професионално направление „Военно дело”, от област на висше образование „Сигурност и отбрана”.

17.03.2023 г.

гр. Велико Търново

Член на научно жури:

подп. доц. д-р

Кирил ЖЕЛЯЗКОВ



**VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY**  
**5000 Veliko Tarnovo, Bulgaria Bld № 76**  
**telephone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)**

---

## **STATEMENT**

of Lieutenant Colonel Associate Professor Ph. D Kiril Tashkov Zhelyazkov,  
Chief of Military Science Department in Security and Defence Faculty at  
Vasil Levski NMU, service phone 062/618717, e-mail: [k.zhelyazkov@nvu.bg](mailto:k.zhelyazkov@nvu.bg)

of dissertation work, belongs to **captain Vladimir Dimov Statev**

on theme: **“STUDY OF THE UNCERTAINTY IN SMALL UNITS’ ACTIONS  
IN COMBAT AND POSSIBILITIES FOR REDUCTION  
OF ITS NEGATIVE INFLUENCE”**

presented for obtaining the educational and scientific degree “Doctor”

Field of higher education “Security and Defence”

Professional direction “Military Affairs”

Science Specialty “Organization and Management of the Armed Forces”

## **1. Relevance and significance of the developed scientific problem.**

Modern realities place person in an extremely complex environment, in which information is accepted as a basic resource, equal with material goods. Despite almost unlimited access to means of information, the vast amount of sources leads to a state of uncertainty. It puts individuals in doubt in every judgment, choice, or decision-making because of the difficulty of making a realistic prediction of the eventual outcome. This condition is described by the concept of uncertainty. The problem is that, while in everyday life one can postpone a given choice until the most favourable moment for him/her, this option is not possible in the field of military affairs. Time is a precious resource here, and decisions made by commanders can have catastrophic consequences if misjudged or untimely action.

The actuality of the dissertation work presented by Captain Statev is determined by the problem considered in it, that the inclusion of the information domain in the military affairs leads to dynamic changes in the security environment and increasing levels of uncertainty. Uncertainty thus becomes an indisputable fact in operations, which should be accepted and constantly accounted for. At the same time, at the moment there is a lack of guiding documents and developed models for dealing with the resulting negative effects, which determines the need for a thorough study of the problem.

Based on the topicality of the topic, the author puts forward a logical and purposeful working hypothesis in the dissertation, which is expressed in the statement that with sufficient, correct and purposeful training of the commanders and military units, the probability of successful completion of the assigned tasks will increase, despite the uncertainty of the environment and the changes in the situation.

## **2. Evaluation of the scientific results and the contributions of the dissertation.**

The dissertation examines the impact of uncertainty on small units, striving to derive methods and models of preparation, contributing to the reduction of its negative influence in planning and conducting combat operations. The main emphasis in the development is placed on the search for approaches to adapt the training

process. Orienting it towards the possibility of increasing the specialized training of the commanders, the aim is to acquire the knowledge, skills, responsibilities and independence necessary for the execution of tactical tasks in conditions of uncertainty.

Focusing on this thesis, the research presented by the author of the dissertation has a scientific and scientific-applied character, contributing to the enrichment of the theory related to uncertainty and approaches to reducing its negative influence in the actions of small units' formations in combat actions. The obtained results and contributions can be structured as follows:

### **2.1. Scientific results.**

1) The theory related to the concepts of “uncertainty” and “small units” has been analysed and systematized. Their essence in the field of military affairs is outlined, which can be used as a basis for further research in the context of military science.

2) The research of uncertainty in operations and its relationships with the environment brings to the fore the main sources that create it. The performed analysis provides a good basis for formulating directions for reducing its negative influence.

3) The analysed experience in the preparation of the armed forces of the leading countries in the field of military affairs outlines the possible approaches for preparing commanders and units for actions in conditions of uncertainty.

### **2.2. Scientific-applied results.**

1) Methods for improving the preparation of commanders of small units in the education process are proposed, which can find a place in the training process.

2) An option for constructing an interval scale for evaluating statements, suitable for use in analysing the results of expert surveys, has been adapted, tested and applied.

3) Approaches to fulfill the necessary conditions for the implementation of the mission command in the military units are systematically presented.



4) A model has been developed for carrying out tactical decision exercise training, contributing to the development of the qualities necessary to increase the abilities to assess the situation and make decisions.

### **3. Critical notes.**

Despite the overall finished appearance of Captain Vladimir Statev's dissertation work, the following critical remarks can be made:

1) The researched issues suggest a more complete analysis of the experience of recent military conflicts. This would contribute to creating a better basis for the systematization of questions related to the actions of small units in battle in conditions of uncertainty.

2) Adapting the training process of small units' commanders is definitely one of the most logical approaches to reduce the negative impact of uncertainty. However, with the case study and situational training developed by the author of the dissertation, the possibility of using the existing simulation systems at Vasil Levski National Military University should also be explored. This would contribute to the creation of a continuously expanding database, necessary not only to ensure the educational process, but also to support future developments related to uncertainty.

3) Some editorial and punctuation errors are also noticeable during the technical design of the dissertation work.

The mentioned notes do not affect the quality and results achieved in the dissertation work, but should serve as a basis for improving the scientific work of the author in the future.

### **4. Conclusion.**

Analyses and researches have been carried out in full in the dissertation body submitted for assessment. Specific guidelines are proposed to reduce the negative influence of uncertainty in the action of small units in combat.

I believe that the dissertation presented by Captain Statev has a finished form and meets the requirements for obtaining the educational and scientific degree "doctor".

## **5. Elevation of the dissertation work.**

On the basis of the above, I give a positive assessment to the dissertation presented by Captain Vladimir Dimov Statev on the topic: “Study of the Uncertainty in Small Units’ Actions in Combat and Possibilities for Reduction of its Negative Influence”.

I propose to the Honorable Scientific Jury to award Captain Statev an educational and scientific degree “Doctor” in the professional direction “Military Affairs”, from the field of higher education “Security and Defense”.

March 17, 2023

Member of the scientific jury:

Veliko Tarnovo

Lt Col Assoc. Prof. Ph. D

Kiril ZHELIAZKOV