



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

С Т А Н О В И Щ Е

от подполковник доц. д-р Николай Пенчев Стефанов
началник на катедра „Логистика на сигурността“ от факултет
„Общовойсков“ при НВУ „Васил Левски“ гр. В. Търново
№ 44498 в Регистър за научната дейност в Република България –
<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/45151>

№ 45151 в Регистър за академични длъжности и дисертации в НАЦИД-
<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/45151>

Област на висшето образование: - 9. „Сигурност и отбрана“;
Професионално направление: - 9.1. „Национална сигурност“.

Научна специалност:

- 05.02.24. „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“.

гр. Велико Търново – п.к.5000, ж.к. „Бузлуджа“, ул. „Димитър Благоев“
№ 9, вх. Б, ап. 12, GSM - 0886 88 99 56, E-mail: niki.s@abv.bg

на научните трудове, на подполковник д-р Павлин Иванов Глушков, главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“ от факултет „Общовойсков“ при НВУ „Васил Левски“, представени по конкурс за заемане на академичната длъжност „доцент“ за военнослужещ, в област на висше образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“ и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“, за нуждите на катедра „Логистика на сигурността“ от факултет „Общовойсков“ при НВУ „Васил Левски“ - гр. Велико Търново, по учебните дисциплини: „Тактика на логистичните формирания –I част“, „Управление на транспорта в логистиката“, „Транспортна логистика“, „Продоволствена логистика –I част“ и „Продоволствена логистика –II част“.

Конкурсът е обявен със заповед на Министъра на отбраната № ОХ-171/04.03.2021 г. и обнародван в ДВ бр. № 25/26.03.2021 година.

Съставът на Научното жури е отдаден в заповед на Началника на НВУ „Васил Левски“ № РД-02-672 от 08.06.2021 г.

Документи за участие в конкурса в предвидения от закона срок е представил само един участник – подп. д-р Павлин Иванов Глушков, главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“ на факултет „Общовойсков“.

С решение съгласно протокол рег. № 2668 от 02.06.2021 г. от заседанието на Комисията за проверка на документите и допускане до участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“, подп. гл. ас. д-р Павлин Иванов Глушков, е допуснат до участие в конкурса.

1. Обща характеристика на научноизследователската, научно-приложната и педагогическата дейност на кандидата.

Кандидатът притежава практически опит и компетентност, свързани основно с проблематиката на логистичното осигуряване в оперативните и тактическите формирования и обучението на кадри за структурите, свързани с планирането и управлението на ресурсите в Българската армия.

През 2015г. е назначен за асистент в катедра „Логистика на сигурността“ на факултет „Общовойскови“ в НВУ „Васил Левски“ – гр. Велико Търново.

През 2017г. защитава дисертационен труд и придобива ОНС „Доктор“ по научна специалност 05. 02.24 „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана) ” след обучение в НВУ „Васил Левски“.

През 2017 г. е избран и назначен за главен асистент в катедра „Логистика на сигурността“ на факултет „Общовойскови“ в НВУ „Васил Левски“ – гр. Велико Търново.

Така представената професионална биография показва, че подп. д-р Глушков е с богат професионален опит, който реализира чрез траен стремеж към научната и преподавателската дейност, който го характеризира като специалист с висока квалификация в областта на „Национална сигурност“. Доказателство за това са и списъкът с научните трудове, научни и научно-приложни приноси, които са представени за участие в конкурса.

Публикациите са в специализирани научни издания, стилът на кандидата е академичен, задълбочен, разбираем и достъпен, придържащ се към академичните стандарти.

Подполковник д-р Павлин Иванов Глушков участва в конкурса за заемане на академична длъжност „доцент“ с общо 28 публикации в областта на обявеният конкурс съгласно следната рекапитулация:

№	Вид на публикации	Самостоятелни		В съавторство		Общ брой на публикациите	
		Общ брой	В т.ч. в чужбина	Общ брой	В т.ч. в чужбина	Общ брой	В т.ч. в чужбина
1	Монографии	1	-	-	-	1	-
2	Доклади	15	6	12	2	27	8
	Всичко	16	6	12	2	27	8

Посочените от кандидата заглавия са разпределени както следва:

- монография – 171 страници;
- доклади – 163 страници;
- всичко – 334 страници.

Горепосочените не се припокриват с публикациите, които кандидатът е представил при защита на дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор”.

След като се запознах с материалите по конкурса считам, че представените от кандидата научни публикации отговарят на посочените в Министерска заповед № 171/04.03.2021 г. учебни дисциплини „Тактика на логистичните формирания –I част“, „Управление на транспорта в логистиката“, „Транспортна логистика“, „Продоволствена логистика –I част“ и „Продоволствена логистика –II част“.

Представената научна продукция от кандидата, представлява задълбочено изследване на процесите и явленията в областта на организацията и управлението извън сферата на материалното производство.

Резултатите от научно-изследователската и приложна дейност са апробирани надлежно на научни конференции и в периодични научни издания в България и в чужбина. Две (2) от представените публикации са публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.

Съгласно резултатите по точковата оценъчна система за заемане на академична длъжност „доцент” в НВУ „Васил Левски” при минимален праг по точкова оценъчна система на дейностите и показателите за заемане на академична длъжност „доцент” от 800 точки, кандидатът е представил справка от която е видно, че сумарния точков еквивалент е 1 306 точки.

Предложената от кандидата в конкурса подп. гл. ас. д-р Павлин Глушков научна продукция по чл. 2б, ал. 2 и 3 от Закона за развитието на академичния състав в Република България, отговаря напълно на изискванията на оценъчна система на показателите за заемане на академична длъжност „доцент“ по дейности и показатели с общо 448,32 точки при изискуеми 400, както следва: - група А - 50 точки; група В - 100; група Г - 223,32; група Д - 75 точки.

Количеството на представените за рецензиране публикации е представително и оценявам като достатъчно за участие в конкурс за академична длъжност „доцент” в НВУ „Васил Левски“.

2. Становище относно наличието или липсата на плагиатство.

В предоставените материали за участие в конкурса до този момент не са постъпили и на мен не са ми станали известни претенции за недобросъвестно използване на чужди научни резултати и публикации от кандидатът в конкурса.

3. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата.

Имам възможността лично да познавам кандидата. Подп. д-р Павлин Иванов Глушков е придобил ОКС „бакалавър”, специалност „Тилов офицер-военен икономист” във ВВОВУ „Васил Левски” през 2001 г., ОКС „магистър”, специалност „Организация и управление на логистичното осигуряване в оперативните и тактическите формирования“ във ВА „Г. С. Раковски” гр. София през 2011 г., а през 2017 година придобива ОНС „доктор” по научна специалност 05. 02.24 Организация и управление извън сферата на материалното производство /сигурност и отбрана/. Повишава квалификацията си като завършва стратегически курс с квалификация „Изпълнение на ръководни длъжности в системата за национална сигурност и отбрана” във ВА „Г. С. Раковски“ – гр. София през 2021 г.

В периода 2015 до 2017 е заемал академична длъжност „асистент” и от 2017 до момента е главен асистент в НВУ „Васил Левски”, В. Търново.

Кандидата повишава педагогическата си подготовка от 2015г. до сега, чрез разработване и водене на лекции, практически занятия и упражнения в катедра „Логистика на сигурността“ на НВУ „Васил Левски“ съгласно действащите учебни планове по учебните дисциплини: „Тактика на логистичните формирования –I част“, „Управление на транспорта в логистиката“, „Транспортна логистика“, „Продоволствена логистика –I част“, „Продоволствена логистика –II част“, „Основи на военната логистика“, „Теория на счетоводството“ и „Производствена логистика“. Подп. д-р Глушков е ръководил двама дипломанти и практическите занятия на курсантите в тактически учения.

За последните три учебни години същия има обща натовареност от 622 часа за учебната 2018/2019 г., 593 часа за учебната 2019/2020 г. и 410 часа за 2020/2021 г.

4. Основни научни резултати и приноси.

Основните научни приноси и научноприложни приноси се отнасят предимно до обогатяване на теорията и практиката в професионално направление 9.1. „Национална сигурност” и прилагането на интердисциплинарен подход към проблематиката на логистичното осигуряване във военните формирования. Те могат да се обособят в две направления:

Научни приноси:

= Предложени и апробирани са критерий за определяне на експериментална и контролна групи за провеждане на експериментално хранене в НВУ „Васил Левски”, изведени са принципи за съставяне на експериментални седмични менюта за мъже и жени курсанти и е обосновано

съдържанието на конкретни медицински и антропометрични изследвания на участниците от експериментална и контролна групи преди и след завършване на експерименталното хранене за определяне изменението на антропометрия, състав на тялото, максимална консумация на кислород, хематология, биохимия и кръвно налягане вследствие на променен състав и баланс на нутриентите в дажбата им, като въз основа на тях е организирано и проведено експериментално хранене – трудове – 1.1;

= Предложен е линеен оптимизационен модел за определяне на ”Нови норми за приготвяне на храна за военнослужещи и цивилни служители – мъже – при подготовка за участие в експедиционни операции”, чрез който се поставя началото на организиране на хранене за българските военнослужещи по съвременни научнообосновани норми – трудове - 3.8;

= Въз основа на направен анализ на структурата на бюджетните разходи на НВУ „Васил Левски” през призмата на икономическата ефективност, отразяваща причинно-следствените връзки в количествен и качествен аспект между резултатите и разходите или ресурсите за тяхното получаване са дефинирани насоки за усъвършенстване на разходите за издръжка и по-специално на разходите за хранителни продукти (представляващи значителен дял от издръжката – 34,12%), изразяващи се в научнообосновани подходи за определяне на хранителния статус на курсантите, средния ежедневен енергоразход и потребностите на организма от нутриенти, като основа за разработване на адекватни норми за хранене – трудове – 1.1., 3.14;

= Анализирани са експедиционните операции по мисията на Въоръжените сили „Подкрепа на международния мир и сигурност”. Предложени са конкретни мерки за усъвършенстване на функционалната област на логистиката, свързана с полевите услуги и постигане на икономическа ефективност на храненето. (3.2., 3.3., 3.4., 3.9.);

= Предложена е Методика за определяне паричните стойности на хранителните дажби в българските въоръжени сили. Чрез нея се внедрява управленски инструмент за постигне възможно най-добрия баланс между потребностите на хранещите се и принципите за ефективност и ефикасност в логистиката. (3.3., 3.5., 3.11., 3.12., 3.20.).

Научно-приложни приноси:

= Изследвани и определени са силата и посоката на зависимост между променливи величини, влияещи се от модела на хранене и свързани с него фактори, които имат значение за извършване на корелационен анализ. Доказана е висока корелация между балансираното хранене и здравословния статус на изследваната съвкупност. Направени са изводи и са разкрити закономерности в храненето на курсанти, военнослужещи на подготовка за експедиционни операции и студенти от Чешкия технически университет в

Прага, които потвърждават зависимостта между адекватния прием на нутриенти и състоянието на здравето им.– трудове – 1.1., 3.17. и 3.19;

= Изследвана и определена е икономическата и социалната ефективност при организиране храненето на военнослужещите по оста минимални разходи – научнообосновани норми за хранене – здрав и боеспособен военнослужещ. Дефинирана е ефективността при храненето на военнослужещи. Предложен е математически апарат за нейното стойностно определяне и по-нататъшното му използване при обосноваване на ефективното разходване на финансови ресурси за храна на военнослужещи. трудове – 1.1., 2.4. и 2.22;

= Формулирано е понятието „верига на доставки” във второстепенните разпоредители с бюджетен кредит, изследвана е веригата на доставки на хранителни продукти и свързаните с нея аспекти на качеството на храните. Изведена е конкретната дефиниция за качествен хранителен продукт (храна) в Министерството на отбраната. Получените знания и изводи подпомагат намирането на нови адаптирани към проблематиката модели, методи и методики за управление и контрол на логистичното осигуряване в структурите на Въоръжените сили - трудове – 1.1., 3.1., 3.3., 3.5., 3.21. и 3.22;

5. Оценка на значимостта на приносите за науката и практиката.

Приносите на кандидата могат да бъдат оценени като резултат от задълбочено изследване на теоретичните основи на логистичното осигуряване на въоръжените сили. Те носят както научен, така и практико-приложен характер. Докато способстват за обогатяване на знанието, те подкрепят и разширяват възможностите за прилагане на съвременни научно обосновани практики и подходи към осигуряването на въоръжените сили. Изследванията на подп. д-р Павлин Иванов Глушков могат и следва да се използват при обучението както на курсанти и специализанти от НВУ „В. Левски”, ВВМУ „Никола Й. Вапцаров” и ВВВУ „Г. Бенковски“, така и при обучението на слушатели от ВА „Г. С. Раковски”.

Значимостта на приносите на кандидата за военната логистика и национална сигурност се потвърждава от приложения списък на научни публикации и участието му в два национални научно-изследователски проекти.

Трудове на подп. д-р Глушков са цитирани в издания с научно рецензиране (14 цитирания), от които един цитат е в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация, за което са представени съответните доказателства.

Същият взема активно участие при разработването и осъвременяването на доктринални и тактически публикации и е привличан като експерт в работни групи в областта на военната логистика, което свидетелства за достатъчна творческа зрялост, способност за информирано влияние върху

формирането и отчитането на гледната точка на колегите и умения за настройване на своите усилия за постигане на значими общи цели.

6. Критични бележки за представените трудове.

Към представените ми материали наред с положителните страни може да се отправи критична бележка, която е предимно с редакционна насоченост и не се отнасят към фундаменталните постановки на научните трудове.

Посочената слабост е с технически характер и не намалява стойността на резултатите, постигнати от подп. гл. ас. д-р Павлин Иванов Глушков, доказващи неговата способност успешно да разработва самостоятелно и в екип въпроси важни за теорията и практиката на военната логистика.

Препоръчвам на кандидата да насочи своите усилия за продължаване на научната работа и публикуване на материали в чуждестранни издания, които намират отражение в реферирани вторични бази данни – Web of Science и Scopus с цел популяризиране на своите изследвания.

7. Заключение.

Кандидатът за заемане на академичната длъжност „доцент“ подполковник д-р Павлин Иванов Глушков е доказан учен със своя авторитет. Представената богата и разнообразна научна продукция, научните приноси, приложните аспекти на изследванията и преподавателската му дейност напълно и синхронно съответства на изискванията на академичната длъжност „доцент“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“.

8. Оценка на кандидата.

Разглеждането на предоставената документация и научна продукция от единствения кандидат в конкурса за заемане на академична длъжност „доцент“, подп. гл. ас. д-р Павлин Иванов Глушков показва, че са покрити и в количествено и в качествено отношение нормативните изисквания на чл. 24. (1) от ЗРАСРБ и чл. 53. (1) от Правилника за неговото прилагане.

Преценявайки съвкупно представения монографичен труд и останалите публикации, посветени на актуални и практически значими теми, давам „**положителна**“ оценка на дейността на кандидата и предлагам на уважаемите членове на научното жури, работещо по обявения конкурс да гласува положително за избора на **подполковник д-р Павлин Иванов Глушков** за заемане на академична длъжност „доцент“, в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на

материалното производство (национална сигурност) за нуждите на катедра
„Логистика на сигурността“, факултет „Общовойскови“

09.07.2021 г.

гр. Велико Търново

Председател на научното жури:

подп. доц. д-р

(Николай Стефанов)



VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

5000 Veliko Tarnovo, 76 Bulgaria Blvd.

work phone: +359 62 618 822; fax: +359 62 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

S T A T E M E N T

by **Lieutenant Colonel Assoc. Prof. Nikolay Penchev Stefanov, PhD**,
head of the Logistics of Security Department at the Land Forces Faculty of
Vasil Levski National Military University in Veliko Tarnovo

№ 44498 in the Register of scientific activity in the Republic of Bulgaria –
<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/45151>

№ 45151 in the Register of academic positions and dissertations in NACID –
<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/45151>

Area of higher education: 9. Security and Defence; Professional field: 9.1.
National Security.

Scientific Specialty: 05.02.24. Organisation and Management Outside the
Sphere of Material Production (National Security).

Veliko Tarnovo – postal code 5000, Buzludja Residential District, 9 Dimitar
Blagoev Street, entr. B, apt. 12, mobile: +359 886 88 99 56, e-mail: niki.s@abv.bg

on the scientific works of Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD,
Assistant Professor at the Logistics of Security Department at the Land Forces
Faculty of Vasil Levski National Military University, presented in a competition for
the academic position of Associate Professor for service members in the field of
higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security,
and scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material
Production (National Security), for the needs of the Logistics of Security
Department at the Land Forces Faculty of Vasil Levski National Military University
– Veliko Tarnovo, subjects: “Tactics of Logistics Units – Part I”, “Transport
Management in Logistics”, “Transport Logistics”, “Food Logistics – Part I”, and
“Food Logistics – Part II”.

The competition was announced by order of the Minister of Defence № OH-
171/04.03.2021 and promulgated in the State Gazette № 25/26.03.2021.

The members of the Scientific Jury were assigned by order of the Commandant
of the Vasil Levski National Military University № RD-02-672, dated 08.06.2021.

Documents for participation in the competition within the period prescribed by
law were submitted by one participant only – Lt. Col. Pavlin Ivanov Glushkov, PhD,
Assistant Professor at the Logistics of Security Department, Land Forces Faculty.

With a decision according to proceedings reg. № 2668 from 02.06.2021 from
the meeting of the Commission for verification of documents and admission to

participation in a competition for the academic position of Associate Professor, Lt. Col. Assist. Prof. Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, was admitted to the competition.

1. General characteristics of the research, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate.

The candidate has practical experience and competence, mainly related to the issues of logistics in operational and tactical units and training of personnel for the structures related to the planning and management of resources in the Bulgarian Armed Forces.

In 2015, he was appointed an assistant at the Logistics of Security Department in the Land Forces Faculty of the Vasil Levski National Military University in Veliko Tarnovo.

In 2017, he defended his dissertation and acquired the educational and scientific degree “Doctor” in scientific specialty 05.02.24 Organisation and Management Outside the Field of Material Production (Security and Defence) after training at the Vasil Levski National Military University.

In 2017, he was elected and appointed Assistant Professor at the Logistics of Security Department in the Land Forces Faculty of the Vasil Levski National Military University in Veliko Tarnovo.

The presented professional biography shows that Lt. Col. Glushkov, PhD, has extensive professional experience, which he realises through a lasting pursuit of scientific and teaching activity. This experience characterises him as a highly qualified specialist in the field of National Security. This is proved by the list of scientific works, scientific and scientific-applied contributions that are submitted for participation in the competition.

The publications are in specialised scientific journals, and the candidate’s style is academic, thorough, understandable and accessible, adhering to academic standards.

Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, participates in the competition for the academic position of Associate Professor with a total of 28 publications in the field of the announced competition according to the following recapitulation:

№	Type of publication	Authored		Co-authored		Total number of publications	
		Total number	Including abroad	Total number	Including abroad	Total number	Including abroad
1	Monograph	1	-	-	-	1	-
2	Papers	15	6	12	2	27	8
	Total	16	6	12	2	27	8

The titles indicated by the applicant are distributed as follows:

– monograph – 171 pages;

– papers – 163 pages;

Total: 334 pages.

The above do not overlap with the publications that the candidate submitted in defence of a dissertation for the acquisition of educational and scientific degree “Doctor”.

After getting acquainted with the materials of the competition, I believe that the scientific publications submitted by the candidate correspond to the academic subjects specified in Ministerial Order № 171/04.03.2021 “Tactics of Logistics Units – Part I”, “Transport Management in Logistics”, “Transport Logistics”, “Food Logistics – Part I”, and “Food Logistics – Part II”.

The scientific production presented by the candidate is an in-depth study of the processes and phenomena in the field of organisation and management outside the field of material production.

The results of the research and applied activity have been duly tested at scientific conferences and in scientific periodicals in Bulgaria and abroad. Two of the presented publications have been published in scientific journals, referenced and indexed in world-famous databases with scientific information.

According to the results of the point evaluation system for holding the academic position of Associate Professor at the Vasil Levski National Military University, with a minimum threshold of the point evaluation system of activities and indicators for holding the academic position of Associate Professor of 800 points, the candidate has submitted a reference according to which his total point equivalent is 1,306 points.

The scientific production submitted by the candidate in the competition Assistant Professor Pavlin Glushkov, PhD, under Art. 2b, para. 2 and 3 of the Law for the development of the academic staff in the Republic of Bulgaria, fully meets the requirements of the evaluation system of the indicators for holding the academic position of Associate Professor in terms of activities and indicators with a total of 448.32 points for the required 400, as follows: group A – 50 points; group C – 100 points; group D – 223.32 points; group E – 75 points.

The number of publications submitted for review is representative, and I consider it sufficient to participate in a competition for the academic position of Associate Professor at Vasil Levski National Military University.

2. Statement on the presence or lack of plagiarism.

No claims for unscrupulous use of others’ scientific results and publications by the candidate in the competition have been received in the materials for participation in the competition, and I have not received any claims either.

3. Assessment of the pedagogical training and activity of the candidate.

I have the opportunity to know the candidate in person. Lt. Col. Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, acquired a Bachelor's degree in "Rear Officer – Military Economist" at Vasil Levski Land Forces Academy in 2001, a Master's degree in "Organisation and Management of Logistics Support in Operational and Tactical Units" in G. S. Rakovski National Defence College in Sofia in 2011, and in 2017, he acquired the educational and scientific degree "Doctor" in scientific specialty 05.02.24 Organisation and Management Outside the Field of Material Production (Security and Defence). He completed a strategic course with the qualification "Execution of Managerial Positions in the System for National Security and Defence" in G. S. Rakovski National Defence College in Sofia in 2021.

In the period 2015 to 2017, he held the academic position of Assistant, and since 2017, he has been an Assistant Professor at the Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo.

The candidate has been developing his pedagogical training since 2015 by writing lectures and conducting lecture courses, as well as practical classes and seminars in the Logistics of Security Department at Vasil Levski National Military University following the current curricula in the academic subjects: "Tactics of Logistics Units – Part I", "Transport Management in Logistics", "Transport Logistics", "Food logistics – Part I", "Food logistics – Part II", "Fundamentals of Military Logistics", "Theory of Accounting" and "Production Logistics". Lt. Col. Glushkov, PhD, has supervised two graduates and the practical classes of the cadets in tactical exercises.

For the last three academic years, he has a total workload of 622 classes for the 2018/2019 academic year, 593 classes for the 2019/2020 academic year, and 410 classes for the 2020/2021 academic year.

4. Fundamental scientific results and contributions.

The main scientific contributions and scientific applied contributions refer mostly to the enrichment of theory and practice in professional field 9.1. National Security and the application of an interdisciplinary approach to the issue of logistics in military units. They are focused in two directions:

Scientific contributions:

= Criteria for determining experimental and control groups for conducting experimental nutrition at Vasil Levski National Military University have been proposed and tested; principles for compiling experimental weekly menus for male and female cadets have been derived, and the reasoning has been provided for the content of specific medical and anthropometric studies of participants from the experimental and control groups before and after completion of the experimental diet to determine the change in anthropometry, body composition, maximal oxygen

consumption, haematology, biochemistry and blood pressure due to altered composition and balance of nutrients in their ration, and based on them, experimental feeding was organised and conducted – works – 1.1;

= A linear optimisation model has been proposed for determining “New standards for food preparation for military and civilian employees – men – in preparation for participation in expeditionary operations”, which sets the beginning of the organisation of meals for Bulgarian service members according to modern science-based standards – works – 3.8;

= Based on an analysis of the structure of budget expenditures of Vasil Levski National Military University through the prism of economic efficiency, reflecting the causal links in quantitative and qualitative terms between the results and the costs or resources for their receipt, guidelines have been defined for improving alimentation costs and in particular food costs (representing a significant share of alimentation – 34.12%), expressed in science-based approaches to determining the nutritional status of cadets, their average daily energy consumption, and the needs of the body of nutrients as a basis for the development of adequate norms for nutrition – works – 1.1., 3.14;

= The expeditionary operations on the mission of the Armed Forces “Support to International Peace and Security” have been analysed. Specific measures have been proposed to improve the functional area of logistics related to field services and achieve economic efficiency of nutrition. (3.2., 3.3., 3.4., 3.9.);

= A “Methodology for determining the monetary values of food rations in the Bulgarian Armed Forces” has been proposed. It implements a management tool to achieve the best possible balance between the needs of diners and the principles of efficiency and effectiveness in logistics. (3.3., 3.5., 3.11., 3.12., 3.20.).

Scientific-applied contributions:

= The strength and direction of the relationship between variables influenced by the diet and related factors that are important for correlation analysis have been studied and determined. A high correlation between a balanced diet and the health status of the studied population has been demonstrated. Conclusions have been reached and regularities have been found in the nutrition of cadets, service members in preparation for expeditionary operations and students from the Czech Technical University in Prague which confirm the relationship between adequate nutrient intake and the state of their health – works – 1.1., 3.17. and 3.19;

= The economic and social efficiency has been studied and determined in organising the nutrition of service members on the axis of minimum expenses – scientifically substantiated norms for nutrition – a healthy and combat-ready service member. The efficiency of feeding service members has been defined. A mathematical apparatus has been proposed for its value determination and its further use in substantiation of the effective spending of financial resources for food for service members – works – 1.1., 2.4. and 2.22;

= The concept of “supply chain” has been formulated in the secondary spending units, the food supply chain and the related aspects of food quality have been studied. The specific definition of quality food product (food) in the Ministry of Defence has been derived. The obtained knowledge and conclusions support the finding of new, adapted to the problems, models, methods and methodologies for management and control of the logistical provision in the structures of the Armed Forces – works – 1.1., 3.1., 3.3., 3.5., 3.21. and 3.22;

5. Evaluation of the significance of the contributions for science and practice.

The candidate’s contributions can be evaluated as a result of an in-depth study of the theoretical foundations of the logistic support of the armed forces. They are both scientific and practical. While contributing to the enrichment of knowledge, they support and expand the possibilities for the application of modern science-based practices and approaches to the provision of the armed forces. The research of Lt. Col. Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, can and should be used in the training of both cadets and post-graduate students of Vasil Levski NMU, Nikola Y. Vaptsarov Naval Academy and G. Benkovski Air Force Academy, as well as in the training of officers studying at G. S. Rakovski National Defence College.

The importance of the applicant's contributions to military logistics and national security is confirmed by the enclosed list of scientific publications and his participation in two national research projects.

Works of Lt. Col. Glushkov, PhD, have been cited in scientific peer-reviewed publications (14 citations), one of which is in scientific journals, referenced and indexed in world-famous databases of scientific information, for which the relevant evidence has been presented.

He takes an active part in the development and updating of doctrinal and tactical publications and is involved as an expert in working groups in the field of military logistics, which testifies to sufficient creative maturity, ability to influence the formation and reporting of colleagues' views, and skills for tuning their efforts to achieve significant common goals.

6. Critical remarks on the submitted works.

Along with the positive aspects, a critical remark can be made to the materials presented to me, which is mainly editorial and does not refer to the fundamental formulations of the scientific works.

This weakness is of a technical nature and does not reduce the value of the results achieved by Lt. Col. Assistant Professor Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, proving his ability to successfully develop, independently and in a team, issues important for the theory and practice of military logistics.

I recommend to the candidate to focus his efforts on continuing his scientific work and publishing materials in foreign journals which are reflected in referenced secondary databases – Web of Science and Scopus, in order to promote his research.

7. Conclusion.

The candidate for the academic position of Associate Professor Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, is a proven scientist with his authority. The presented rich and diverse scientific production, the scientific contributions, the applied aspects of his research and teaching activity fully and synchronously meet the requirements of the academic position of Associate Professor in area of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, Scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (National Security).

8. Assessment of the candidate.

The examination of the submitted documentation and scientific production by the only candidate in the competition for the academic position of Associate Professor, Lt. Col. Assist. Prof. Pavlin Ivanov Glushkov, PhD, shows that the normative requirements of Art. 24. (1) of LDASRB and Art. 53. (1) of the Regulations for its application have been met both in terms of quantity and quality.

Assessing altogether the submitted monograph and the other publications on current and practically important topics, I give a “**positive**” assessment of the candidate’s work and invite the distinguished members of the scientific jury working on the competition to vote positively for the election of **Lieutenant Colonel Pavlin Ivanov Glushkov, PhD**, for holding the academic position of **Associate Professor** in the field of higher education 9. Security and Defence, professional field 9.1. National Security, scientific specialty Organisation and Management Outside the Field of Material Production (National Security) for the needs of the Department of Security Logistics, Land Forces Faculty of Vasil Levski National Military University.

09.07.2021
Veliko Tarnovo

Chairman of the scientific jury:
Lt. Col. Assoc. Prof., PhD

(Nikolay Stefanov)