

# **РЕЦЕНЗИЯ**

на проф. д-р Цветан Илиев по процедура за придобиване на образователна и научна степен „Доктор” в област на висше образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7 „Администрация и управление”, научна специалност (докторска програма) „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“.

**Кандидат по процедурата: Станислав Перминов**

**Тема на дисертационния труд: „Доверително управление в банковата система“ („Fiscal management in the banking system“)**

**Научен ръководител: Доц. д-р Боряна Върбанова**

## **1. Общо представяне на получените материали**

Настоящата рецензия е изготвена на основание Заповед РД-06-141/02.05.2025 г. на Началника на Национален военен университет „Васил Левски“ (НВУ) – Велико Търново, в съответствие с чл. 4(2) от Закона за развитие на академичния състав в Република България, чл. 30(2) на Правилника за прилагане на този закон, както и в съответствие с вътрешната нормативна уредба за прием и обучение на докторанти на НВУ „Васил Левски“ – В. Търново.

Предоставената ми документация по конкурса включва: дисертационен труд на тема „Доверително управление в банковата система“, автореферат, справка за изпълнение на наукометричните изисквания, CV и списък с публикациите на докторанта. Представеното ми дава основание да посоча, че са спазени нормативните изисквания за допускане до участие в процедура по защита на дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор”.

## **2. Кратки биографични данни за докторанта**

Докторант Станислав Перминов е роден в Русия и е руски гражданин. През 1988 г. придобива магистърска степен по „Машинно инженерство“ в Московски държавен технически университет. В периода 1997 – 1999 г. придобива ОКС „Магистър“ по специалност „Финанси и кредит“ в Московски институт по икономика, управление и право, а през 2007 г. получава магистърска степен по „Модулни корпоративни финанси“ в London Business School.

Професионалното развитие на докторанта е изцяло в областта на инвестиционното посредничество, банковото дело и финансите. Кариерата му стартира през 1995 г. като брокер в инвестиционна компания, след което заема длъжността „главен финансов директор“ в компанията НИТОЛ – Москва. Към днешна дата продължава своето развитие в областта на банковото дело и финансите.

Представените биографични данни за докторанта ми дава основание на първо място да установя пълно съответствие с изискванията на ЗРАСРБ по отношение на притежанието на ОКС „Магистър“, а на второ място – да констатирам наличието на сериозен професионален опит в областта на финансите и банковото дело.

### **3. Актуалност на тематиката и целесъобразност на поставените цели и задачи**

Избраната от докторант Станислав Перминов изследователска област е актуална с оглед на това, че доверителното управление на активи вече е неразделна част от банковите и финансови дейности. В същото време докторантът е установил наличието на някои нюанси в разбирането на същността на понятието доверително управление в юридически и икономически аспект. Интерес за него представляват спецификите които се наблюдават както по страни, така и по отношение на отделни банки. Затова той насочва изследователския си фокус към възможностите, границите и перспективите за развитие на услуги за доверително управление, вземайки предвид местните традиции и социално – икономически особености. Подчертано е също така, че развитието на пазара на доверителни услуги се осъществява в условията на нови правила за регулиране на финансовия пазар като цяло и формирането на нов пазарен формат. Този пазарен формат е свързан с глобално реструктуриране и трансформация, появата на нови инструменти, създаващи потребности от нови стратегии за поведение на банките на пазара на финансови услуги.

С оглед на посоченото за **цел** на дисертационното изследване е определено обосноваването на теоретичните и практически основи на формирането и функционирането на пазара на доверителни услуги в съвременния свят.

Във връзка с така дефинираната цел за **обект** на изследване са определени процесите на развитие на банковото дело в съвременния свят, а за **предмет** на докторската дисертация са посочени механизмите, формите на проявление и тенденции в развитието на доверителното управление на активи.

При така дефинираните цел, обект и предмет докторант Перминов си поставя следните **задачи**:

1. Обосноваване на теоретичните основи за развитие на доверителното управление в банковата дейност;
2. Анализиране на световния пазар на услуги за доверително управление;
3. Дефиниране на основните проблеми в развитието на пазара на доверителни услуги и основни насоки за тяхното решаване.

#### **4. Познаване на проблема**

За оформянето и отстояването на своята научна позиция докторантът взема предвид разработките на множество автори по проблемите на пазара на доверително управление и отношенията на доверие между субектите при управлението на активи. По този начин демонстрира, от една страна, че е запознат с различните гледни точки в тази научна област, а от друга – намерение за заемане на свое място в това научно поле.

Това личи от заетата в дисертацията позиция, че развитието на доверителното управление е неотложен проблем в съвременните условия както на световния пазар като цяло, така и на финансовия пазар в частност. Според Перминов това се дължи преди всичко на усложняването на структурата на пазара, смесването на неговите сегменти и намаляването на активността поради глобалната пандемия от Ковид – 19. В този смисъл, тя поставя нови предизвикателства пред теорията и практиката на стопанската дейност.

От представеното в изложението на дисертационния труд мога да констатирам, че докторантът демонстрира познания в различните аспекти на изследвания проблем и това му дава възможност да вникне в дълбочина в него.

С оглед на необходимостта от осветляване на различните страни на проблема, докторантът отстоява **тезата**, че изграждането на ефективни взаимоотношения в систе-

мата на доверителното управление е възможно само като се вземат предвид особеностите при формирането и развитието на световния пазар.

## **5. Методика на изследването**

За постигането на дефинираната в разработката цел докторант Станислав Перминов е приложил комбинация от научни и изследователски **методи**. В по-конкретен план са използвани принципи на диалектиката, научна абстракция, системно – структурен анализ, сравнителен анализ, количествен и качествен анализ, анализ и синтез, експертни оценки и др. При приложението им е взета предвид научна и статистическа информация от разработки на отделни автори, неправителствени организации, материали и аналитични доклади на международни компании и банки, официални издания на международни организации и др.

## **6. Характеристика и оценка на дисертационния труд**

Дисертационният труд е с общ обем от 236 страници и съответства на предмета, обекта и целта на изследването. В структурно отношение той се състои от: въведение, изложение в три глави, заключение, библиографска справка и четири приложения. Библиографската справка включва 144 източника, от които 58 на английски, а останалите на руски език. При прегледа на структурата на дисертацията се забелязва относително добра балансираност между отделните елементи на изложението. Съдържанието на всяка глава е разделено на отделни параграфи, като в края ѝ са направени конкретни заключения. Основният текст съдържа 21 таблици и 47 фигури. Това ми дава основание да отбележа, че докторантът е развил умения за набиране на информация, за нейното научно представяне и графично визуализиране на тенденции и процеси за доказване на своите твърдения.

**Първа глава** на дисертацията поставя теоретичната рамка на изследването. В нея докторант Перминов извършава литературно – исторически обзор на доверителното управление в банковата система. Разгледани са същността и формите му на проявление. Доверителното управление е определено от автора като сравнително ново икономическо и правно понятие, което отразява такъв тип икономически отношения, при които участие вземат няколко субекта и се прилага пасивен доход. На основата на своя обзор, дисертантът достига до заключението, че в литературата преобладава правното

разбиране за доверително управление и са налице множество разнообразни подходи за съдържателната му оценка. Дефинирани са същността и формите на проявление на доверителното управление, установени са характерните особености на неговото практическо реализиране в различните държави, както и взаимоотношенията субект – обект.

На основата на представеното в съдържателен план в края на първа глава са направени някои по-важни изводи относно спецификата на практиката на доверителното управление в страните с англо – американска такава и в континентална Европа.

**Глава втора** от дисертационния труд е посветена на съвременните аспекти на развитието на доверителните услуги за управление в условията на глобализация на бизнеса и пазарите. Докторантът е направил опит за аналитична оценка на световния пазар на доверителни услуги, който според него непрекъснато търпи развитие и се разширява и диверсифицира. Направена е констатацията, че на този пазар има огромен брой, но относително малки, субекти и обслужва предимно местни фирми, много често представляващи част от големи юридически или финансови компании. Установено е също така, че формирането на глобален пазар на доверително управление и корпоративни услуги в началото на XXI век е съпроводено с активната му професионализация. Развитието на тази бизнес ниша се дължи на формирането на общи взаимни фондове, консолидация на фирми и техните сметки, създаване на фондове, ориентирани към директните инвестиции, които осигуряват стабилен доход и възможности за управление на активи на по-високо ниво.

В тази част на дисертацията е определена ясно целта на доверителното управление на активи – нарастване на стойността им. С оглед на нейното постигане са очертани звената и етапите от веригата на стойността на доверието. Тук докторантът е използвал като основа разбиранията на различни автори по този въпрос. В резултат е оформил своето разбиране.

При представянето на веригата на стойността на доверие Перминов определя както основни участници в нея офшорните компании. В същото време е направил оценка както на предимствата, така и на недостатъците на управлението на активи от такива стопански субекти.

Освен по отношение на определянето на субектите, докторантът е насочил вниманието си и към установяването на географската структура на пазара на доверително управление. За целта е извършен сравнителен анализ на пазарите на тези услуги в Европа, Азия и Северна Америка, като се достига до заключението, че тя непрекъснато се променя, а най-сериозен растеж се регистрира на пазара в Северна Америка. В резултат

се отчита тенденция към постепенното усложняване на пазара, размиване на границите между различните сегменти, които по своята същност и индивидуални особености могат да придобиват характеристики на доверително управление.

Във връзка с изложеното в съдържателен план в края на втора глава са направени някои по-важни изводи.

**Трета глава** насочва вниманието на докторант Станислав Перминов към съвременните перспективи в развитието на пазара на доверителни услуги за управление на активи. Установено е, че то е съпътствано със значителни проблеми и асиметрии, които дисертантът определя като естествено следствие от възникването на новите пазари. В тази връзка са очертани ключовите групи проблеми на пазара на доверително управление на съвременния етап на неговото развитие. Като по-важни сред тях са отбелязани: определяне на мястото на доверителните услуги в системата на банковото обслужване; оценка нивото на риск, управление на риска и държавно регулиране; активно развитие на пазарите в Азия, Южна Америка, Близкия и Далечния изток; формирането на глобален пазар на доверително управление, което изисква нови стратегии за развитие; увеличаване на разходите за поддържане на портфейли за доверително управление; общ ръст на активите под доверително управление и др. На фона на така очертаните проблеми, Перминов е представил тенденциите на развитие и перспективите за по-нататъшното консолидиране на глобалния пазар на доверителни услуги.

С оглед на съвременните условия на дигитализация на пазарите не остава неотчетен от докторанта и проблемът с натрупването и съхранението на данни. В ерата на цифровизацията случаите на изтичане на данни, кражба или продажба от големите технологични компании са почти същите, както и при големите банки. Според Перминов някои платформи притежават по-високо ниво на сигурност дори от банки. Нещо повече, той счита, че технологизацията може да доведе до повишена ефективност на управлението на риска, финансите, промените и опростяване на рутинни или оперативни процеси, които да бъдат автоматизирани. Това би ги направило по-евтини чрез съкращаване на разходи за труд. На свой ред така се създават възможности за компенсиране на някои от разходите, които банките правят за разширяване на своите фронт офиси с до 50%, за да контролират офшорните дейности и прането на пари. Процесите на спестяване чрез автоматизация осигуряват високо ниво на ефективност и на различни етапи от развитието на пазара всяка нова функция води до намаляване на някои разходи.

В края на трета глава са направени изводи на базата на представената в нея информация.

Изводите по трите глави на дисертационното изследване са намерили място в обобщен вид в **заключението**. Те ми дават основание да определя докторант Станислав Перминов като автор с критичен изследователски поглед върху проблемите доверителното управление на активи, както и по отношение на глобалния пазар на такива услуги.

## **7. Приноси и значимост на разработката за науката и практиката**

Посочените в справката 6 приносни моменти на дисертационното изследване приемам, че съответстват на показаното в съдържателен план. Първите три приноса са с теоретико – методологичен характер, а останалите – с научно – практическа насоченост.

## **8. Преценка на публикациите по дисертационния труд**

За оформен изследователски поглед говорят и научните публикации по темата на дисертационния труд, в които са популяризирани идеите на автора – четири статии и два научни доклада, представени на международни конференции. Посоченото изследователско творчество на автора съответства на наукометричните изисквания по процедурата за придобиване на ОНС „доктор”, предвидена в ЗРАСРБ и в правилника за неговото прилагане.

## **9. Автореферат**

Авторефератът е в обем от 39 страници и е разработен съгласно изискванията. Той притежава всички необходими реквизити за една подобна разработка и отразява напълно структурата и съдържанието на дисертацията.

## **10. Лично участие на докторанта**

Представените на вниманието на научното жури дисертационен труд, автореферат и публикации на докторант Перминов приемам като лично достижение на автора. Посочените в библиографската справка литературни и информационни източници са използвани коректно. Не съм установил практики на плагиатство.

## 11. Критични забележки и препоръки

Нямам критични бележки по повод на дисертационното изследване и на публикационната дейност на докторанта. Препоръката ми е да публикува дисертационния труд като монография, защото разглежданата в него проблематика ще предизвиква сериозен научен и практически интерес и в бъдеще.

## 12. Лични впечатления

Не познавам докторанта и нямам лични впечатления от него. При изготвянето на моята рецензия съм се ръководил единствено от представеното в дисертационния му труд, от автореферата и неговите публикации.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение, считам че докторант Станислав Перминов отговаря на наукометричните и законови изисквания за присъждане на ОНС „Доктор” в област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление и притежава необходимите професионални и личностни качества. Поради това убедено **давам своята положителна оценка** за проведеното изследване, представено от рецензираните по-горе дисертационен труд, автореферат, постигнати резултати и приноси, и предлагам на почитаемото научно жури **да присъди** образователната и научна степен „доктор“ на Станислав Перминов.

Дата: 16.05.2025 г.

Подпис:

/проф. д-р Цветан Илиев/



# **R E V I E W**

**by Prof. Tsvetan Iliev, PhD on the procedure for acquiring the educational and scientific degree "PhD" in the field of higher education 3. "Social, Economic and Legal Sciences", professional field 3.7 "Administration and Management", scientific specialty (doctoral program) "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)".**

**Candidate for the procedure: Stanislav Perminov**

**Topic of the dissertation: „Fiscal management in the banking system“**

**Scientific supervisor: Assoc. Prof. Boriana Varbanova, PhD**

## **1. General presentation of the received materials**

This review was prepared on the basis of order No. RD-06-141/02.05.2025 of the Chief of National Military University "Vasil Levski" (NMU) – Veliko Tarnovo, in accordance with art. 4(2) of Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB), art. 30(2) of the Regulations for its Implementation (RILDASRB), as well as in accordance with the internal regulations for the admission and training of doctoral students at the NMU "Vasil Levski" – V. Tarnovo.

The documentation provided to me for the competition includes: a dissertation on the topic "Fiscal management in the banking system", an abstract, a report on the fulfillment of the scientometric requirements, CV and list of publications of the PhD student. The above gives me reason to state that the regulatory requirements for admission to participate in the procedure for defending a dissertation for the award of the educational and scientific degree "PhD".

## **2. Brief biographical data about the PhD student**

PhD student Stanislav Perminov was born in Russia and is a Russian citizen. In 1988, he earned a master's degree in Mechanical Engineering from Moscow State Technical University. In the period 1997-1999 he obtained a Master's degree in Finance and Credit at the Moscow Institute of Economics, Management and Law, and in 2007 he received a Master's degree in Modular Corporate Finance at the London Business School.

The PhD student's professional development is entirely in the field of investment brokerage, banking and finance. His career began in 1995 as a broker in an investment company, after which he held the position of "Chief Financial Director" in the company NITOL - Moscow. To date, he continues his development in the field of banking and finance.

The presented biographical data about the doctoral student gives me reason, firstly, to establish full compliance with the requirements of the LDASRB regarding the possession of a Master's degree, and secondly, to establish the presence of serious professional experience in the field of finance and banking.

## **3. Relevance of the subject matter and appropriateness of the set goals and objectives**

The research area chosen by doctoral student Stanislav Perminov is relevant given that asset trust management is already an integral part of banking and financial activities. At the same time, the PhD student has identified the presence of some nuances in understanding the essence of the concept of trust management in a legal and economic aspect. He is interested in the specifics that are observed both in countries and in relation to individual banks. Therefore, he directs his research focus to the opportunities, limits and prospects for the development of trust management services, taking into account local traditions and socio-economic characteristics. It is also emphasized that the development of the trust services market is taking place in the context of new rules for regulating the financial market as a whole and the formation of a new market format. This market format is associated with global restructuring and transformation, the emergence of new instruments, creating needs for new strategies for banks' behavior in the financial services market.

In view of the stated **purpose** of the dissertation research, the justification of the theoretical and practical foundations of the formation and functioning of the trust services market in the modern world has been determined.

In connection with the thus defined goal, the processes of development of banking in the modern world have been determined as the **object** of research, and the mechanisms, forms of manifestation and trends in the development of trust asset management have been indicated as the **subject** of the doctoral dissertation.

With the goal, object and subject thus defined, doctoral student Perminov sets himself the following **tasks**:

1. Substantiation of the theoretical foundations for the development of trust management in banking;
2. Analyzing the global market for trust management services;
3. Defining the main problems in the development of the trust services market and basic guidelines for their solution.

#### **4. Knowledge of the problem**

To shape and defend his scientific position, the PhD student takes into account the work of numerous authors on the problems of the trust management market and the relationships of trust between entities in asset management. In this way, he demonstrates, on the one hand, that he is familiar with the different points of view in this scientific field, and on the other - his intention to take his place in this scientific field.

This is evident from the position taken in the dissertation that the development of trust management is an urgent problem in contemporary conditions, both in the global market as a whole and in the financial market in particular. According to Perminov, this is primarily due to the complication of the market structure, the mixing of its segments, and the decrease in activity due to the global Covid-19 pandemic. In this sense, it has posed new challenges to the theory and practice of business.

From what is presented in the dissertation presentation, I can conclude that the doctoral candidate demonstrates knowledge in the various aspects of the researched problem and this provides the opportunity to delve into it in depth.

In view of the need to shed light on the different sides of the problem, the doctoral candidate defends the **thesis** that building effective relationships in the system of trust

management is possible only by taking into account the peculiarities of the formation and development of the global market.

## **5. Methodology of the study**

To achieve the goal defined in the paper, doctoral student Stanislav Perminov applied a combination of scientific and research **methods**. More specifically, principles of dialectics, scientific abstraction, systemic-structural analysis, comparative analysis, quantitative and qualitative analysis, analysis and synthesis, expert assessments, etc. were used. Their application takes into account scientific and statistical information from the works of individual authors, non-governmental organizations, materials and analytical reports of international companies and banks, official publications of international organizations, etc.

## **6. Characterization and evaluation of the dissertation**

The dissertation has a total volume of 236 pages and corresponds to the subject, object and purpose of the research. Structurally, it consists of: an introduction, an exposition in three chapters, a conclusion, a bibliography and four appendices. The bibliography includes 144 sources, of which 58 are in English and the rest in Russian. When reviewing the structure of the dissertation, a relatively good balance between the individual elements of the presentation is noticeable. The content of each chapter is divided into separate paragraphs, with specific conclusions drawn at the end. The main text contains 21 tables and 47 figures. This gives me reason to note that the doctoral student has developed skills in gathering information, presenting it scientifically, and graphically visualizing trends and processes to prove his claims.

**The first chapter** of the dissertation sets the theoretical framework of the study. In it, doctoral candidate Perminov conducts a literary and historical review of fiduciary management in the banking system. Its essence and forms of manifestation are examined. Trust management is defined by the author as a relatively new economic and legal concept that reflects a type of economic relationship in which several entities participate and passive income is applied. Based on his review, the dissertation author concludes that the legal understanding of trust management prevails in the literature and there are many diverse approaches to its substantive assessment. The essence and forms of manifestation of fiduciary management are defined, the characteristic features of its practical implementation in different countries are established, as well as the subject-object relationships.

Based on the content presented at the end of the first chapter, some more important conclusions have been made regarding the specifics of the practice of trust management in countries with Anglo-American systems and in continental Europe.

**Chapter two** of the dissertation is dedicated to the contemporary aspects of the development of trust management services in the context of globalization of business and markets. The PhD student has attempted an analytical assessment of the global trust services market, which he believes is constantly evolving, expanding, and diversifying. He has found that this market has a huge number of relatively small entities and serves mainly local companies, very often just parts of large legal or financial companies. It has also been established that the formation of a global market for trust management and corporate services at the beginning of the 21st century is accompanied by its active professionalization. The development of this business niche is due to the formation of common mutual funds, consolidation of companies and their accounts, creation of funds oriented towards direct investments, which provide stable income and opportunities for asset management at a higher level.

This part of the dissertation clearly defines the goal of asset trust management – increasing their value. With a view to achieving this goal, the links and stages of the trust value chain are outlined. Here, the PhD student used as a basis the understandings of various authors on this issue. As a result, he formed his own understanding.

In presenting the trust value chain, Perminov identifies offshore companies as the main participants in it. At the same time, he assessed both the advantages and disadvantages of asset management by such business entities.

In addition to defining the subjects, the doctoral student has also focused his attention on establishing the geographical structure of the trust management market. For this purpose, a comparative analysis of the markets for these services in Europe, Asia and North America was carried out, concluding that it is constantly changing, and the most serious growth is registered in the North American market. As a result, there is a trend towards the gradual complication of the market, a blurring of the boundaries between the various segments, which by their nature and individual characteristics may acquire characteristics of trust management.

In connection with what was presented in terms of content, some more important conclusions have been drawn at the end of the second chapter.

**The third chapter** focuses the attention of doctoral student Stanislav Perminov on the contemporary trends in the development of the asset management trust services market. It has been established that it is accompanied by significant problems and asymmetries, which the doctoral candidate defines as a natural consequence of the emergence of new markets. In this

regard, the key groups of problems in the trust management market at the current stage of its development have been outlined. The most important of them are: determining the place of trust services in the banking system; assessing the level of risk, risk management and state regulation; active development of markets in Asia, South America, the Middle and Far East; the formation of a global trust management market, which requires new development strategies; increasing costs for maintaining trust management portfolios; overall growth in assets under trust management, etc. Against the background of the problems outlined above, Perminov presented the development trends and prospects for the further consolidation of the global trust services market.

In view of the modern conditions of digitalization of the markets, the problem of data accumulation and storage does not remain unnoticed by the PhD student. In the era of digitalization, the cases of data leakage, theft or sale by large technology companies are almost the same as with large banks. According to Perminov, some platforms have a higher level of security than even banks. Moreover, he believes that technology can lead to increased efficiency in risk management, finance, change, and the simplification of routine or operational processes that can be automated. This would make them cheaper by cutting labor costs. In turn, this creates opportunities to offset some of the costs that banks incur in expanding their front offices by up to 50% to control offshore activities and money laundering. Saving processes through automation provide a high level of efficiency, and at different stages of market development, each new feature leads to a reduction in some costs.

At the end of the third chapter, conclusions are drawn based on the information presented therein.

The conclusions of the three chapters of the dissertation research have found a place in a summarized form in **the conclusion**. They give me reason to define doctoral student Stanislav Perminov as an author with a critical research perspective on the problems of asset trust management, as well as in relation to the global market for such services.

## **7. Contributions and importance of development for science and practice**

I assume that the 6 contributions of the dissertation research indicated in the reference correspond to what is shown in terms of content. The first three contributions are of a theoretical and methodological nature, and the rest are of a scientific and practical orientation.

## **8. Evaluation of publications on the dissertation**

The scientific publications on the topic of the dissertation, in which the author's ideas are popularized - four articles and two scientific reports presented at international conferences - also speak of a well-formed research perspective. The specified research work of the author complies with the scientometric requirements of the procedure for acquiring the educational and scientific degree "PhD", provided for in the LDASRB and in the regulations for its implementation.

## **9. Abstract**

The abstract is 39 pages long and has been developed according to the requirements. It has all the necessary requisites for such a work and fully reflects the structure and content of the dissertation.

## **10. Personal participation of the PhD student**

I accept the dissertation, abstract and publications of doctoral student Perminov presented to the attention of the scientific jury as a personal achievement of the author. The literary and information sources indicated in the bibliography have been used correctly. I have not identified any practices of plagiarism.

## **11. Critical notes and recommendations**

I have no critical remarks regarding the dissertation research and the publication activity of the doctoral student. My recommendation is that he publish the dissertation as a monograph, because the issues examined in it will arouse serious scientific and practical interest in the future.

## **12. Personal impressions**

I do not know the doctoral candidate and have no personal impressions of him. In preparing my opinion, I have been guided solely by what was presented in his dissertation, the abstract, and his publications.

## CONCLUSION

In conclusion, I believe that PhD student Stanislav Perminov meets the scientific and legal requirements for awarding educational and scientific degree “PhD” in the field of Higher education 3. Social, economic and legal sciences; Professional field 3.7 "Administration and Management" and has the necessary professional and personal qualities. Therefore, I confidently give my **positive assessment** of the conducted research, presented by the above-reviewed dissertation, abstract, achieved results and contributions, and I propose to the honourable jury to award the educational and scientific degree “PhD” to Stanislav Perminov.

16.05.2025 г.

Signature:

/ Prof. Tsvetan Iliev, PhD/