



## НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76  
телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

### СТАНОВИЩЕ

от проф. д-р **НАТАЛИЯ АТАНАСОВА БЕКЯРОВА**

Военна академия „Георги С. Раковски“, гр. София 1504,  
бул. „Евлоги и Христо Георгиеви“ № 82.

**ОТНОСНО:** научните трудове представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ (военнослужещ) в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство“ (национална сигурност), за нуждите на катедра „Логистика на сигурността“ при факултет „Общовойскови“ на НВУ „Васил Левски“ и преподаване на учебните дисциплини: „Тактика на логистичните формирования – I част“, „Управление на транспорта в логистиката“, „Транспортна логистика“, „Продоволствена логистика – I част“ и „Продоволствена логистика – II част“

Конкурсът е обявен със заповед на Министъра на отбраната № ОХ-171/04.03.2021 г., обнародван в ДВ бр. № 25/26.03.2021 г. и заповед на Началника на НВУ „Васил Левски“ № РД - 02-672/08.06.2021 г.

Единствен кандидат в конкурса е подполковник д-р **Павлин Иванов Глушков**, главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“.

Настоящото становище е изготвено на базата на представени от кандидата: кадрова справка, CV и творческа биография, монографичен труд, списък на публикации, резюмета и научните трудове, справка за оригиналните научни и научно приложни приноси, резултати по точковата оценъчна система за заемане на конкурсната длъжност, както и други документи, съгласно изискванията. Въпросните документи отговарят на стандартите на Закона за развитие на академичния състав в Република България и на Правилника за неговото прилагане за заемане на академичната длъжност „доцент“.

## 1. **Обща характеристика на научно-изследователската и научно-приложната дейност на кандидата**

Запознаването с творческата биография на д-р Павлин Глушков убеждава, че той е личност с трайни интереси в областта на преподаването и изследването на продоволственото осигуряване, като ключова част на военната логистика и нейната пряка свързаност с науката за сигурността. Образованието и активния житейски път на кандидата е свързан с дейността му на различни логистични длъжности в армията и като преподавател в катедра „Логистика на сигурността“.

Настоящата процедура черпи ресурс от общо 28 научни публикации, които са групирани както следва : 1 монография, 2 съавторки публикации на английски език в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни, 25 самостоятелни и съавторски публикации, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране и различни колективни трудове. Обемът на публикуваните материали е 313 страници.

Общо 16 са трудовете, които кандидатът е публикувал самостоятелно. Безспорно най-значимата част от неговите изследвания е монографията *Експериментално хранене на специфични групи от населението*. Издателство „Фабер“, ВТ, 2019, ISBN: 978-619-00-0987-0.

Общият преглед на документите по конкурса показва, д-р Павлин Глушков има широки научни интереси в областта на логистиката, но най-съществените му научни търсения се свързват с продоволственото осигуряване и храненето на личния състав, подготовката на кадри за нуждите на военната логистика, осигуряването с материални средства на формирования от българската армия за участие в експедиционните операции и др.

Доброто съчетаване на образование, практически опит, преподавателска и научна дейност е дало възможност за допълнително разширяване на неговия научен кръгзор.

За отбелязване е, че подп. Глушков участва и в разработването на научни проекти. Сред тях са проект 24 на Министерство на отбраната - „Униформени облекла и обувни изделия за кадрите военнослужещи от Българската армия и Министерство на отбраната“, както и проекта на Националния военен университет „Васил Левски“ - Проект BG05M2OP001-2.009-0001 ”Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научно-изследователския потенциал на НВУ „В. Левски” за утвърждаването му като съвремен център на знанието”, финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейските структурни и инвестиционни фондове.

## **2. Становище относно наличието или липсата на плагиатство**

В процеса на работата ми като член на научното жури, не ми е известно да е получаван мотивиран писмен сигнал за установяване на плагиатство в публикациите на кандидата по конкурса.

## **3. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата**

Видно от представената творческа автобиография, кандидатът в конкурса има добра педагогическа подготовка и вече е натрупал необходимия опит в преподаването. Той е последователно асистент (от 2015 г.) и главен асистент (от 2017 г.) в катедра „Логистика на сигурността“. През 2017 г. успешно защитава докторската си дисертация на тема *„Възможности за усъвършенстване на осигуряването с материални средства клас I на формированията от Българската армия, участващи в експедиционни операции“*

Подп. Глушков е разработил част от лекционния фонд и активно участва в учебния процес със самостоятелни и сборни учебни дисциплини сред които са „Финанси“, „Теория на счетоводството“, „Счетоводство на предприятието“, „Производствена логистика“, „Тактика на логистичните подразделения - I част“, „Продоволствена логистика - I част“, „Продоволствена логистика - II част“, „Тактически учения и симулации“, „Тактика на логистичните подразделения - III част“, „Основи на военната логистика“, „Управление на транспорта в логистиката“, „Транспортна логистиката“, „Информационни системи и технологии“, „Тактика на рода въоръжени сили“, „Организация и управление на транспорта“.

Неговата учебна натовареност е висока, средно около 600 учебни часа за последните три години.

Наред с това подп. Глушков активно работи със своите студенти и курсанти, подпомагайки работата им в ежедневната подготовка, участието им в научни форуми, подготовката на магистърски тези и др.

## **4. Основни научни и научно-приложни приноси**

Предложените за рецензиране трудове представят подп. д-р Глушков като изследовател с последователен стремеж и научни амбиции за обективен анализ на проблемите, посветени на съвременното развитие на военната логистика, като важна част от науката за сигурността. Приемам за оценка всички посочени 28 публикации, тъй като те съответстват на предметната област на обявения конкурс, а основните научни резултати и приноси на представените от автора трудове са свързани с развитие на съществуващите и генериране на нови знания в несъмнено фундаменталната област на науката

„Сигурност и отбрана”. В този контекст оригиналните научни приноси на кандидата могат да се търсят, както в професионално направление 9.2. „Военно дело”, така и в професионално направление 9.1. „Национална сигурност”.

На базата на анализа на представените публикации следва да се определят следните научни и научно-приложни приноси:

Първо. *Създаването на нови концептуални рамки и конструкции в областта на снабдяването и храненето на специфични групи от населението и в частност на курсантите от НВУ „Васил Левски” и военнослужащи.* В тази връзка са представени и апробирани критерий за определяне на експериментална и контролна групи за провеждане на експериментално хранене в НВУ;

Изведени са принципи за съставяне на нови седмични менюта, съобразно пола на курсантите;

Показани са резултатите и взаимовръзките на експерименталното хранене на базата на конкретни медицински и антропометрични изследвания на участниците;

Получени са важни знания за положителното изменение на определени медицински показатели в резултат на промените в начина на хранене на изследваните лица;

Предложени и обосновани са два варианта на експериментални седмични менюта, поотделно за мъже и жени курсанти, които са апробирани по време на проведеното изследване в НВУ „Васил Левски” и се валидира нов здравословен модел на хранене на курсанти. Доказана е икономическа и социална ефективност при прилагане на иновативните седмични менюта;

Предложен е оптимизационен модел за определяне на ”Нови норми за приготвяне на храна за военнослужещи и цивилни служители – мъже- при подготовка за участие в експедиционни операции”;

Предложени са мерки за усъвършенстване на функционалната област на логистиката, свързана с полевите услуги и постигането на икономическа ефективност на храненето

Второ. *Получаване и доказване на нови/потвърдителни факти.*

Разкрити са притежаваните от курсантите от логистичния профил в НВУ „Васил Левски” особености на управленската дейност, ефективността на управлението и спецификата на дейността на логистичните офицери и се дават насоки за подобряване на военната професионална подготовка и за своевременно вземане на работещи управленски решения;

Изследвани са експедиционните операции по мисията на Въоръжените сили „Подкрепа на международния мир и сигурност”;

Разкрити са възможностите за логистична поддръжка в национална и многонационална среда в условия на ресурсен дефицит и възможните модели на действие за формиране на единен логистичен замисъл, фокусиран към постигане на оперативните изисквания, като на войските и силите се осигуряват необходимите материални ресурси и услуги в точното количество, на точното място, в точното време;

Предложени са конкретни мерки за усъвършенстване на функционалната област на логистиката, свързана с полевите услуги.

### *3. Приноси за внедряване*

Формулирано е понятието „верига на доставки” във второстепенните разпоредители с бюджетен кредит, изследвана е веригата на доставки на хранителни продукти и свързаните с нея аспекти на качеството на храните;

Изведена е конкретната дефиниция за качествен хранителен продукт (храна) в Министерството на отбраната;

Получените знания и изводи подпомагат намирането на нови адаптирани към проблематиката модели, методи и методики за управление и контрол на логистичното осигуряване в структурите на Въоръжените сили.

### **5. Значимост на приносите за науката и практиката**

Посочените научни приноси очевидно са плод на собствени проучвания, анализи и обобщения, чрез които подп. Глушков успешно надгражда и усъвършенства опита си на преподавател и учен. Те са в общи линии правилно аргументирани и са резултат от амбициите и научните търсения на кандидата. Представените изследвания добавят нова стойност в знанието за националната сигурност и качеството на живот на хората в системата на въоръжените сили на страната.

### **6. Критични бележки и препоръки**

Нямам конкретни бележки по научната продукция на подп. Глушков, а по-скоро препоръки, които се отнасят до следното:

Стремеж към повече самостоятелни изследвания, които много по-ярко да очертаят неговите научни тези и достижения;

По възможност да публикува в електронни научни издания, което ще даде възможност на широка аудитория да познава резултатите от неговите изследвания.

В представените публикации трудно може да се защити тезата за *принос* в областта на анализи на стратегическата среда за сигурност, дефиниране на понятието „сигурност”, анализи са доктриналните схващания на НАТО, ЕС, Русия и Република България за рисковете и заплахите за стратегическата среда за сигурност, както и тенденции и доктринални рамки.

Няма приноси и по отношение на факторите на влияние при вземане на решение от политическото и военното ръководство в Република България за участие в експедиционни операции. Това е правено многократно, на друго ниво.

#### **7. Оценка на кандидата**

Не познавам кандидата подп. Д-р Глушков. Характерът и съдържанието на предложените за становище публикации съответстват на изискванията на Закона за развитие на академичния състав, Правилника за неговото приложение и нормативната база на НВУ „В.Левски” за научна продукция с резултати и приложимост в учебния процес и за заемане на академичната длъжност „доцент”.

#### **8. Заключение**

Давам своята положителна оценка за научните трудове на подп. Павлин Глушков, участник в конкурса за щатно осигурена длъжност „доцент” в катедра „Логистика на сигурността“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална Сигурност”, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство“

Предлагам на уважаемите членове на научното жури по конкурса, подполковник д-р Павлин Иванов Глушков, да бъде избран и да заеме академичната длъжност „доцент”.

Изготвил становището: проф. д-р. ....  
(Наталия Бекярова)

30.06.2021

Гр. София



# VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria Blvd.  
telephone: +359 62 618 822; fax: +359 62 618 899; e-mail: [nvu@nvu.bg](mailto:nvu@nvu.bg)

---

## STATEMENT

by **Prof. NATALIYA ATANASOVA BEKYAROVA, PhD**,  
Georgi S. Rakovski National Defence College, Sofia 1504,  
82 Evlogi and Hristo Georgievi Blvd.

**ABOUT:** the scientific papers submitted for participation in a *competition for the academic position of Associate Professor (service member)* in area of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (National Security), for the needs of the Department of Logistics of Security at the Land Forces Faculty of Vasil Levski National Military University and teaching the following subjects: *“Tactics of Logistics Units – Part I”, “Transport Management in Logistics”, “Transport Logistics”, “Food Logistics – Part I” and “Food Logistics – Part II”*.

The competition was announced by order of the Minister of Defence № OH-171/04.03.2021, promulgated in the State Gazette, issue № 25/26.03.2021 and order of the Commandant of Vasil Levski National Military University № RD - 02-672/08.06.2021.

The only candidate in the competition is **Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD**, Assistant Professor at the Department of Logistics of Security.

**2021**

This statement was prepared on the basis of the following documents submitted by the candidate: personnel reference, CV and creative CV, monograph, list of publications, abstracts and scientific papers, reference of the original scientific and applied contributions, results on the point evaluation system for the competitive position, as well as other documents as required. These documents meet the standards of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation for the academic position of Associate Professor.

## **2. General characteristics of the research, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate**

The creative biography of Pavlin Glushkov, PhD, convinces that he is a person with lasting interests in the field of teaching and research of food supply, as a key part of military logistics and its direct connection with the science of security. The education and active life of the candidate are related to his activities in various logistics positions in the army and as a lecturer in the Department of Logistics of Security.

This procedure draws resources from a total of 28 scientific publications, which are grouped as follows: 1 monograph, 2 co-authors publications in English in scientific journals, referenced and indexed in world-famous databases, 25 independent and co-authored publications, published in non-referenced journals with scientific review and various collective works. The volume of the published materials is 313 pages.

A total of 16 are the works that the candidate has published independently. Undoubtedly, the most significant part of his research is the monograph *“Experimental nutrition of specific groups of the population”*, Faber Publishing House, VT, 2019, ISBN: 978-619-00-0987-0.

The general review of the documents on the competition shows that Pavlin Glushkov, PhD, has broad scientific interests in the field of logistics, but his most important scientific research is related to food supply and nutrition of personnel, training of personnel for the needs of military logistics, provision of material resources to units from the Bulgarian army for participation in the expeditionary operations, etc.

The good combination of education, practical experience, teaching and research has provided an opportunity to further expand his scientific horizons.

It should be noted that Lt. Col. Glushkov also participates in the development of scientific projects. Among them are project 24 of the Ministry of



Defence – “Uniforms and footwear for military personnel of the Bulgarian Army and the Ministry of Defence”, as well as the project of Vasil Levski National Military University – Project BG05M2OP001-2.009-0001 “Support for the development of the human resources and research potential of V. Levski NMU for its establishment as a modern centre of knowledge”, funded by the Operational Programme “Science and Education for Smart Growth”, co-financed by the European Union through the European Structural and Investment Funds.

## **2. Statement on the presence or lack of plagiarism**

As a member of the scientific jury, I am not aware of any motivated written signals received to establish plagiarism in the publications of the candidate in the competition.

## **3. Evaluation of the pedagogical training and activity of the candidate**

It is evident from the presented creative CV that the candidate in the competition has a good pedagogical training and has already gained the necessary experience in teaching. He became an Assistant in 2015 and an Assistant Professor in 2017 in the Department of Logistics of Security. In 2017, he successfully defended his doctoral dissertation on *“Opportunities for improving the provision of class I material resources to the Bulgarian Armed Forces units participating in expeditionary operations”*.

Lt. Col. Glushkov has developed part of the lecture fund and actively participates in the learning process with independent and collective academic subjects, among which are “Finance”, “Theory of Accounting”, “Accounting of enterprises”, “Production Logistics”; “Tactics of logistics units – Part I”; “Food Logistics – Part I”, “Food Logistics – Part II”, “Tactical exercises and simulations”, “Tactics of Logistics Units – Part III”, “Fundamentals of military logistics”, “Transport management in logistics”; “Transport logistics”, “Information systems and technologies”, “Tactics of the type of Armed Forces”, “Transport organisation and management”.

His workload is high, averaging about 600 classes over the last three years.

Along with this, Lt. Col. Glushkov actively works with his students and cadets, supporting their work in daily training, their participation in scientific forums, the preparation of master’s theses, etc.

## **4. Fundamental scientific and scientific-applied contributions**

The works proposed for review present Lt. Col. Glushkov, PhD, as a researcher with consistent aspiration and scientific ambitions for an objective analysis of the issues dedicated to the modern development of military logistics as an important part of the science of security. I accept for evaluation all 28 publications, as they correspond to the subject area of the announced competition, and the main scientific results and contributions of the works presented by the author are related to the development of existing knowledge and generation of new knowledge in the undoubtedly fundamental field of science “Security and Defence”. In this context, the original scientific contributions of the candidate can be found both in professional field 9.2. Military Affairs and in professional field 9.1. National Security.

The following scientific and applied contributions should be determined on the basis of the analysis of the submitted publications:

First. *The creation of new conceptual frameworks and structures in the field of supply and nutrition of specific groups of the population and in particular of the cadets from Vasil Levski National Military University and service members.* In this regard, criteria for determining experimental and control groups for conducting experimental nutrition in NMU were presented and tested;

Principles for compiling new weekly menus according to the cadets’ gender were derived;

The results and interrelationships of the experimental nutrition on the basis of specific medical and anthropometric researches of the participants were shown;

Important knowledge was gained about the positive change of certain medical indicators as a result of the changes in the diet of the examined persons;

Two variants of experimental weekly menus, separately for male and female cadets, were proposed and substantiated. They were tested during the research conducted at Vasil Levski NMU, and a new healthy model of cadets’ nutrition was validated. Economic and social efficiency was proven in the implementation of the innovative weekly menus;

An optimisation model was proposed for determining “New standards for food preparation for military and civilian personnel – men – in preparation for participation in expeditionary operations”;

Measures were proposed to improve the functional area of logistics related to field services and the achievement of cost-effective food efficiency.

Second. *Obtaining and proving new/confirmatory facts.*

The peculiarities of the management activity, the efficiency of management, and the specifics of the activity of the logistics officers possessed by the cadets of the logistic profile in Vasil Levski NMU were revealed, and guidelines were given for improving the military professional training and for making efficient

management decisions;

The expeditionary operations on the mission of the Armed Forces “Support to International Peace and Security” were studied;

The possibilities for logistic support were revealed in national and multinational environment in conditions of resource deficit, as well as the possible models of action for the formation of a unified logistics plan focused on achieving operational requirements, as the troops and forces are to be provided with the necessary material resources and services in the right amount, in the right place, at the right time;

Specific measures were proposed to improve the functional area of logistics related to field services.

### *3. Contributions for implementation*

The concept of “supply chain” is formulated in the secondary spending units, the food supply chain and the related aspects of food quality were studied;

A specific definition of quality food product (food) in the Ministry of Defence was given;

The obtained knowledge and conclusions support the finding of new, adapted to the issues models, methods and methodologies for management and control of the logistics provision in the structures of the Armed Forces.

## **5. Significance of contributions to science and practice**

These scientific contributions are obviously the result of Lt. Col. Glushkov’s own research, analysis and summaries, through which he successfully upgrades and improves his experience as a lecturer and scientist. They are generally correctly argued and are the result of the ambitions and scientific research of the candidate. The presented research adds new value to the knowledge about national security and the quality of life of the people in the system of the armed forces of the country.

## **6. Critical remarks and recommendations**

I have no specific remarks on the scientific production of Lt. Col. Glushkov, but rather recommendations that relate to the following:

Striving for more independent research that will more clearly outline his scientific theses and achievements;

If possible, to publish in electronic scientific journals, which will enable a wide audience to know the results of his research.

In the presented publications, it is difficult to defend the thesis of *contribution* in the field of analysis of the strategic security environment, definition of the term “security”; analyses are the doctrinal views of NATO, EU, Russia and Bulgaria on the risks and threats to the strategic security environment, as well as trends and

doctrinal frameworks. There are no contributions regarding the factors of influence in the decision-making by the political and military leadership in the Republic of Bulgaria to participate in expeditionary operations. This has been done repeatedly, on another level.

### **7. Assessment of the candidate**

I do not know the candidate Lt. Col. Glushkov, PhD. The nature and content of the publications proposed for a statement comply with the requirements of the Law on Development of the Academic Staff, the Regulations for its application and the legal framework of V. Levski NMU for scientific production with results and applicability in the educational process and for holding the academic position of Associate Professor.

### **8. Conclusion**

I give my **positive** assessment of the scientific works of Lt. Col. Pavlin Glushkov, participant in the competition for a full-time position of Associate Professor in the Department of Logistics of Security in area of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production.

I propose to the respected members of the Scientific Jury of the competition Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD to be elected and to take the academic position of Associate Professor.

Statement prepared by: Prof. ...., PhD  
(Nataliya Bekyarova)

30.06.2021

Sofia